Министерство сельского хозяйства Российской Федерации федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

"Вятский государственный агротехнологический университет"

УТВЕРЖДАЮ

Декан экономического факультета

Экономически факультет

Т.Б. Шиврина

"27" декабря 2021 г.

Превентивное антикризисное управление в системе обеспечения экономической безопасности организации

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой

экономики и менеджмента

Учебный план

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация "Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта"

Квалификация

экономист

Форма обучения

очная

Общая трудоемкость

5 3ET

Часов по учебному плану

180

в том числе:

аудиторные занятия

88

самостоятельная работа

92

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	9 (9 (5.1)		(5.2)	Итого		
Недель	1	0	16				
Вид занятий	УП	РΠ	УП	РΠ	УП	РΠ	
Лекции	20	20	16	16	36	36	
Практические	20	20	32	32	52	52	
Итого ауд.	40	40	48	48	88	88	
Контактная работа	40	40	48	48	88	88	
Сам. работа	32	32	60	60	92	92	
Итого	72	72	108	108	180	180	

Виды контроля в семестрах: зачеты с оценкой 10

Программу составил(и):	
к.э.н., доцент кафедры экономики и менеджменто, Спиридонова	і Евгения Владимировна
Рецензент(ы): к.э.н., доцент кафедры экономики и менеджмента, Куклин Андро	гй Владимирович
Рабочая программа дисциплины	
Превентивное антикризисное управление в системе организации	обеспечения экономической безопасности
разработана в соответствии с ФГОС:	
Федеральный государственный образовательный стандарт специальности 38.05.01 Экономическая безопасность (приказ Ми	высшего образования - специалитет по нобрнауки России от 14.04.2021 г. № 293)
составлена на основании Учебного плана:	
Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность Специализация "Экономическая безопасность хозяйствующего су	бъекта"
одобренного и утвержденного Ученым советом университета от 2	
Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена учебно-	метолической комиссией
экономического факультета	ротокол № <u>3-</u> от "27" декабря 2021 г.
Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена на заседа	нии кафедры
экономики и менеджмента	
Протокол № от "27" декабря 2021 г.	
Зав. кафедрой К.э.н., доцент С	пиридонова Евгения Владимировна

. 3

,		2022-2023
""		
,		2023-2024
" <u> </u>	2023	
""	2024	2024-2025
,		2025-2026
""	2025	

1.1					1.	()							
	1.1												,	
												,		,
						;					,			
								,	;	;				
2.1 ; 2.1.1 ; 3.1 ; 3.2 3.3 3.1.1 ; 3.1.2 ; 3.1.3 ; 3.2 ; 3.1.2 ; 3.2.1 ; 3.2.2 ; 3.2.3 ; 3.3.3 ; 3.3.1 ; 3.2.2 ; 3.3.3 ; 3.3.1 ; 3.3.2 ; 3.3.3 ; 3.3.1 ; 3.3.2 ; 3.3.3 ; 3.3.1 ; 3.3.2 ; 3.3.3 ; 3.3.4 ; 3.3.5 ; 3.3.6 ; 3.3.7 ; 4. (1. / 1. / 2. ; 3. ; 3. ; 3. ;														
2.1 ; 2.1.1 ; 3.1 ; 3.2 3.3 3.1.1 ; 3.1.2 ; 3.1.3 ; 3.2 ; 3.1.2 ; 3.2.1 ; 3.2.2 ; 3.2.3 ; 3.3.3 ; 3.3.1 ; 3.2.2 ; 3.3.3 ; 3.3.1 ; 3.3.2 ; 3.3.3 ; 3.3.1 ; 3.3.2 ; 3.3.3 ; 3.3.1 ; 3.3.2 ; 3.3.3 ; 3.3.4 ; 3.3.5 ; 3.3.6 ; 3.3.7 ; 4. (1. / 1. / 2. ; 3. ; 3. ; 3. ;					2									
2.1		()											
2.1	2.1	`						:						
2.2									,					
2.2			:			(_					
Control Cont					,			,		,		•		
2.2.1 3. -3 -3.1 -3.2 -3.3 3.1.1 ; 3.1.2 ; 3.1.2 ; 3.2.1 ; 3.2.2 3.2.1 ; 3.2.2 3.3.3 () (); 3.3.1 ; 3.3.1 ; 3.3.1 ; 3.3.2 4. ()	2.2				,				()				
3.	221			•										
3.1 : 3.1 : 3.1.1 ; 3.1.2 ; 3.2 ; 3.2 : 3.2.1 ; 3.2.2 ; 3.3.3 ; 3.3.3 ; 3.3.3 ; 3.3.4 ; 3.3.5 ; 3.3.5 ; 3.3.6 ; 3.3.7 ; 3.3.8 ; 3.3.9 ; 3.3.9 ; 3.3.1 ; 3.3.1 ; 3.3.1 ; 3.3.2 ; 3.3.3 ; 3.3.1 ; 3.3.2 ; 3.3.3 ; 3.3.1 ; 3.3.1 ; 3.3.2 ; 3.3.3 ; 3.3.3 ; 3.3.4 ; 3.3.5 ; 3.3.7 ; 3.3.8 ; 3.3.9 ; 3.3.9 ; 3.3.1 ; 3.3.1 ; 3.3.1 ; 3.3.2 ; 3.3.3 ; 3.3.1 ; 3.3.1 ; 3.3.2 ; 3.3.3 ; 3.3.3 ; 3.3.3 ; 3.3.4 ; 3.3.5 ; 3.3.7 ; 3.3.8 ; 3.3.9 ; 3.3.9 ; 3.3.1 ; 3.3.1 ; 3.3.2 ; 3.3.1 ; 3.3.2 ; 3.3.3 ; 3.3.3 ; 3.3.3 ; 3.3.4 ; 3.3.5 ; 3.3.5 ; 3.3.5 ; 3.3.7 ; 3.3.8 ; 3.3.9 ; 3.3.9 ; 3.3.9 ; 3.3.1 ; 3.3.1 ; 3.3.1 ; 3.3.2 ; 3.3.1 ; 3.3.2 ; 3.3.3 ; 3.3 ;					,									
3.1 : 3.1 : 3.1.1 ; 3.1.2 ; , , , , ; 3.2 : 3.2 : 3.2.1 ; 3.2.2 ; , , , ; 3.2.3 ; ; 3.3.3 () (); 3.3.1 ; 3.3.1 ; 3.3.1 ; 3.3.1 ; 3.3.1 ; 3.3.2 ; 4. ()						,	()						
3.1 : 3.1.1 ; 3.1.2 ; 3.1.3 ; 3.2 : 3.2.1 ; 3.2.2 ; 3.2.3 ; 3.3.3 () (): 3.3.1 ; 3.3	-3													
3.1 : 3.1.1 ; 3.1.2 ; 3.1.3 ; 3.2 : 3.2.1 ; 3.2.2 ; 3.2.3 ; 3.3.3 () (): 3.3.1 ; 3.3		2.1												
3.1 : 3.1.1 ; 3.1.2 ; 3.1.3 ; 3.2 : 3.2.1 ; 3.2.2 ; 3.2.3 ; 3.3.3 () (): 3.3.1 ; 3.3		-3.1												
3.1 : 3.1.1 ; 3.1.2 ; 3.1.3 ; 3.2 : 3.2.1 ; 3.2.2 ; 3.2.3 ; 3.3.3 () (): 3.3.1 ; 3.3		-3.2												
3.1 :														
3.1.1 ; 3.1.2 ; 3.1.3 ; 3.2 ; 3.2.1 ; 3.2.2 ; 3.2.3 ; 3.3.3 () (); 3.3.1 ; ; 3.3.1 ; ; 3.3.2 ; 4.		-3.3												
3.1.1 ; 3.1.2 ; 3.1.3 ; 3.2 ; 3.2.1 ; 3.2.2 ; 3.2.3 ; 3.3.3 () (): 3.3.1 ; ; 3.3.1 ; ; 3.3.2 ; 4.														
3.1.1 ; 3.1.2 ; 3.1.3 ; 3.2 ; 3.2.1 ; 3.2.2 ; 3.2.3 ; 3.3.3 () (): 3.3.1 ; ; 3.3.1 ; ; 3.3.2 ; 4.	3.1	•												
3.1.2 ; 3.1.3 ; 3.2 ; 3.2.1 ; 3.2.2 ; 3.2.3 ; 3.3 () (); 3.3.1 ; ; 3.3.2 ; 4.		•												
3.1.3 ; 3.2 ; 3.2.1 ; 3.2.2 ; 3.2.3 ; 3.3.3 () (); 3.3.1 ; ; 3.3.2 ; 4.			;											
3.1.3	3.1.2		,	,			,	,						
3.2 : 3.2.1 ; 3.2.2 , , , ; 3.2.3 , ; 3.3 () (): 3.3.1 ; , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	3.1.3			,										
3.2.1 ; 3.2.2 ; ; ; 3.2.3 ; ; ; ; 3.3.1 ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ;	2.2			;										
; 3.2.2 ; 3.2.3 ; 3.3 () (): 3.3.1 ; ; , , , , , , , , , , , , , , , , ,		•												
3.2.3					;									
3.3 () (): 3.3.1 ; ; 3.3.2 ; 4.					,		,							
3.3.1 ; , , , , , , , , , , , , , , , , , ,				,	.			١.					;	,
3.3.2 , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,				()	1);						
3.3.2 , () () () ()	3.3.1				;			,	,				,	
4. ()	3 3 2													
1.].3.2					,								
				4.)			
					1	/		/						
			1.									·		
- 9 2 -3.1 -3.2 1.2 0 -3.3 1.1 2.2	1.1				/ /	-	9	2	-3.1 -3	3.2	1.2	0		
					, ,				-5.5	2.1	1 3.2			
											3.1			

1.2	/ /	9	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.2 2.1 3.2 3.1 1 2	0	
1.3	/ /	9	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.2 2.1 3.2 3.1 1 2	0	
1.4	, , ,	9	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.2 2.1 3.2 3.1 1 2	0	
1.5	/ /	9	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.2 2.1 3.2 3.1 1 2	0	
1.6	/ /	10	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.2 2.1 3.2 3.1 1 2	0	
1.7	/ /	10	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.2 2.1 3.2 3.1 1 2	0	
1.8	/ /	10	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3 2.2 2.1 3.2 3.1 1 2	0	
1.9	/ /	10	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3 2.2 2.1 3.2 3.1 1 2	0	
1.10	/ /	9	4	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3 2.2 2.1 3.2 3.1 1 2	0	
1.11	/ /	9	4	-3.1 -3.3	1.2 1.1 2.3 2.2 2.1 3.2 3.1 1 2	0	
1.12	/ /	9	4	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3 2.2 2.1 3.2 3.1 1 2	0	
1.13	- / /	9	4	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3 2.2 2.1 3.2 3.1 1 2	0	

