Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
"Вятский государственный агротехнологический университет"

УТВЕРЖДАЮ
Декан экономического факультета
_____ Т.Б. Шиврина
"15" апреля 2021 г.

Управление бизнес-процессами в агропромышленном комплексе

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **экономики и менеджмента**

Учебный план Направление подготовки 38.04.08 Финансы и кредит
Направленность (профиль) программы магистратуры "Финансово-экономическая деятельность предприятий АПК"

Квалификация **Магистр**

Форма обучения **очно-заочная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144
в том числе:
аудиторные занятия 16
самостоятельная работа 128

Виды контроля в семестрах:
зачеты с оценкой 3

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	3 (2.1)		Итого	
Недель	16			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Практические	16	16	16	16
В том числе инт.	10	10	10	10
Итого ауд.	16	16	16	16
Контактная работа	16	16	16	16
Сам. работа	128	128	128	128
Итого	144	144	144	144

Киров 2021

Программу составил(и):

к.э.н., доцент кафедры экономики и менеджмента, Шиврина Татьяна Борисовна

Рецензент(ы):

к.э.н., доцент кафедры экономики и менеджмента, Жукова Юлия Сергеевна

Рабочая программа дисциплины

Управление бизнес-процессами в агропромышленном комплексе

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 991)

составлена на основании Учебного плана:

Направление подготовки 38.04.08 Финансы и кредит
Направленность (профиль) программы магистратуры "Финансово-экономическая деятельность предприятий АПК"

одобренного и утвержденного Ученым советом университета от 15.04.2021 протокол № 5.

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена учебно-методической комиссией

экономического факультета Протокол № 6р/2020-21 от "15"апреля 2021 г.

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена на заседании кафедры

экономики и менеджмента

Протокол № 8 от "15"апреля 2021 г.

Зав. кафедрой _____ к.э.н., доцент Спиридонова Евгения Владимировна

① (19) (89) 75 (18) 4 (19) (6) (154) ③ (152) 2 (b) (198) 86524 (164) 4 (19) (b) (13) 514 (167) (165) 453. 104 (162) 453. (145) (151) 0.

⑮ (110) (125) 514 (110) (b) 6.75 (147) 7 (113) 3.3 (11) 6 (167) 7 (168) 83.597 (164) 4 (11) , 5 (128) 8 (10) 7 (115) 6 4 (11) (19) 5 (155) 5 (127) 7 (164) 4 (11) (152) 2 (b) (198) 86524 (164) 4 (19) (b) (13) 2022-2023 104 (162) 453. (145) (151) 0.4 (11) (168) 8 (165) 4 (19) (19) 1 (111) (165) 718.

20154.53 (19) 7 (19) (19) 3 (164) 4 (166) (167) 3 (164) 9 (11)

⑭ 7595.152.59. "__" _____ 2022 (14) (t) __

⑥ (113) 1 (111) (165) 75 (20) _____

① (19) (89) 75 (18) 4 (19) (6) (154) ③ (152) 2 (b) (198) 86524 (164) 4 (19) (b) (13) 514 (167) (165) 453. 104 (162) 453. (145) (151) 0.

⑮ (110) (125) 514 (110) (b) 6.75 (147) 7 (113) 3.3 (11) 6 (167) 7 (168) 83.597 (164) 4 (11) , 5 (128) 8 (10) 7 (115) 6 4 (11) (19) 5 (155) 5 (127) 7 (164) 4 (11) (152) 2 (b) (198) 86524 (164) 4 (19) (b) (13) 2023-2024 104 (162) 453. (145) (151) 0.4 (11) (168) 8 (165) 4 (19) (19) 1 (111) (165) 718.

20154.53 (19) 7 (19) (19) 3 (164) 4 (166) (167) 3 (164) 9 (11)

⑭ 7595.152.59. "__" _____ 2023 (14) (t) __

⑥ (113) 1 (111) (165) 75 (20) _____

① (19) (89) 75 (18) 4 (19) (6) (154) ③ (152) 2 (b) (198) 86524 (164) 4 (19) (b) (13) 514 (167) (165) 453. 104 (162) 453. (145) (151) 0.