1 1 4		0		21 22	1.2		
1.14	/ /	9	4	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3 2.2 2.1 3.2	0	
					3.1 1 2		
1.15	(-)	10	4	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3	0	
					2.2 2.1 3.2 3.1		
1.16		10	4	-3.1 -3.2	1 2	0	
	/ /			-3.3	1.1 2.3 2.2		
					2.1 3.2 3.1 1 2		
1.17	/ /	10	4	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3	0	
					2.2 2.1 3.2 3.1		
1.18		10	4	-3.1 -3.2	1.2	0	
	/ /			-3.3	1.1 2.3 2.2		
					2.1 3.2 3.1 1 2		
1.19	,	10	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3	0	
	/ /				2.2 2.1 3.2		
1.20	-	10	0	-3.1 -3.2	3.1 1 2 1.2	0	
1.20	/ /	10		-3.3	1.1 2.3 2.2		
					2.1 3.2 3.1 1 2		
1.21		10	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3	0	
	/ /				2.2 2.1 3.2		
1.22		10	2	-3.1 -3.2	3.1 1 2 1.2	0	
1.22	/ /	10	2	-3.1	1.1 2.3 2.2	0	
					2.1 3.2 3.1 1 2		
1.23	/ /	10	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3	0	
				2.5	2.2 2.1 3.2		
1.24		0		2.1 2.2	3.1	0	
1.24	/ /	9	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3 2.2	0	
					2.1 3.2 3.1		
					1 2		

1.25		9	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3	0	
	/ /				2.2 2.1 3.2		
					3.1 1 2		
1.26	- / /	9	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3	0	
					2.2 2.1 3.2		
					3.1 1 2		
1.27	/	/ 9	4	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3	0	
					2.2 2.1 3.2		
					3.1		
1.28		10	4	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3	0	
	/ /			-3.3	2.2 2.1 3.2		
	7 7				3.1 1 2		
1.29	, ,	10	4	-3.1 -3.2	1.2	0	
	/ /			-3.3	1.1 2.3 2.2		
					2.1 3.2 3.1		
1.30		10	4	-3.1 -3.2	1.2	0	
	/ /			-3.3	1.1 2.3 2.2		
					2.1 3.2 3.1		
1.31		10	2	-3.1 -3.2	1 2	0	
	/ /			-3.3	1.1 2.3 2.2		
					2.1 3.2 3.1		
1.32		10	2	-3.1 -3.2	1.2	0	
1.52	/	/	2	-3.1 -3.2	1.2 1.1 2.3 2.2	0	
					2.1 3.2 3.1		
					1 2		
1.33	()/ /	9	4	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3	0	
					2.2 2.1 3.2		
					3.1 1 2		
1.34	/	/ 9	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3	0	
					2.2 2.1 3.2		
					3.1 1 2		
1.35		9	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3	0	
	/ /			3.3	2.2 2.1 3.2		
					3.1 1 2		
					1 2		

1.36	/ /	9	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3	0	
					2.2 2.1 3.2 3.1		
1.27			2	2.1 2.2	1 2		
1.37	/ /	9	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3	0	
					2.2 2.1 3.2		
1.20			2	2.1 2.2	3.1		
1.38	/ /	9	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3	0	
					2.2 2.1 3.2 3.1		
1.20		10	2	2.1 2.2	1 2	0	
1.39	/ /	10	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3	0	
					2.2 2.1 3.2 3.1		
1.40		10	2	2.1 2.2	1 2	0	
1.40		10	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3	0	
	/ /				2.2 2.1 3.2 3.1		
1 41		10		2.1 2.2	1 2	0	
1.41	, / /	10	6	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3 2.2	0	
					2.1 3.2 3.1		
1.42		10	8	-3.1 -3.2	1 2	0	
1.42	/ /	10	8	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3	0	
					2.2 2.1 3.2 3.1		
1.43		10	8	-3.1 -3.2	1.2	0	
1.43	/ /	10	0	-3.1 -3.2	1.2 1.1 2.3 2.2	0	
					2.1 3.2 3.1		
1.44		10	4	-3.1 -3.2	1.2	0	
1.44	/ /	10	4	-3.3	1.2 1.1 2.3 2.2	0	
					2.1 3.2 3.1		
1.45		10	6	-3.1 -3.2	1 2	0	
1.73	/ /			-3.3	1.1 2.3 2.2		
					2.1 3.2 3.1		
1.46		10	4	-3.1 -3.2	1.2	0	
1.10	/ /		·	-3.3	1.1 2.3 2.2		
					2.1 3.2 3.1		
					1 2		

1.47	, , ,	10	4	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3 2.2 2.1 3.2 3.1 1 2	0	
1.48	/ /	10	4	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3 2.2 2.1 3.2 3.1 1 2	0	
1.49	- / /	10	6	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3 2.2 2.1 3.2 3.1 1 2	0	
1.50	/ /	10	4	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3 2.2 2.1 3.2 3.1 1 2	0	
1.51	-	10	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3 2.2 2.1 3.2 3.1 1 2	0	
1.52	/ /	9	6	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3 2.2 2.1 3.2 3.1 1 2	0	
1.53	/ /	9	12	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 1.1 2.3 2.2 2.1 3.2 3.1 1 2	0	

5.	
	1 2.

	6)						
		6.1.							
	6.1.1.								
	,		,						
1.1		:	, 2018						
		: https://e.lanbook.com/book/							
1.2	,	:	, 2019						
		: https://e.lanbook.com/book							
		6.1.2.							
	,		,						
2.1	,		, 2021						
		: -							
		: https://e.lanbook.com/book/							

2.2	, [:		,		, 2019	
	.]	[]:					,	
			: https://www	w.biblio-onl	ine.ru/bco	ode/426251			
2.3]:				[;	
		٦٠	: https://bool	k.ru/book/93	35968			, 2020	
			6.1.3.						
	,							,	
3.1					1]:	-	:	
			: http://46.18	22 1 <i>6</i> 2 25/M	oroWoh2/			, 2020	
3.2			. III.p.//40.10	55.105.55/10	arc W CO2/	Deraun.asp		, 2020	
3.2]]:	-	·	
			20.05.01					2017	
			38.05.01 : http://46.18	33 163 35/M	arcWeh2/	Default asn		, 2017	
	6.2.		. nttp://+0.10	-		"	11		
1	0.2.	Г]		: http://elibrary.ru/o	lefaulty asn	_	
1		L		J• -		. http://enorary.ru/c	iciauitx.asp.		
2					[]		:	
	https://www.economy.go	ov.ru/	•						
3									
		6.3.							
6.3.1									
6.3.1.1 Windows (Windows Vista Business AO NL, MS Win Prof 7 AO NL, Win Prof 7									
AOL NL, Win Home Bas 7 AOL NL LGG, Win Starter 7 AO NL LGG, Win SL 8 AOL NL LGG, Win Prof 8 AOL NL, Win Home 10 All Languages Online Product Key License)									
6.3.1.2	1.2 Office (MS Office Prof Plus 2007 AO NL, MS Office Prof Plus 2010 AO NL, MS Office 2013 OL NL, MS								
6.3.1.3	OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc) 8.1.3 Kaspersky Endpoint Security								
	Free Commander 2009/		ii Security						
	Google Chrome 39/0/21								
	_	//1/03							
	Opera 26/0/1656/24	20							
6.3.1.7)9							
6221	6.3.2								
6.3.2.1			:						
6.3.2.2			:						
6.3.2.3	http://elibrary.ru/default	x.asp	:			elibra	ary.ru	:	
6.3.2.4	http://46.183.163.35/Ma	:							
6.3.2.5		:	, ,						
	, ht	tp://www.dsx-ki	irov.ru/						
	7.	•				()		
7.1		_							
,,,			3 .						
8									
								,	
				,		,		,	
	:			,	,	•			
			•						
,		,							

```
);
1.
                              ),
2.
3.
4.
                                                                   )
```

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

"Вятский государственный агротехнологический университет"

УТВЕРЖДАЮ

Декан экономического факультета

факультет

Т.Б. Шиврина

Превентивное антикризисное управление в системе обеспечения экономической безопасности организации

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой

экономики и менеджмента

Учебный план

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация "Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта"

Квалификация

экономист

Форма обучения

заочная

Общая трудоемкость

5 3ET

Часов по учебному плану

180

в том числе:

аудиторные занятия

18

самостоятельная работа

158

часов на контроль

4

Распределение часов дисциплины по курсам

Курс		5		11
Вид занятий	УП	РΠ	Итого	
Лекции	8	8	8	8
Практические	10	10	10	10
Итого ауд.	18	18	18	18
Контактная работа	18	18	18	18
Сам. работа	158	158	158	158
Часы на контроль	4	4	4	4
Итого	180	180	180	180

Виды контроля на курсах: зачеты с оценкой 5

Программу составил(и): к.э.н., доцент кафедры экономики и менеджмента, Спиридонова Евгения Владимировна
Рецензент(ы): к.э.н., доцент кафедры экономики и менеджмента, Куктин Андрей Владимирович
Рабочая программа дисциплины
Превентивное антикризисное управление в системе обеспечения экономической безопасности организации
разработана в соответствии с ФГОС:
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - специалитет по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность (приказ Минобрнауки России от 14.04.2021 г. № 293)
составлена на основании Учебного плана:
Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность Специализация "Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта"
одобренного и утвержденного Ученым советом университета от 27.12.2021 протокол № 12.
Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена учебно-методической комиссией 26/3021-32
экономического факультета Протокол № от "27" декабря 2021 г.
Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена на заседании кафедры
экономики и менеджмента
Протокол № от "27" декабря 2021 г.
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Спиридонова Евгения Владимировна

. 3

,		2022-2023
""		
,		2023-2024
" <u> </u>	2023	
""	2024	2024-2025
,		2025-2026
""	2025	

		1.	()					
1.1								,
								;
			;				,	
			,		;	,		
				,		;		
		2.						
	() :	1.						
2.1				:				
2.1.1					,			
	:		(),				
		,		,	-	,	:	
2.2					()		
2.2	:	,			,	,		
2.2.1		,						
3.			,					
			()				
-3								
	-3.1							
	2.2							
	-3.2							
	-3.3							
	-3.3							
3.1	:							
3.1.1								
	;							
3.1.2	, ,		,	,				
3.1.3	;							
3.1.3		, ,						
3.2	:							
3.2.1								
		;						
3.2.2		,	,				;	
3.2.3	,			\.				;
3.3 3.3.1)	():				
3.3.1		;		,	,		,	
		;						
3.3.2		,						
	4)		
				/				
			,)			
	1.							
1.1			- 5	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1	0	
		•			-3.3	2.2		
	/ /					2.3 3.1		
						3.2 1 2		
	1					1 4		

1.0	 	-		21 22	1 1		
1.2	,	5	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1 2.2 2.3 3.1 3.2 1 2	0	
	/ /						
1.3	. / /	5	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1 2.2 2.3 3.1 3.2 1 2	0	
1.4	/ /	5	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 2.1 2.2 2.3 3.1 3.2 1 2	0	
1.5	/ /	5	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.2 2.1 2.2 2.3 3.1 3.2 1 2	0	
1.6		5	10	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1 2.2 2.3 3.1 3.2 1 2	0	
1.7	/ /	5	4	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1 2.2 2.3 3.1 3.2 1 2	0	
1.8	. (-)	5	2	-3.1 -3.2	1.1 1.2 2.1 2.2 2.3 3.1 3.2 1 2	0	
1.9	/ /	5	8	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1 2.2 2.3 3.1 3.2 1 2	0	
1.10	/ /	5	5	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1 2.2 2.3 3.1 3.2 1 2	0	
1.11	/ /	5	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1 2.2 2.3 3.1 3.2 1 2	0	

1.15		_	, ,	2.1 1		_ ^	
1.12	, , ,	5	6	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1 2.2 2.3 3.1	0	
					3.2 1 2		
1.13	- / /	5	10	-3.1 -3.2	1.1 1.2 2.1 2.2	0	
					2.3 3.1 3.2 1 2		
1.14		5	2	-3.1 -3.2	1.1	0	
	/ /			-3.3	1.2 2.1 2.2 3.1 3.2 1 2		
1.15	/ /	5	10	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1	0	
				3.3	2.2 3.1		
					3.2 1 2		
1.16	/ /	5	10	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1	0	
				3.3	2.2 3.1		
					3.2 1 2		
1.17	/ /	5	10	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1	0	
	7 7			3.3	2.2 3.1		
					3.2 1 2		
1.18		5	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1	0	
					2.2 2.3 3.1		
					3.2		
	/ /				1 2		
1.19		5	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1	0	
				3.3	2.2		
	/ /				2.3 3.1 3.2		
1.20		5	2	-3.1 -3.2	1 2	0	
1.20	/ /	5		-3.1 -3.2	1.2 2.1		
					2.2 2.3 3.1		
					3.2 1 2		
1.21		5	2	-3.1 -3.2	1.1	0	
				-3.3	1.2 2.1 2.2		
	/ /				2.3 3.1 3.2		
1.00	, ,			2.1	1 2		
1.22	/ /	5	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1	0	
					2.2 2.3 3.1		
					3.2		
					1 2		

1.23	/ /	5	2	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1 2.2 2.3 3.1 3.2	0	
1.24	, / /	5	6	-3.1 -3.2 -3.3	1 2 1.1 1.2 2.1 2.2	0	
1.25		5	8	-3.1 -3.2	2.3 3.1 3.2 1 2	0	
1.23	/ /	3	0	-3.3	1.2 2.1 2.2 2.3 3.1 3.2 1 2	o o	
1.26	/ /	5	6	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1 2.2 2.3 3.1 3.2 1 2	0	
1.27	/ /	5	4	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1 2.2 2.3 3.1 3.2 1 2	0	
1.28	/ /	5	6	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1 2.2 2.3 3.1 3.2 1 2	0	
1.29	/ /	5	4	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1 2.2 2.3 3.1 3.2 1 2	0	
1.30	, / /	5	4	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1 2.2 2.3 3.1 3.2 1 2	0	
1.31	/ /	5	4	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1 2.2 2.3 3.1 3.2 1 2	0	
1.32	- / /	5	6	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1 2.2 2.3 3.1 3.2 1 2	0	
1.33	/ /	5	4	-3.1 -3.2 -3.3	1.1 1.2 2.1 2.2 2.3 3.1 3.2 1 2	0	

	,						
1.34	-	5	4	-3.1 -3.2	1.1	0	
				-3.3	1.2 2.1		
					2.2		
					2.3 3.1		
	/ /				3.2		
					1 2		
1.35	/ /	5	4	-3.1 -3.2	1.1	0	
	, ,			-3.3	1.2 2.1	Ť	
				3.3	2.2		
					2.3 3.1		
					3.2		
					1 2		
1.26				2.1 2.2		0	
1.36		5	4	-3.1 -3.2	1.1	0	
	/ /			-3.3	1.2 2.1		
					2.2		
					2.3 3.1		
					3.2		
					1 2		
1.37		5	5	-3.1 -3.2	1.1	0	
				-3.3	1.2 2.1		
	/ /				2.2		
					2.3 3.1		
					3.2		
					1 2		
1.38	/ /	5	6	-3.1 -3.2	1.1	0	
				-3.3	1.2 2.1		
					2.2		
					2.3 3.1		
					3.2		
					1 2		
1.39	/ /	5	4	-3.1 -3.2	1.1	0	
1.39	/ /]	+	-3.1	1.2 2.1		
				-3.3	2.2		
					2.2 2.3 3.1		
					3.2		
					1 2		

	5.	
·		1 2.

	6)			
		6.1.				
		6.1.1.				
	,		,			
1.1	,	: https://e.lanbook.com/book	, 2019			
1.2		: : https://e.lanbook.com/book/	, 2018			
	6.1.2.					
	,		,			
2.1]: : https://book.ru/book/935968	; , 2020			
2.2	[; , []:	, 2019			
		: https://www.biblio-online.ru/bcode/426251				
2.3	,		, 2021			
		: https://e.lanbook.com/book/				

			6.1.3.						
	,								,
3.1									:
					[]:	-	
			38.05.01						, 2017
			: http://46.18	83.163.35/N	1arcWeb2/I	Default.asp			
3.2									:
					[]:	-	
			1 //4 < 1/	22.162.257	. XX 10/I	D C 1.			2020
			: http://46.18	83.163.35/N	1arcWeb2/1	Default.asp			, 2020
	6.2.			-					
1]]		: http://elil	brary.ru/def	aultx.asp	•
2					[]		:
	https://www.economy.go		•						
		6.3.							
		6.3.1	1						
6.3.1.1			Windows (Wir	ndows Vist	a Business	AO NL. V	IS Win Pro	of 7 AO N	IL, Win Prof 7
0.01111	AOL NL, Win Home I								
	Win Home 10 All Lang							,	,
6.3.1.2	_				Office Prof	Plus 2010 /	AO NL. M	S Office 20	13 OL NL, MS
0.0.11.2	OfficeStd 2016 RUS Of			7 1 12, 1115	011100 1101	2010	10 1 (2, 1,1,	5 0111 00 2 0	10 02 1 12, 1112
6.3.1.3		persky Endpoi							
6.3.1.4			in Security						
6.3.1.5		1/71/65							
6.3.1.6	Opera 26/0/1656/24								
6.3.1.7	Adobe Reader XI 11/0/	09							
	6.3.2								
6.3.2.1			•						
6.3.2.2			<u>.</u>						
			•						
6.3.2.3			:				elibrary	ru.ru	:
	http://elibrary.ru/defaul								
6.3.2.4									
	http://46.183.163.35/Ma	arcweb2							
6.3.2.5	1.		. ,						
	, nt	tp://www.dsx-l	arov.ru/						
	7.						()	
7.1		-	,						
			3 .						
	•								
8								()
	,				,			,	
	:	,			,	,			
				,					
	,								
					:				
•			();				
•			;						
			;						
•		•							
			,		,				
		,							
1.	•								
			,			,			
I			,						

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Вятский государственный агротехнологический университет»

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

для проведения промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)

Превентивное антикризисное управление в системе обеспечения экономической безопасности организапии

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация 38.05.01_Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта

Квалификация экономист

1.Описание назначения фонда оценочных средств

Настоящий фонд оценочных средств (ФОС) входит в состав рабочей программы дисциплины/модуля Превентивное антикризисное управление в системе обеспечения экономической безопасности организации

и предназначен для оценки планируемых результатов обучения - знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций (п.2) в процессе изучения данной дисциплины/модуля.

ФОС включает в себя оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета с оценкой.

ФОС разработан на основании:

- Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования специалитет по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность (приказ Минобрнауки России от 14.04.2021 г. № 293);
- основной профессиональной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.05.01Экономическая безопасность специализация «Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта»;
- Положения «О формировании фонда оценочных средств для промежуточной и итоговой аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования».

2. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Профессиональные компетенции:

- Осуществляет выявление и оценку рисков в различных сферах профессиональной - Способен участвовать в построении и функционировании системы управления рисками и обеспечении экономической безопасности деятельности (ПК-3).

Код форми-	Этапы формирования компетенции в процессе освоения образовательной программы							
руемой компе- тенции	Начальный	Основной	Заключительный					
ПК-3	 Оценка и управление стоимостью предприятия в системе экономической безопасности Управление рисками Внешнеэкономическая деятельность хозяйствующего субъекта в системе экономической безопасности Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта в условиях глобализации экономики Учебная практика: практика по профилю профессиональной деятельности 	 Превентивное антикризисное управление в системе обеспечения экономической безопасности организации Управление безопасностью производственных систем АПК 	• Производственная практика: преддипломная практика • Подготовка к государственной итоговой аттестации					

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы по дисциплине, выраженные через компетенции и индикаторы их достижений, описание шкал оценивания

Код и наиме- нование фор- мируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения формируемой компетенции	Формулировка индикатора	Наименование контролируе- мых разделов и тем	Наименование оценочного средства про- межуточной аттестации
ПК-3 Способен участвовать в построении и функционировании системы управления	ПК-3.1	Осуществляет выявление и оценку рисков в различных сферах профессиональной деятельности Разрабатывает мероприятия по управлению рисками и обеспечению экономической безопасности деятельности	Раздел 4 рабочей программы дисциплины	Тестовые вопросы к зачету с оценкой по дисциплине

рисками и	ПК-3.3	Участвует в построении и функ-	
обеспечении		ционировании системы обеспече-	
экономической		ния экономической безопасности в	
безопасности		различных сферах профессиональ-	
деятельности		ной деятельности	

Для оценки сформированности соответствующих компетенций по дисциплине **Превентивное антикризисное управление в системе обеспечения экономической безопасности организации** при проведении промежуточной аттестации в форме зачета с оценкой применяется следующая шкала оценивания:

Четырехбальная шкала оценивания:

	L'avenani avavina	Шкала оценивания			
No	Критерии оценива- ния	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично
	ПИЛ	Показатели			
1	Уровень усвоения обучающимся теоретических знаний и умение использовать их для решения профессиональных задач	Низкий уровень усвоения материала. Продемонстрировано незнание значительной части программного материала	Представлены знания только основного материала, но не усвоены его деталей	Твердое знание материала	Высокий уровень усвоения материала, продемонстрировано умение тесно увязывать теорию с практикой
2	Правильность решения практического задания с использованием вычислительной техники и современных информационных технологий	Обучающийся неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы	Обучающийся испытывает затруднения при выполнении практических работ	Обучающийся правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения	Обучающийся свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий,
3	Логичность, обоснованность, четкость ответа на вопросы	Существенные ошибки, нет ответов на дополнительные уточняющие вопросы	Неточности в ответах, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала.	Грамотное и по существу изложение теоретического материала, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос	Исчерпывающе последовательно, четко и логически стройно излагается теоретический материал
4	Работа в течение семестра, наличие задолженности по текущему контролю успеваемости.	Имеются многочисленные пропуски занятий, задолженность по текущему контролю знаний	Имеются пропуски занятий, частичная задолженность по текущему контролю знаний	Активная, Задол- женность отсутст- вует	Активная, Задол- женность отсутст- вует

4. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки сформированности компетенций в процессе освоения образовательной программы

Тестовые задания

по дисциплине «Превентивное антикризисное управление в системе обеспечения экономической безопасности организации» для промежуточной аттестации в форме зачета с оценкой

- 1.Система обеспечения устойчивости экономической системы, которая сохраняет свою целостность и способность к саморазвитию, несмотря на (ПК-3).
 - а) неблагоприятные внешние и внутренние угрозы
 - б) экономическая эффективность
 - в) социальная эффективность
 - г) экономическая безопасность+
 - д) экономические интересы

- 2.Конкретная и непосредственная форма опасности или совокупность негативных факторов или условий это (ПК-3).
 - а) опасность
 - б) безопасность
 - в) угроза+
 - г) риск
- 3. Угрозы экономической безопасности по характеру действия бывают (ПК-3).
 - а) нарочные+
 - б) контролированные
 - в) критические
 - г) антропогенные
- 4.По характеру воздействия внешней среды на деятельность предприятия выделяют такие виды воздействий, как (ПК-3).
 - а) общего характера+
 - б) параллельные
 - в) прямые
 - г) антропогенные
- 5. Производственная, коммерчески, снабженческая, управленческая и другая деятельность относится к (ПК-3).
 - а) субъектам безопасности
 - б) объектам безопасности+
 - в) физическим лицам
 - г) юридическим лицам
- 6.Совокупность наиболее значимых решений, направленных на обеспечение высокого уровня безопасности функционирования предприятия (ПК-3).
 - а) тактика экономической безопасности предприятия
 - б) способность к саморазвитию и прогрессу
 - в) совокупность правовых интересов
 - г) стратегия экономической безопасности предприятия +
- 7. Деятельность по проверке и контроля, анализа и оценки финансового состояния фирмы это (ПК-3).
 - а) адаптация
 - б) активизация
 - в) аудит+
 - г) конфигурация
- 8.Стратегическое планирование это (ПК-3).
 - а) комплекс мероприятий, направленных на решение первостепенных целей и задач фирмы
 - б) процесс разработки стратегии фирмы, при котором план развития конкретизируется на длительный период с подробным описанием решений и действий, необходимых для достижения целей плана+
 - в) процесс создания заданий для каждого члена трудового коллектива фирмы
- 9.Виды корпоративной стратегии диверсификации (ПК-3).
 - а) связанная и несвязанная+
 - б) общая и частная
 - в) конкретная и абстрактная
- 10.Высший уровень стратегического менеджмента это (ПК-3).
 - а) корпоративный+
 - б) деловой
 - в) общественный
- 11. Назовите три элемента, составляющих процесс стратегического менеджмента (ПК-3).
 - а) стратегическое планирование, анализ внешней среды, формирование целей и задач фирмы
 - б) анализ внешней среды, формирование целей и задач фирмы, реализация стратегии
 - в) стратегическое планирование, реализация стратегии, контроль и регулирование+
- 12. Какая ошибка наиболее часто встречается при реализации новой стратегии? (ПК-3).
 - а) отсутствуют необходимые ресурсы
 - б) необходимо много времени для приспособления к новым условиям рынка

- в) новая стратегия автоматически налагается на старую управленческую структуру+
- 13. Что предполагает оценка стоимости стратегических программ элементным методом? (ПК-3).
 - а) выделение элементов затрат по каждой из работ, входящих в программу
 - б) калькулирование затрат на каждую из работ, входящих в программу+
 - в) сравнительный анализ и укрупненные расчеты на основе аналогичных проектов, реализованных ранее
- 14. Процесс комплексного анализа внутренних ресурсов и возможностей предприятия, направленный на оценку текущего состояния бизнеса, его сильных и слабых сторон, выявление стратегических проблем это (ПК-3).
 - а) SWOT-анализ+
 - б) STEP-анализ
 - в) управленческий анализ
- 15. Что подразумевает PEST-анализ? (ПК-3).
 - а) анализ политических, экономических, социальных и технологических аспектов внешней среды, способных повлиять на деятельность фирмы+
 - б) группировку всех факторов внутренней среды и изучение каждой из них в контексте влияния на развитие фирмы
 - в) изучение наиболее сильных конкурентов фирмы
- 16. Раздел стратегического плана, в котором рассматриваются вопросы концепции стратегического маркетинга, анализа рынка, жизненного цикла товара, сегментирования рынка товара, стратегии ценообразования, классификации и анализа конкурентов, планирования сбыта и товародвижения, планирования рекламной кампании это (ПК-3).
 - а) стратегический план производства
 - б) стратегический план управления персоналом
 - в) стратегический план маркетинга+
- 17. Стратегия управления персоналом фирмы, производством, финансами и стратегии всех других сфер деятельности это (ПК-3).
 - а) корпоративная стратегия+
 - б) функциональная стратегия
 - в) бизнес-стратегия
- 18. Если преобладает ценовая конкуренция, то наиболее эффективной стратегией является (ПК-3).
 - а) стратегия лидерства по ценам+
 - б) стратегия инноваций
 - в) стратегия дифференциации сервиса
- 19. Согласно концепции стратегического менеджмента, на что стоит указывать работнику при постановке задачи? (ПК-3).
 - а) строго на круг его обязанностей
 - б) строго на область приложения усилий
 - в) на желаемый результат, а не на его обязанности и область приложения усилий+
- 20. Какая из стратегий наиболее эффективна как средство выхода из кризиса? (ПК-3).
 - а) принятие комплексных мер для резкого увеличения доходов+
 - б) придание товару или услуге тех свойств, за которые покупатель готов заплатить
 - в) повышение цены товара до величины, способной покрыть издержки
- 21. Стратегия, которая предполагает отказ от долгосрочных взглядов на бизнес в пользу максимального получения доходов в краткосрочной перспективе это стратегия (ПК-3).
 - а) сокращения расходов
 - б) развития продукта
 - в) «Сбора урожая»+
- 22. Что такое функциональный бенчмаркинг? (ПК-3).
 - а) процесс изучения товаров, услуг, процессов работы фирм, которые являются прямыми конкурентами
 - б) процесс изучения товаров, услуг, процессов работы фирм, которые не являются прямыми конкурента-
 - в) проведение независимой экспертной оценки работы фирмы
- 23. Что является основным недостатком стратегического планирования? (ПК-3).

- а) невозможность создать потенциал для развития фирмы
- б) отсутствие альтернатив развития, кроме принятой
- в) невозможность дать точную и детальную картину будущего+
- 24.Стратегия определяет (ПК-3).
 - а) границы возможных действий фирмы и принимаемых управленческих решений+
 - б) сознательность управления фирмой
 - в) эффективность использования внутреннего и внешнего потенциала
- 25. Что является исходным этапом процесса стратегического планирования? (ПК-3).
 - а) анализ среды+
 - б) изучение конкурентов
 - в) поиск ресурсов
- 26.Выберите понятие, относящиеся к принципам менеджмента (ПК-3).
 - а) единоначалия и коллегиальность+
 - б) организация
 - в) достижение цели
 - г) планирование
- 27. Управленческое решение -это (ПК-3).
 - а) формы влияния на исполнителей
 - б) организационный инструмент в руках работников управления
 - в) творческая деятельность по анализу проблемной ситуации, выбор средств от разрешения+
 - г) разрешение
- 28. Что относится к методам принятия управленческих решений (ПК-3).
 - а) мозговая атака+
 - б) организация
 - в) формулировка
 - г) форма контроля
- 29.Основные функции управления (ПК-3).
 - а) планирование, контроль
 - б) планирование, организация, мотивация, контроль+
 - в) организация, мотивация
 - г) организация, мотивация, контроль
- 30. Что означает «принять решение»? (ПК-3).
 - а) перебрать все возможные альтернативы
 - б) перебрать несколько альтернатив, дающих наиболее эффективные
 - в) отдать распоряжение о выборе возможной альтернативы
 - г) отдать распоряжение к реализации конкретного плана+
- 31. Линейная организация управления позволяет сформулировать управленческую структуру, которая является (ПК-3).
 - а) гибкой
 - б) саморегулируемой
 - в) стабильной и прочной+
 - г) все перечисленное
- 32. Каково оптимальное число подчиненных? (ПК-3).
 - а) чем больше подчиненных, тем легче работать
 - б) 15-30 человек
 - в) 7-12 человек+
 - г) 3-5 человек
- 33. Почему методы прямого принуждения и страха наказания постепенно вытесняются методами социального принуждения? (ПК-3).
 - а) стало невыгодно держать большой штат сотрудников
 - б) трудно подготовить менеджера, способного эффективно их использовать
 - в) рабочее движение добилось определенной защищенности рабочих от прямого принуждения
 - г) механизм принуждения перестал обеспечивать развитие производства+

- 34. Какому типу отношений соответствует взаимоотношения мастера и начальника цеха? (ПК-3).
 - а) функциональные отношения
 - б) материальные отношения
 - в) линейные отношения+
 - г) отношения управленческого аппарата
- 35. Что является первоочередной необходимостью успешной работы сотрудника на новом месте? (ПК-3).
 - а) соответствие специализации
 - б) справедливое вознаграждение
 - в) социальная адаптация+
 - г) перспектива роста

Вопросы для подготовки к зачету с оценкой по дисциплине «Превентивное антикризисное управление в системе обеспечения экономической безопасности организации»