⑮ (110) (125) 514 (110) (b) 6.75 (147) 7 (113) 3.3 (11) 6 (167) 7 (168) 83.597 (164) 4 (11) , 5 (128) 8 (10) 7 (115) 6 4 (11) (19) 5 (155) 5 (127) 7 (164) 4 (11) (152) 2 (b) (198) 86524 (164) 4 (19) (b) (13) 2024-2025 104 (162) 453. (145) (151) 0.4 (11) (168) 8 (165) 4 (19) (19) 1 (111) (165) 718.

20154.53 (19) 7 (19) (19) 3 (164) 4 (166) (167) 3 (164) 9 (11)

⑭ 7595.152.59. "__" _____ 2024 (14) (t) __

⑥ (113) 1 (111) (165) 75 (20) _____

① (19) (89) 75 (18) 4 (19) (6) (154) ③ (152) 2 (b) (198) 86524 (164) 4 (19) (b) (13) 514 (167) (165) 453. 104 (162) 453. (145) (151) 0.

⑮ (110) (125) 514 (110) (b) 6.75 (147) 7 (113) 3.3 (11) 6 (167) 7 (168) 83.597 (164) 4 (11) , 5 (128) 8 (10) 7 (115) 6 4 (11) (19) 5 (155) 5 (127) 7 (164) 4 (11) (152) 2 (b) (198) 86524 (164) 4 (19) (b) (13) 2025-2026 104 (162) 453. (145) (151) 0.4 (11) (168) 8 (165) 4 (19) (19) 1 (111) (165) 718.

20154.53 (19) 7 (19) (19) 3 (164) 4 (166) (167) 3 (164) 9 (11)

⑭ 7595.152.59. "__" _____ 2025 (14) (t) __

⑥ (113) 1 (111) (165) 75 (20) _____

1. (1)④⑩⑦ ((1)④⑩⑦) ⑬⑯①⑬④⑫⑦⑩ ③⑦⑯(1)⑦④⑩⑦⑫(6)	
1.1	6.7(195(127(169(14(19)(16)(14(14(19), 103(164(19(20) (19) 4(1(18.15(13) 7(1(87(1(125.91(19) (19)(134(165.7(164(19)) 6.7513(188.45(15. 65(195(125(15)(1)(13)106.7(1(132(164(19), 56(198(14(19)) (14(112(19(6)) 85(186.715(164.89(135(13(14(19)) (134(165.7(164(19)) 3.54(199.57(194(14(1(12(9)2(168.6.7513(188.5(13(1(14756.7531815.2(164.453. 153.62(168(16)