- 1. Кризисы в развитии социально-экономических систем
- Основы циклического развития экономики
 Кризисы в деятельности организаций и обеспечения экономической безопасности организации
- 4. Антикризисное управление, его виды и структура в системе обеспечения экономической безопасности организации
- 5. Стратегия и тактика антикризисного управления в системе обеспечения экономической безопасности организации
- 6. Реорганизация и реструктуризация предприятий
- 7. Механизм превентивного антикризисного управления
- 8. Внешний и внутренний антикризисный консалтинг
- 9. Применение методов исследования как элемент антикризисного управления
- 10. Содержание и методы корпоративного антикризисного управления в системе обеспечения экономической безопасности организации
- 11. Технология антикризисного управления в системе обеспечения экономической безопасности организа-
- 12. Организация мониторинга финансового состояния предприятия
- 13. Комплексная бизнес-диагностика предприятия
- 14. Диагностика финансового состояния предприятия
- 15. Экспертная оценка (экспресс-анализ) и стабилизация
- 16. Управление финансовой устойчивостью предприятия
- 17. Государственное антикризисное регулирование
- 18. Финансовое оздоровление организации
- 19. Внедрение контроля и контроллинга, оценка эффективности системы управления
- 20. Управленческая кризис-диагностика
- 21. Учётный процесс и управленческая отчётность в деятельности организаций
- 22. Социальные аспекты превентивного антикризисного управления
- 23. Менеджмент качества в системе антикризисного управления
- 24. Государственное регулирование кризисных ситуаций
- 25. Управление устойчивостью развития организаций в системе обеспечения экономической безопасности организации
- 26. Риск-менеджмент в антикризисном управлении
- 27. Инновации и инвестиции в антикризисном управлении
- 28. Разработка стратегии по выводу предприятия из кризиса в системе обеспечения его экономической безопасности
- 29. Кадровая политика в условиях кризиса
- 30. Риски в антикризисном управлении
- 31. Инвестиционная политика в антикризисном управлении
- 32. Основные черты и методология антикризисного управления
- 33. Основные положения и этапы процедуры банкротства предприятий
- 34. Человеческий фактор в антикризисном управлении
- 35. Стратегия и тактика антикризисного управления на предприятии
- 36. Альтернативные концепции антикризисного управления на предприятии
- 37. Зарубежный опыт антикризисного управления
- 38. Российский опыт антикризисного управления
- 39. Маркетинг в антикризисном управлении
- 40. Юридические аспекты банкротства организаций
- 41. Малые предприятия и их развитие в кризисной ситуации

- 42. Обеспечение экономической безопасности, связь с антикризисным управлением
- 43. Реструктуризация предприятий как направление антикризисного управления
- 44. Деятельность менеджера по антикризисному управлению
- 45. Разработка бизнес-плана финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия

5. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания сформированности компетенций.

Процедура оценивания сформированности индикаторов достижения компетенций при промежуточной аттестации по дисциплине **Превентивное антикризисное управление в системе обеспечения экономической безопасности организации** проводится в форме зачета с оценкой.

Порядок организации и проведения промежуточной аттестации обучающегося, форма проведения, процедура сдачи зачета с оценкой, сроки и иные вопросы определены Положением о порядке организации и проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Процедура оценивания сформированности индикаторов достижения компетенций при проведении зачета с оценкой по дисциплине «Превентивное антикризисное управление в системе обеспечения экономической безопасности организации» проводится путем письменного или компьютерного тестирования обучающихся:

- обучающемуся выдается вариант письменного или компьютерного теста (система Moodle) с учетом определенного уровня сложности (низкого, базового или продвинутого);
- в определенное время (в среднем 1,5 минуты на 1 тестовое задание) обучающийся отвечает на 30 вопросов теста, в котором представлены все изучаемые темы дисциплины.
- по результатам тестирования выставляется оценка согласно установленной шкалы оценивания. Для подготовки к зачету с оценкой рекомендуется использовать лекционный и практический материал по дисциплине, литературные источники, рекомендованные в рабочей программе дисциплины.

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Вятский государственный агротехнологический университет»

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

для проведения текущего контроля успеваемости по дисциплине Превентивное антикризисное управление в системе обеспечения экономической безопасности организации

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта

Квалификация экономист

1. Описание назначения фонда оценочных средств

Настоящий фонд оценочных средств (ФОС) входит в состав рабочей программы дисциплины (модуля) **Превентивное антикризисное управление в системе обеспечения экономической безопасности организации** и предназначен для оценки планируемых результатов обучения в процессе изучения данной дисциплины.

2. Перечень компетенций, формируемых при изучении дисциплины (модуля) или программы практики

Профессиональные компетенции:

- Способен участвовать в построении и функционировании системы управления рисками и обеспечении экономической безопасности деятельности (ПК-3).

3. Банк оценочных средств

Для оценки сформированности индикаторов достижения компетенций и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины **Превентивное антикризисное управление в системе обеспечения экономической безопасности организации** используются следующие оценочные средства:

Код и наименова- ние формируемой компетенции	Код и наименование индикатора достижения формируемой компетенции	Формулировка индикатора	Критерии оцени- вания	Наименование контролируемых разделов и тем (в соответствии с содержанием РПД)	Наименование оценочного средства
ПК-3 Способен участвовать в построении и функционировании системы управления рисками и обеспе-	ПК-3.1	Осуществляет выявление и оценку рисков в различных сферах профессиональной деятельности Разрабатывает мероприятия по управлению рисками и обеспечению экономической безопасности деятельности	- полнота, точность, самостоятельность ответов; -логичность, обоснованность, четкость ответа, ответы на вопросы;	Раздел 4 ра- бочей про- граммы дис- циплины	Тестовые задания
чении экономиче- ской безопасности деятельности	ПК-3.3	Участвует в построении и функционировании системы обеспечения экономической безопасности в различных сферах профессиональной деятельности	-владение навы- ками и приемами решения практи- ческих задач;	циплипы	
ПК-3 Способен участвовать в построении и функционировании системы управления рисками и обеспе-	ПК-3.1	Осуществляет выявление и оценку рисков в различных сферах профессиональной деятельности Разрабатывает мероприятия по управлению рисками и обеспечению экономической безопасности деятельности	- полнота, точность, самостоятельность ответов; -логичность, обоснованность, четкость ответа, ответы на вопросы;	Раздел 4 ра- бочей про- граммы дис- циплины	Разно- уравне- вые зада- чи и зада- ния
чении экономиче- ской безопасности деятельности	ПК-3.3	Участвует в построении и функционировании системы обеспечения экономической безопасности в различных сферах профессиональной деятельности	-владение навы- ками и приемами решения практи- ческих задач;	циплины	
ПК-3 Способен участвовать в по- строении и функ- ционировании сис-	ПК-3.1	Осуществляет выявление и оценку рисков в различных сферах профессиональной деятельности	- полнота, точ- ность, самостоя- тельность отве- тов;	Раздел 4 ра- бочей про- граммы дис- циплины	Домаш- няя кон- трольная работа

темы управления	ПК-3.2	Разрабатывает мероприятия	-логичность,	
рисками и обеспе-		по управлению рисками и	обоснованность,	
чении экономиче-		обеспечению экономиче-	четкость ответа,	
ской безопасности		ской безопасности деятель-	ответы на вопро-	
деятельности		ности	сы;	
	ПК-3.3	Участвует в построении и	-владение навы-	
		функционировании системы	ками и приемами	
		обеспечения экономической	решения практи-	
		безопасности в различных	ческих задач;	
		сферах профессиональной		
		деятельности		

Тестовые задания

для проведения текущего контроля знаний

по дисциплине «Превентивное антикризисное управление в системе обеспечения экономической безопасности организации»

Текущий контроль в форме тестовых заданий предназначен определения уровня оценки сформированности индикаторов достижения компетенций и опыта деятельности в процессе изучения дисциплины обучающимися <u>очной и заочной</u> формы обучения.

Результаты текущего контроля оцениваются посредством интегральной (целостной) двухуровневой шкалы:

Шкала оценивания:

Шкала оценива- ния	Показатели оценивания
Не зачтено	Низкий уровень знаний практического контролируемого материала. Продемонстрировано незнание значительной части учебного материала. Выполнение не более 60% типовых заданий
Зачтено	Достаточный уровень знаний практического контролируемого материала. Продемонстрированы знания основной части учебного материала. Выполнение 60 и более % типовых заданий

Типовые тестовые задания

- 1. Основной причиной кризисов является:
- а) неэффективное управление;
- б) основное противоречие капитализма;
- в) нехватка денежных средств;
- г) отсутствие государственной поддержки предприятий.
- 2. Период, отделяющий один кризис от другого и включающий в себя четыре основные фазы: 1) кризис; 2) депрессия; 3) оживление и 4) промышленный подъем, называется:
- а) деловым циклом;
- б) экономическим циклом;
- в) периодическим циклом;
- г) циклом равновесной системы;
- д) промышленным циклом.
- 3. Кризис, который возникает в результате несовершенства производственной структуры управления и структуры аппарата управления в организации, неэффективного распределения обязанностей и ответственности между уровнями управления и исполнителями это
- а) технологический;
- б) социально-управленческий;
- в) финансовый;
- г) организационный;
- д) информационный.
- 4 .Антикризисное управление это управление ...
- а) несостоятельным предприятием;
- б) в условиях экономического кризиса;
- в) которое должно быть направлено на предотвращение банкротства предприятий.

- 5. Финансовая устойчивость организации это:
- а) долгосрочная стабильность, определяемая риском и доходностью вложенных и заемных средств;
- б) способность оперативно высвободить из хозяйственного оборота денежные средства для погашения текущих (краткосрочных) обязательств;
- в) способность своевременно и в полном объеме произвести расчеты по обязательствам перед контрагентами.
- 6. Что такое реструктуризация предприятия?
- а) Приведение статуса предприятия и экономических отношений в соответствие с Гражданским кодексом
- б) Комплексное преобразование деятельности предприятия, в том числе изменение структуры производства, активов, пассивов и системы управления с целью повышения эффективности производства и конкуренто-способности продукции
- в) Изменение принципов деятельности предприятия, способствующие улучшению управления
- г) Рассрочка задолженности предприятия
- 7. Совокупность систем контроля, диагностики и защиты предприятий от неплатежеспособности:
- а) Институт банкротства
- б) Инструмент банкротства
- в) Система банкротства
- г) Банковский надзор
- 8. Что не входит в мероприятия по повышению финансовых источников предприятия:
- а) Создание благоприятного имиджа
- б) Налоговые платежи
- в) Востребование дебиторской задолженности
- 9. Издержки, связанные с падением стоимости компании в результате неэффективной работы в период, предшествующий банкротству, это:
- а) Прямые издержки
- б) Косвенные издержки
- в) Эксплуатационные издержки
- г) Чистые издержки
- 10. К каким методам управления персоналом относится разработка положений, должностных инструкций:
- а) Административные
- б) Экономические
- в) Социально-психологические
- г) Технические
- 11. Целью управления качеством является:
- а) выпуск продукции, отвечающей заданным требованиям с учетом интересов потребителей
- б) выпуск продукции с организацией 100% ее контроля
- в) выпуск продукции с минимальными затратами на обеспечение ее качества
- 12. Один из критериев, используемый в России, позволяющий считать структуру баланса неудовлетворительной, а предприятие неплатежеспособным:
- а) Коэффициент реальной стоимости имущества
- б) Коэффициент текущей ликвидности (< 2)
- в) Коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств
- г) Коэффициент автономии предприятия
- 13. Какая характеристика риска является отношением величины ущерба потерь к затратам на подготовку и реализацию риск-решения?
- а) степень риска;

- б) вероятность;
- в) уровень риска.
- 14.. Что не относится к инновационным потенциалам?
- а) тип и ориентация организационной структуры;
- б) поощрение принятии решений по отбору и внедрению нововведений на коллективной основе;
- в) состояния механизма и системы управления.
- 15. Оценка эффективности инвестиционных проектов необходима для
- а) определения необходимого объема инвестиционного капитала;
- б) определения экономической целесообразности вложения капитала и сравнения альтернативных вариантов инвестиционных проектов;
- в) рекламы бизнес-плана.
- 16. Технология антикризисного управления это...
- а) Комплекс последовательно осуществляемых мер предупреждения, профилактики, преодоления кризиса, снижения уровня его отрицательных последствий
- б) Поиск вариантов поведения в кризисной ситуации
- в) Технология активной управленческой деятельности в полном комплексе ее функций, ролей и полномочий
- г) Программа мероприятий по выводу предприятия из кризисной ситуации

Методические материалы, определяющие процедуру оценивания

Процедура оценивания сформированности индикаторов достижения компетенций при проведении текущей аттестации в форме тестовых заданий определяется следующими методическими указаниями:

- работа сдается в письменном виде с указанием данных обучающегося (ФИО, группа) и варианта задания.
- ответы на тесты оформляются в виде таблицы с номерами вопросов и вариантами ответов на них.
- оценка выполнения тестовых заданий проводится посредством интегральной (целостной) двухуровневой шкалы.

Разноуровневые задачи и задания для проведения текущего контроля знаний

по дисциплине «Превентивное антикризисное управление в системе обеспечения экономической безопасности организации»

Текущий контроль в форме разноуровневых задач и заданий предназначен для определения уровня оценки сформированности индикаторов достижения компетенций и опыта деятельности в процессе изучения дисциплины обучающимися очной и заочной формы обучения.

Результаты текущего контроля оцениваются посредством интегральной (целостной) двухуровневой шкалы:

Шкала оценивания:

Шкала оценивания	Показатели оценивания	
Не зачтено	Низкий уровень знаний практического контролируемого материала.	
	Продемонстрировано незнание значительной части учебного материала.	
	Выполнение не более 60% типовых заданий	
Зачтено	Достаточный уровень знаний практического контролируемого материала.	
	Продемонстрированы знания основной части учебного материала.	
	Выполнение 60 и более % типовых заданий	

Задание. Расставить соответственно следующие виды банкротства:

- 1. банкротство как способ уклонения от уплаты долгов,
- 2. банкротство как способ получения долга,
- 3. банкротство как способ «подавления (уничтожения) конкурента»,
- 4. банкротство как способ «захвата предприятия»,

- 5. банкротство как средство «обогащения» для руководителей, арбитражных управляющих являются:
- а) криминальными;
- б) заказными;
- в) умышленными;
- г) фиктивными.

Задание. Дать характеристику следующим видам кризисов предприятия:

Кризисы	Характеристика
Организационные	
Экономические	
Технологические	
Социальные	
Психологические	

Задание. Ликвидационная стоимость предприятия, дело о банкротстве которого рассматривается в суде, оценена в 5.3 млн. руб. В случае реорганизации прогнозируется получение ежегодного чистого денежного потока в размере 0,5 млн. руб. Средневзвешенная стоимость капитала – 10%. Кредиторы настаивают на решении о ликвидации предприятия. Будет ли это правильно в финансовом отношении?

:

Задание. Величина оборотных активов предприятия на конец отчетного периода составила 2 350 тыс. руб., краткосрочные обязательства - 1630 тыс. руб. Какой должна быть прибыль предприятия в последующие 6 месяцев, чтобы достичь нормативного значения коэффициента текущей ликвидности, при условии, что величина срочных гособязательств не возрастет.

Задание. Упорядочите виды несостоятельности предприятий по степени тяжести и ответственности перед законом:

- 1) предприятие-должник (обычный);
- 2) несостоятельный должник;
- 3) фиктивный должник;
- 4) преднамеренный должник;
- 5) неосторожный должник;
- 6) банкрот.

Задание. Ответить на поставленные вопросы:

- 1. Что включает институт несостоятельности (банкротства)?
- 2. Что относится к правовым механизмам антикризисного управления?
- 3. Назовите институциональные механизмы антикризисного управления:

Задание. Финансовая стабилизация на предприятии в условиях кризисной ситуации осуществляется по трем этапам:

- Обеспечение финансового равновесия в длительном периоде.
- Устранение неплатежеспособности.
- Восстановление финансовой устойчивости.

Необходимо последовательно установить этапы финансовой стабилизации.

Задание. Ответить на поставленные вопросы:

- 1. В каких направлениях осуществляется государственное регулирование несостоятельности?
- 2. Согласно каким принципам осуществляется государственное регулирование банкротства?
- 3. Какие мероприятия предусматриваются досудебная санация

Задание. Какой из двух предложенных ниже вариантов финансового оздоровления и повышения стоимости предприятия более предпочтителен с точки зрения ликвидации угрозы банкротства? Коэффициент текущей

ликвидности предприятия равен 0.7, краткосрочная задолженность предприятия составляет 500 тыс. руб. не меняется со временем в обоих вариантах.

Вариант 1. Продажа недвижимости и оборудования с вероятной выручкой в размере 600 тыс. руб.

Вариант 2. В течение того же времени освоение новой имеющей спрос продукции и получение от продал., чистой прибыли 400 тыс. руб. При этом необходимые для освоения выпуска новой продукции инвестиции в размере 200 тыс. руб. финансируются из выручки от продажи избыточных для выпуска данной продукции недвижимости и оборудования.

Задание. Ответить на поставленные вопросы:

- 1. Дайте определение антикризисной стратегии
- 2. Какие цели могут стоять перед организацией в условиях кризиса?
- 3. Как оцениваются принятые стратегии?

Задание. К наиболее распространенным методам мотивации персонала относят:

- 1. монетарный (денежный) метод;
- 2. целевой метод (управление по целям);
- 3. обогащение труда;
- 4. партисипативное управление (привлечение работников к управлению).

От каких факторов, по вашему мнению, зависит какой метод преимущественно использовать в конкретной ситуации? Обоснуйте ваш ответ.

Задание. Ваше предприятие находится в острой кризисной ситуации. Вам необходимо разработать бизнес-план финансового оздоровления компании. Какие механизмы гарантирования ожидаемого эффекта Вы можете предложить для потенциальных инвесторов в рамках финансового оздоровления предприятия-должника?

Задание. Укажите порядок процедур в цикле антикризисного менеджмента:

- 1) планирование;
- 2) маркетинг;
- 3) диагностика предприятия;
- 4) антикризисные управленческие решения;
- 5) мотивация;
- 6) контроль;
- 7) учет результатов.

Задание. Рассчитайте оптимальную структуру привлеченного капитала, если номинальная безрисковая ставка доходности- 6%, среднерыночная ставка доходности реальная- 13%, темпы инфляции- 3%, коэффициент бета-1,2%, стоимость заемного капитала — 15%, ставка налога- 45%. При росте доли заемного капитала на каждые 5% свыше 30% стоимость собственного капитала увеличивается на 10%.

Методические материалы, определяющие процедуру оценивания

Процедура оценивания сформированности индикаторов достижения компетенций при проведении текущей аттестации в форме разноуровневых задач и заданий определяется следующими методическими указаниями:

- выполнение задачи проводится во время проведения практического занятия;
- обучающийся должен представить развернутый вывод по итогам решения задачи.

По результатам проверки выставляется оценка согласно установленной шкале оценивания.

Домашняя контрольная работа

по дисциплине Превентивное антикризисное управление в системе обеспечения экономической безопасности организации

Текущий контроль в форме контрольной работы предназначен для самостоятельного изучения отдельных вопросов теоретического материала и практического выполнения заданий обучающихся заочной формы обучения.

Результаты текущего контроля в форме контрольной работы оцениваются посредством интегральной (целостной) двухуровневой шкалы:

Шкала оценивания:

Шкала оценивания	Показатели оценивания		
Зачтено	Обучающийся овладел элементами дескрипторов компетенций в рамках определенного уровня: - выполнено задание 1. Изучение теоретического вопроса по экономике; - выполнено задание 2. Изучение теоретического вопроса по организации производства; - выполнено задание 3. Решение задачи - оформлен и защищен отчет по выполнению ДКР		
Не зачтено	Обучающийся не овладел элементами дескрипторов компетенций в рамках определенного уровня, обнаружил существенные пробелы в знании теоретического и практического материала. Не представлен к защите либо не защищен отчет по выполнению ДКР		

Типовые задания для контрольной работы для проведения текущего контроля

Задание для контрольной работы формируется по вариантам, каждый из которых включает 2 теоретических вопроса и решение 1 задачи. Номера вариантов выбираются по номеру зачетной книжки.

Типовые задания для домашней контрольной работы для проведения текущего контроля знаний

Вариант 1

- 1. Кризисы в социально-экономических системах.
- 2. Анализ и оценка конкурентных преимуществ предприятия в антикризисном управлении
- 3.Задание. Распределить имеющиеся денежные средства между кредиторами. Со стороны кредиторов к ликвидируемому предприятию, обладающему имуществом в виде денежных средств на расчетном счете в сумме 500 тыс. рублей предъявлены следующие требования: Требования 1-й очереди 50 тыс. руб.; 2-й очереди отсутствуют; 3-й очереди 45 тыс. руб.; 4-ой очереди 120 тыс. руб.; 5-ой очереди, состоящей из задолженности 3-м предприятиям «А» 140 тыс. руб., «Б» 70 тыс. руб., «В» 190 тыс. руб.

Вариант 2

- 1. Кризисы в тенденциях развития экономики.
- 2. Анализ применения зарубежных методов оценки собственности в современной экономике
- 3.Задание. По данным бухгалтерского баланса любой организации проанализируйте и оцените динамику состава и структуры активов и пассивов организации.

Вариант 3

- 1. Механизмы регулирования кризисных ситуаций.
- 2. Анализ причин неплатежеспособности организаций в России

Задание. По данным бухгалтерского баланса любой организации проанализируйте состав, структуру и динамику обязательств организации.

Вариант 4

- 1. Государство в рыночной экономике и истоки кризисов государственного управления.
- 2. Анализ финансового состояния кризисной организации в рамках внутреннего и внешнего аудита

3.Задание. По данным бухгалтерского баланса любой организации рассчитайте показатели ликвидности оборотных активов и финансовой устойчивости, оцените их динамику

Вариант 5

- 1. Пути преодоления кризиса в системе государственного управления.
- 2. Антикризисная инвестиционная политика организации
- 3.Задание. По данным бухгалтерского баланса рассчитайте величину чистых активов организации за 2010 и 2011 гг., оцените динамику этого показателя.