2. ⑪④⑯⑰⑬ ③⑦⑯(1)⑦④⑩⑦⑫(6) ①⑯⑰⑮⑱⑨⑰⑱⑭④ ⑬⑭⑬⑭	
(1)(19)12.(7(1(8)(6)2). ⑬⑭⑬⑭:	—1.①③①.01
2.1	⑰7(16(25(16(4(19)1.6.7(16(8(17(19(5(162(194.5(20)6.5(19(4.5.95(13)(16(5.1(4(1)(16(16(8.58(1)
2.1.1	⑬(12(10.4(1)(a)16(19(20(8(1)) (15.52(17(164. 5(122(1(16)(19.9. (18(1(14(19)(b)3(19) 103(164(19)(b)3(19) 4(1(18.1(13(19) 4(16) 4(19)7(16) 1 1075(134(1)) (4(19(8(15(14.5), 1595.718(16) (12(8.2(19) 6.7(195(127(169(418. 4(11)6.7(16(18(15(10.6(163. (87(16(54(163. 5(146(163) 1075(134(16(5(127(1(16(5(18(14(19)(b)82(16(5(10(a)16(192(15(9(813(196.2(194.
2.1.2	⑱14(16(24(1(b)6.7(119(19)(1(11) 5(14(1153(199(162(194(1(b)6.7(119(19)(1(11)
2.2	③(19(813(196.2(194(18.(19)6.7(119(19)(1(19) (15(2(b)1595.718(12.58(135(164(19(6(15(14.45(20)(15(9(813(196.2(194(18.(3.5(15(102(19) 4(16(1(125(15(9)3.5.1(11). 6.7(16(15(16(89(1(10(a)16(16(6)
2.2.1	(16(19(89(163.45(16) 3.5(15(62(197(15(14(19(6) 11(194(14(185(135(20) (15(6(9(162(194.589(19) 6.7(16(56.7(19(b)9(19(20) (13) 13(191.75(135(20) 20.154.53(19)(1(16) ⑭75(19(6)(35(15(89(16(44.(1(b) 6.7(119(19)(1(11) 6.7(119(19)(1(11)65.6.7511(192(a) 6.7511(168(88(195.4(1(2(194.5(20)(15(6(9(162(194.589(19) ②58.10.(15)(17(89(16(44.(1(b)(19(95.(145(18)(b)(1(199.(16(89.(13(19(b)
3. ⑨⑬⑪⑭④⑦④⑫(1)⑦⑦ ⑬–⑱(2)⌒(9)(4)④②③⑯(10), ⑲⑬⑮⑪⑦⑮⑱④⑪(6)④①⑮④⑥⑧⑩(7)⑰⌒⑦④ ⑬⑯①⑬④⑫⑦⑩ ③⑦⑯(1)⑦④⑩⑦⑫(6) (⑪⑬③⑱⑩(10))	
⑱⑨→2	⑯6.585(12(4.106.7(1(32(.(9(19.6.75(16)953. 4(11(138(142.209(16(112(16(45.(17(19(24(164.45(145.5.13(19)12(11)
⑱⑨→2.1	⑭7(193(164(.(19(9.6.7(194(13(196.18, 3(169.5(18.(19(4.897.103(164.918. 6.75(16)194.5(20) 7(1(25.918. (19(86.5219.10(19(9.(194(11.573(113(195.44.18(16)9(124.525.(4(1)9)(19) 6.75(147(113.3.418(16)6.75(101.918.(15(2(b)106.7(1(32(164(19)(b)6.75(16)19(113.(19)
⑱⑨→2.2	⑮(1(87(1(12(9(18(1(19(9.6.75(16)194.10(a)(15.5.103(164.9(113(19(a), 3(167.56.7(19(b)9(19(b)65.106.7(1(32(164(19(a) 6.75(16)953. 4(11(138(142.209(16(112(16(45.(17(19(24(164.45(145. 13(19)12(11)
⑱⑨→2.3	⑭75(16)19(197.10(19(9.(19)513(164(19(1(19(9.7(16(10.2199(1918. 6.75(16)194.5(20)(15(6(9(162(194.589(19) 6.7(16(89(1(32(164(19(9.7(16(10.2199(1918. 6.75(16)19(1)4(1(10.44.53.10(192(19) 6.7511(168(88(195.4(1(2(194.53.10.855(146(16(89(1(10.
⑭⑨→4	⑯6.585(12(164.58.106.(168(89(132(.(1(19(9.65(15(4.595(131(1020.154.53(194(14(81(192.5(125.584.5(18(14(19(20)(152(.(b)897.(19(9(16(14(14(81(192(19)56(167(19(19(34(1812.62(144.5(13) 11(194(.(14(185(135.5.125(16(20(89(16(44.5(20)(15(6(9(162(194.589(19)
⑭⑨→4.1	⑬8.106.(168(89(132(.(1(19(9.65(15(4.595(131(1020.154.53(194(14(81(192.5(125.584.5(18(14(19(20)(152(.(b)897.(19(9(16(14(14(81(192(19)56(167(19(19(34(1812.62(144.5(13)11(194(.(14(185(135.5.125(16(20(89(16(44.5(20)(15(6(9(162(194.589(19)
⑭⑨→4.2	⑬8.106.(168(89(132(.(1(19(9.6.75(144.5(16(9.75(18(14(19(6(15(94(.(13(19)(19)584.5(134(1812.65.1(1(16(9(162(.(6(20)11(194(.(14(185(135.5.125(16(20(89(16(44.5(20)(15(6(9(162(194.589(19)
⑭⑨→4.3	⑮(1(87(1(12(9(18(1(19(9.5.7(16(14(19(6(13(195.44.5.106.7(1(32(164(14(81(19(6)7(145.(164(19(b)65.65(1815.(164(19(a)20.154.53(194(81.5(20)20.111(16(19(19(34.589(19)(12(9(24(168.6.7513(188.5(13(19)895(193.589(19)(12(9(24(168(11)5.7(16(14(19(6(13(19(9)

① 7(16(10.2199(1918.58(135(164(19(b)(15(813(196.2(194(18.5(1(04.(1(b)16(19(20(8(b)(15.52(17(164.