Вариант 6

- 1.Система экономической безопасности.
- 2. Антикризисная маркетинговая стратегия кредитной организации
- 3.Задание. По данным отчета о прибылях и убытках любой организации проанализируйте состав, структуру и динамику доходов и расходов организации.

Вариант 7

- 1. Совершенствование управления экономической безопасности.
- 2. Антикризисное управление ассортиментным портфелем организации
- 3.Задание. По данным бухгалтерской отчетности любой организации дайте оценку эффективности использования оборотных активов, рассчитав показатели их оборачиваемости. Определите влияние изменения объема продаж и среднегодовых остатков оборотных активов на изменение коэффициентов оборачиваемости.

Вариант 8

- 1. Возникновение кризисов в организации.
- 2. Антикризисное управление запасами готовой продукции организации
- 3.Задание. По данным бухгалтерской отчетности любой организации охарактеризуйте оборачиваемость оборотных активов организации, а также эффективность их кругооборота, произведя расчет влияния факторов на экономический результат от изменения оборачиваемости оборотных активов.

Вариант 9

- 1. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития
- 2. Антикризисное управление затратами и способы снижения себестоимости
- 3.Задание. По данным бухгалтерской отчетности оцените уровень и динамику рентабельности активов организации с учетом факторов, ее определяющих.

Вариант 10

- 1. Признаки и особенности антикризисного управления.
- 2. Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла организации
- 3. Задание. Распределение конкурсной массы

Арбитражный суд признал ООО «Праздник» банкротом и принял решение о ликвидации. Валюта баланса равна 2570 тыс. руб.

По балансу пассив имеет вид:

Уставный капитал	1150	
Нераспределенная прибыль	.290	
Текущие обязательства	380	
В том числе: кредиторская задолженность	18	0
векселя	90	
Задолженность по налогам	.65	
Задолженность по заработной плате	45	
Заемный капитал: закладная на здание	850	
Облигационный заем	.480	

Балансовая и ликвидационная оценки имущества компании (тыс. руб.):

Статьи актива	Балансовая стоимость	Ликвидационная стоимость
Здания	1280	850

Оборудование	670	280
Запасы	370	210
Дебиторская задолженность	190	150
Денежные средства	60	60

Расходы по ликвидации (с учетом судебных издержек) составили 15% выручки от продажи имущества. Покажите, как будет распределяться конкурсная масса.

Вариант 11

- 1. Диагностика кризисов в процессах управления.
- 2. Антикризисное управление организацией в современных условиях
- 3.Задание. По данным бухгалтерской отчетности оцените уровень и динамику рентабельности собственного капитала организации с учетом факторов, ее определяющих.

Вариант 12

- 1. Роль реструктуризации в антикризисном управлении.
- 2. Антикризисное управление персоналом организации
- 3.Задание. По данным отчета об изменениях капитала предприятия охарактеризуйте состав и движение собственного капитала. Рассчитайте коэффициенты поступления и выбытия различных видов капитала.

Вариант 13

- 1. Потребность и необходимость в реструктуризации.
- 2. Антикризисное управление: проблемы и пути их решения
- 3.Задание. По данным отчета о движении денежных средств любой организации охарактеризуйте распределение денежных потоков организации и соотношение притока и оттока денежных средств по видам деятельности.

Вариант 14

- 1. Разработка антикризисной стратегии организации.
- 2. Антикризисное управление: эволюция, сущность, виды и содержание
- 3.Задание. По данным пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках любой организации рассчитайте коэффициенты обновления, выбытия, прироста, износа и годности основных средств на начало и конец периода.

Вариант 15

- 1. Организация внедрения антикризисной стратегии.
- 2. Антикризисные меры в процессе финансового оздоровления компании
- 3.Задание. По данным Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках любой организации проанализируйте состав и динамику расходов по обычным видам деятельности.

Вариант 16

- 1. Региональные аспекты антикризисного управления.
- 2. Антикризисный PR: содержание, принципы и методы организации
- 3.Задание. По данным форм бухгалтерской отчетности определите затраты на 1 руб. продаж, в том числе по элементам затрат.

Вариант 17

- 1. Анализ деятельности организации в технологии антикризисного управления.
- 2. Банкротство организаций и меры по его предупреждению
- 3.Задание. Рассчитайте вероятность банкротства предприятия, используя модель Г. Спрингейта, на основе данных, которые представлены в таблице.

Таблица – Исходные данные для расчета

Показатель	Сумма, млн руб.
Собственные оборотные средства	8

Активы	400
Текущие обязательства	35
Оборот	21
Прибыль до уплаты процентов и налогов	11
Прибыль до налогообложения	7

- 1. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
- 2. Бизнес-план финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия
- 3.Задание. Необходимо оценить вероятность банкротства предприятия на основе расчета группы коэффициентов: коэффициентов текущей, быстрой и абсолютной ликвидности; коэффициента финансовой независимости; коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами; коэффициента обеспеченности запасов собственными оборотными средствами. Исходные данные представлены в таблице.

Таблица - Исходные данные для оценки вероятности банкротства предприятия

Таблица – Исходные данные для оценки вероятности банкротства предприятия

Показатель	Значение, тыс. руб.
Оборотные активы	87998
Внеоборотные активы	150845
Запасы	183417
Дебиторская задолженность	163625
Денежные средства	163625
Краткосрочные финансовые вложения	3000
Денежные средства	85
Собственные средства	190332
Краткосрочные займы и кредиты	11623
Кредиторская задолженность	256942
Прочие краткосрочные обязательства	209

Вариант 19

- 1. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
- 2.Зарубежный опыт антикризисного управления.
- 3.Задание. Рассчитайте вероятность банкротства предприятия, используя модель Г. Спрингейта. Данные для расчета представлены в таблице.

Таблица – Исходные данные для расчета

Показатель	Сумма, млн руб.
Выручка от реализации продукции	100
Себестоимость продукции	70
Внеоборотные активы	220
Оборотные активы	180
Собственный капитал	300
Текущие обязательства	35
Проценты по кредитам	10
Налоги	11

Вариант 20

- 1. Внешняя среда антикризисного управления.
- 2. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур на неплатежеспособном предприятии
- 3.Задание. В таблице дан бухгалтерский баланс предприятия. Необходимо оценить структуру баланса предприятия и сделать вывод.

Таблица - Бухгалтерский баланс ООО «Север», млн руб.

Актив	Сумма,	Пассив	Сумма,
	тыс.руб.		тыс.руб.
Основные средства	110	Собственный капитал	120

Оборотные средства:	90	Долгосрочные обязательства	20
-в производстве	60	Краткосрочные обязательства	60
-в расчетах	30		
Баланс	200	Баланс	200

- 1. Продуктовые и ресурсные антикризисные преобразования.
- 2.Влияние деловой среды на организацию в кризисных условиях
- 3.Задание. В таблице представлены данные агрегированных балансов двух предприятий. Оцените платежеспособность предприятий на начало и конец года. Если предприятие неплатежеспособно, определите, существует ли возможность восстановления платежеспособности, в противном случае вероятность ее утраты.

Таблица - Агрегированные балансы предприятий, млн руб.

Показатель	Предприятие 1		Предприятие 2	
	На начало года	На конец года	На начало года	На конец года
		Актив	<u> </u>	
Внеоборотные активы	273	341	240	300
Оборотные активы	362	449	400	500
Убытки	-	-	-	-
Баланс	635	790	640	800
		Пассив		
Капитал и резервы	295	427	350	400
Долгосрочные пассивы	23	40	90	60
Краткосрочные пассивы	317	323	200	340
В т.ч.краткосрочные кредиты и займы	68	36	12	57
Кредиторская задолжен- ность	200	210	72	178
Доходы будущих перио- дов	9	15	13	15
Фонды потребления	12	20	8	10
Баланс	635	790	640	800

Вариант 22

- 1. Риски в антикризисном управлении.
- 2.Внешнее управление как реабилитационная процедура в отношении кризисных организаций
- 3.Задание. Оцените вероятность банкротства предприятия «ВИТА» в ближайшие два года на основе данных таблиц, используя пятифакторную модель Э. Альтмана.

Таблица -Данные отчета о финансовых результатах предприятия «ВИТА»

Показатель	Значение
Выручка от реализации, млн руб.	2700
Проценты по кредитам и займам, млн руб.	54
Налогооблагаемая прибыль, млн руб.	180
Рыночная цена акции, руб.:	180
-обыкновенной	25,7
-привилегированной	90,3
Число размещенных обыкновенных акций, млн шт.	50
Число привилегированных акций, млн шт.	1

Таблица - Агрегированный баланс предприятия «ВИТА», млн руб.

Актив	На начало	Пассив	На конец
	года		года
Внеоборотные активы процессы	1170	Капитал и резервы, в т.ч. нераспреде-	810
		ленная прибыль	

Оборотные активы	630	-отчетного года	108
Убытки	-	-прошлых лет	487
		Долгосрочные пассивы	720
		Краткосрочные пассивы 27	
Баланс	1800	Баланс	1800

- 1. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
- 2. Государственное регулирование банкротства организаций
- 3.Задание. В таблице приведены выборочные данные баланса предприятия В на 01.01.2008 г. (млн. руб.):

Определить: а) коэффициент текущей ликвидности; б) быстрой ликвидности. Охарактеризуйте финансовое состояние предприятия на основе полученных результатов.

Внеоборотные активы	1900
Оборотные активы:	
производственные запасы	150
дебиторская задолженность	350
денежные средства	5
Всего оборотных активов	505
Краткосрочные обязательства:	505
заемные средства	280
кредиторская задолженность	445
Всего краткосрочных обязательств:	725
Чистый оборотный капитал	220

Вариант 24

- 1. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
- 2. Диагностика банкротства и пути финансового оздоровления организации
- 3.Задание. В таблице приведены показатели, характеризующие финансовое состояние предприятия.

Исследуйте возможность уграты платежеспособности в ближайшие три месяца. Дополнительная информация:

- Предприятие намерено наращивать ежемесячный объем производства с темпом прироста 0,5%.
- Доля последнего месяца в доходах и затратах отчетного периода 35,85.
- Прогнозируемый уровень инфляции 7% в месяц.
- Прогнозируемый темп прироста цен на используемое сырье 9,5%.
- Прибыль за базовый (отчетный) период включена в раздел «Капитал и резервы».
- Предполагается, что начисленные дивиденды сразу выплачиваются акционерам.

Оцените вероятность угрозы банкротства с помощью многофакторных дискриминантных моделей.

Показатель	Сумма, млн
	руб.
Отчет о прибыли:	
Выручка нетто от продажи	51,4
Затраты:	
Сырье и материалы	34,2
Прочие	12,3
Налогооблагаемая прибыль	4,9
Налоги и прочие обязательные отчисления от прибыли	1,81
Чистая прибыль	3,09
Дивиденды к прибыли	1,24
Реинвестированная приыбль	1,85
Баланс	
Актив	
Основные средства	15,2
Запасы	19,6
Прочие оборотные активы	5,5

Баланс	40,3
Пассив	
Капитал и резервы	23,3
Краткосрочные обязательства	4,6
Долгосрочные обязательства	40,3

- 1. Санация. Понятие и роль.
- 2. Диагностика экономического состояния неплатежеспособного организации (предприятия)
- 3.Задание. Для вывода фирмы из кризисного состояния предлагаются два варианта диверсификации с соответствующими вероятностями получения дохода:

Показатели	Вариант диверсификации, тыс.руб.									
	1				2					
Сумма дохода (Сд)	40	45	50	55	60	20	40	50	70	80
Вероятность ее получения (доля от 1) (В)	0,1	0,2	0,4	0,2	0,1	0,1	0,1	0,4	0,3	0,1

- 1. Произвести выбор варианта исходя из максимизации прибыли.
- 2. Произвести выбор варианта исходя из минимизации риска.

Вариант 26

- 1. Человеческий фактор в антикризисном управлении.
- 2.Значение коммерческой деятельности в повышении финансовой устойчивости предприятия в условиях кризиса
- 3. Задание. Для вывода фирмы из кризисного состояния предлагаются два варианта диверсификации с соответствующими вероятностями получения дохода:

Показатели	Вариант диверсификации, тыс.руб.									
	1				2					
Сумма дохода (Сд)	30	35	40	45	50	25	42	52	60	70
Вероятность ее получения (доля от 1) (В)	0,1	0,2	0,4	0,2	0,1	0,1	0,1	0,4	0,3	0,1

- 1. Произвести выбор варианта исходя из максимизации прибыли.
- 2. Произвести выбор варианта исходя из минимизации риска.

Вариант 27

- 1.Психологические аспекты антикризисного управления.
- 2.Значение реструктуризации в антикризисном управлении
- 3.Задание. Имеются следующие данные по предприятию ООО «Машдеталь»:
- внеоборотные активы 780 млн. руб.;
- оборотные средства в запасах, затратах и прочих активах 450 млн. руб.;
- собственные оборотные средства 40 млн. руб.;
- наиболее срочные обязательства 170 млн. руб.

Рассчитайте:

- а) коэффициент текущей ликвидности (покрытия);
- 6) коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами.

Является ли структура баланса неудовлетворительной, а предприятие неплатежеспособным?

Вариант 28

- 1. Арбитражный управляющий: назначение, функции, требования.
- 2.Инновации в антикризисном управлении организацией
- 3.Задание. Имеются следующие данные по предприятию ООО «Галактика»:
- внеоборотные активы 125 млн. руб.;

- текущие запасы 78 млн. руб.;
- собственный капитал 235 млн. руб.
- долгосрочные банковские кредиты 7 млн. руб.;
- краткосрочные банковские кредиты 70 млн. руб.

Определите вероятность банкротства предприятия по покрытию трудноликвидных активов (в качестве оценок вероятности использовать: «очень низкая», «возможна», «высокая», очень высокая).

Вариант 29

- 1. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
- 2. Институциональные и правовые механизмы обеспечения антикризисного управления в России
- 3. Задание. Имеются следующие данные по предприятию ООО «РиК»:
- внеоборотные активы 15 млн. руб.;
- текущие запасы 110 млн. руб.;
- собственный капитал 115 млн. руб.
- долгосрочные банковские кредиты 30 млн. руб.;
- краткосрочные банковские кредиты 10 млн. руб.

Оцените вероятность банкротства предприятия по покрытию трудноликвидных активов (в качестве оценок вероятности использовать: «очень низкая», «возможна», «высокая», очень высокая).

Вариант 30

- 1. Социокультурные факторы антикризисного управления.
- 2. Кризисные явления как стимул для преобразования бизнеса
- 3. Задание. Имеются следующие данные по предприятию ООО «Березка»:
- внеоборотные активы 600 млн. руб.;
- текущие запасы 900 млн. руб.;
- собственный капитал 1150 млн. руб.
- долгосрочные банковские кредиты 300 млн. руб.;
- краткосрочные банковские кредиты 200 млн. руб.

Определите вероятность банкротства предприятия по покрытию трудноликвидных активов (в качестве оценок вероятности использовать: «очень низкая», «возможна», «высокая», очень высокая).

Методические материалы, определяющие процедуру оценивания

Требования к структуре, оформлению домашней контрольной работы, критерии ее оценки, процедура защиты размещены в учебно-методическом пособии.

Процедура сформированности индикаторов достижения компетенций и опыта деятельности в процессе изучения дисциплины при проведении текущего контроля знаний в форме домашней контрольной работы определяется следующими методическими указаниями:

- выполнение контрольной работы проводится в аудиториях, отведенных для самостоятельной работы обучающихся, либо в домашних условиях.
- выполнение домашней контрольной работы (ДКР) осуществляется в соответствии с вариантом, номер которого определяется по двум последним номерам зачетной книжки обучающегося.

В процессе выполнения ДКР оформляется отчет, включающий следующие разделы:

- Титульный лист;
- Оглавление;
- Введение;
- 1.Bonpoc 1;
- 2.Boпрос 2;
- 3.Задача;
- Заключение;
- Библиографический список

Отчет по ДКР принимается в сброшюрованном печатном виде на листах формата A4 (210*297), и в электронном виде, например, на оптических носителях, вместе с электронными версиями составляющих работы, т.е. заданиями, выполненными в текстовых редакторах/процессорах.

Осуществляется проверка отчета по ДКР, указываются замечания, требующие доработки. Если замечаний нет, на титуле отчета прописывается «К защите». В противном случае на титуле отчета прописывается «На доработку» и выдается обучающемуся. В журнале преподаватель делает соответствующие записи.

Затем осуществляется защита ДКР в режиме «Вопрос-Ответ» по содержанию ДКР. (Повторная распечатка ДКР после доработки замечаний не требуется.)

ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Превентивное антикризисное управление в системе обеспечения экономической безопасности организа-

ции							
Наименование спе-	Оснащенность специальных помещений						
циальных помещений							
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	Д 205 Доска, рабочее место преподавателя, комплект столов и стульев для обучающихся, комплект мультимедийного оборудования с экраном. Список ПО: Windows, MicrosoftOffice, KasperskyAntivirus и свободно распространяемое программное обеспечение Д 304 Доска, рабочее место преподавателя, комплект столов и стульев для обучающихся, комплект мультимедийного оборудования с экраном. Список ПО: Windows, MicrosoftOffice, KasperskyAntivirusи свободно распространяемое программное обеспечение						
Учебная аудитория	Д 122						
для занятий семинар- ского типа	Доска, рабочее место преподавателя, комплект столов и стульев для обучающихся, мультимедийное оборудование с экраном, 12 персональных компьютеров, 1 принтер. Список ПО: Windows, MicrosoftOffice, KasperskyAntivirus, Гарант Аэро, Консультант Плюс, Программный комплекс «Компьютерная деловая игра «БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс. Версия 4», KonSiSWOT – Analysis, KonSiAnketter, IBMSPSSStatisticsBase, 1С Предприятие 7.7, 8.3 с конфигурациями и свободно распространяемое программное обеспечение Д 205 Доска, рабочее место преподавателя, комплект столов и стульев для обучающихся, комплект мультимедийного оборудования с экраном. Список ПО: Windows, MicrosoftOffice, KasperskyAntivirus и свободно распространяемое программное обеспечение						
Учебная аудитория	Д 122						
для групповых и индивидуальных консультаций.	Доска, рабочее место преподавателя, комплект столов и стульев для обучающихся, мультимедийное оборудование с экраном, 12 персональных компьютеров, 1 принтер. Список ПО: Windows, MicrosoftOffice, KasperskyAntivirus, Гарант Аэро, Консультант Плюс, Программный комплекс «Компьютерная деловая игра «БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс. Версия 4», KonSiSWOT – Analysis, KonSiAnketter, IBMSPSSStatisticsBase, 1С Предприятие 7.7, 8.3 с конфигурациями и свободно распространяемое программное обеспечение						
Учебная аудитория	Д 122						
для текущего контроля и промежуточной аттестации.	Доска, рабочее место преподавателя, комплект столов и стульев для обучающихся, мультимедийное оборудование с экраном, 12 персональных компьютеров, 1 принтер. Список ПО: Windows, MicrosoftOffice, KasperskyAntivirus, Гарант Аэро, Консультант Плюс, Программный комплекс «Компьютерная деловая игра «БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс. Версия 4», KonSiSWOT – Analysis, KonSiAnketter, IBMSPSSStatisticsBase, 1С Предприятие 7.7, 8.3 с конфигурациями и свободно распространяемое программное обеспечение						
Помещение для самостоятельной работы	Б 202 (с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации). Рабочее место администратора, компьютерная мебель, компьютер администратора, 11 персональных компьютеров, 3 принтера, видеоувеличтель.						
	Список ПО: Windows, MicrosoftOffice, KasperskyAntivirus и свободно распространяемое программное обеспечение						

Перечень периодических изданий, рекомендуемый по дисциплине «Превентивное антикризисное управление»

Наименование	Наличие доступа			
АПК: экономика, управление [Текст]: журн. / М-во сел. хоз-ва Рос. Фе-	Читальный зал библиотеки ФГБОУ			
дерации, Рос. акад. сх. наук, ВНИИ экономики сел. хоз-ва	ВО Вятская ГСХА			
Продовольственная политика и безопасность [Электронный ресурс]:	Научная электронная библиотека			
журн. / <u>Издательство «Креативная экономика»</u>	Режим доступа:			
	https://elibrary.ru/title_about_new.asp?			
	id=54721			
Управленческое консультирование [Электронный ресурс]: журн.	Научная электронная библиотека			
/Издательство Российская академия народного хозяйства и государст-	Режим доступа:			
венной службы при Президенте РФ (Москва)	https://elibrary.ru/title_about_new.asp?			
	id=9197			
Экономика и управление: научно-практический журнал/Башкирская	Научная электронная библиотека			
академия государственной службы и управления при Главе Республики	Режим доступа:			
Башкортостан (Уфа); Уфимский федеральный исследовательский центр	https://elibrary.ru/title_about_new.asp?			
РАН (Уфа); Уфимский государственный нефтяной технический универ-	id=26045			
ситет (Уфа); Башкирский государственный университет (Уфа)				