3.1	⑥4(1919.
3.1.1	6.7(194(13(196.18, 3(169.5(18. (19)(194.897.103(164.918. 6.75(16)194.5(20) 7(1(25.918. (19)106.7(1(32(164(19(b)(12(9)2(168.6.7513(188(13(19), 209(16.18. (17(19)2(164.45(145.5. 13(19)12(11 6.75(16)19(1)) 585(12(164.589(19)6.75(16)195(13(19)(12(9)2(168.6.7513(188.5(13(1(14756.7531815.2(164.453. 153.62(168(16)
3.1.2	85(15(67(17(14(19(6) 6.7513(188.45(15. 65(195(125(15(1) (13) 106.7(1(32(164(19), 3(169.5(15.525(14(1(a) 56(198(14(19(b) (19) 62(14(197.5(18(14(19(b) (12(9)2(168.6.7513(188.5(13) 4(16.7(1(32(164(19(b)569(193(19(6(18(19(9)(12(9)2(168.6.7513(188.5(13)57(14(14(19(6(18(19(9)
3.2	⑱3(169(19.
3.2.1	6.7(193(164(.(b)9(19. 6.7(194(13(196.18, 3(169.5(18. (19) (194.897.103(164.918. 6.75(16)194.5(20) 7(1(25.918. (19) 106.7(1(32(164(19(b) (12(9)2(168.6.7513(188(13(19)513(164(19(1(19(9(19 7(16(10.2199(1918. 6.75(16)194.5(20) (15(6(9(162(194.589(19) 7(1(87(1(12(9(18(1(19(9. 3(167.56.7(19(b)9(19(b) 65. 106.7(1(32(164(19(a) 6.75(16)953. 4(11) (138(142.209(16(112.(16(45.(17(19(24(164.45(145.5.13(19)12(11)8.104.(19)953. 585(12(164.589(16(20(12(9)2(168.6.7513(188.5(13(1(14756.7531815.2(164.453. 153.62(168(16)
3.2.2	62(14(197.5(18(19(9. (12(9)2(168.6.7513(188.8. (19) (145.95(18(19(9. (192. 20.154.53(194(81.5(16) 5(125.584.5(18(14(19(6) 7(1(87(1(12(9(18(1(19(9.5.7(16(14(19(6(13(195.44.5.106.7(1(32(164(14(81(19(6) 7(145.(164(19(b) 65. 65(1815.(164(19(a) 20.154.53(194(81.5(20) 20.111(16(19(19(34.589(19) (12(9)2(168.6.7513(188.5(13) (1(14756.7531815.2(164.453. 153.62(168(16)
3.3	⑦3(169(19.4(1(48.1(19)(19)(1(19(2(19) 56.189.(15(6(9(162(194.589(19)(1(2.(16(9(19:
3.3.1	4(1(18.1(13(19) 513(164.1(19) 7(1(87(1(102199(1995(13) 6.75(16)194.5(20) (15(6(9(162(194.589(19) 7(1(87(1(125.91(19) 3(167.56.7(19(b)9(19(20) 65.106.7(1(32(164(19(a) 6.75(16)953. 4(11)(138(142.209(16(112.(16(45.(17(19(24(164.45(145.5.13(19)12(11)8.104.(19)953. 585(12(164.589(16(20(12(9)2(168.6.7513(188.5(13(1(14756.7531815.2(164.453. 153.62(168(16)
3.3.2	4(1(18.1(13(19) 62(14(197.5(18(14(19(b)(12(9)2(168.6.7513(188.5(13)(19)(19)2.20.154.53(194(81.5(145. 5(125.584.5(18(14(19(b) 7(1(87(1(125.91(19) 7(145.(164(19(20) 65. 65(1815(164(19(a) 20.154.53(194(81.5(20) 20.111(16(19(19(34.589(19) (12(9)2(168.6.7513(188.5(13(1(14756.7531815.2(164.453. 153.62(168(16)

4. ⑯⑰⑮⑱⑨⑰⑱⑮⌒⑦⑯③④⑮⑤⌒⑫⑦④③⑦⑯(1)⑦④⑩⑦⑫(6) (⑪⑬③⑱⑩(10))							
⑨⑤(15) (16)4.(b)9(19(b)	⑫(1(b)3(164.5(16)4.(19(6)7(1(8)(6)25(13(19)9(63./(18(4(5) (16)4.(b)9(19(b)	⑯(63(18)897./ ⑨1078.	(2)(18.5(13	⑨53.6(16)(413(19) ((194.(15)9(1.95718)	⑩(19)9(67(19)1.07(11)	⑦49(16) 7(119.	⑭7(193(164(14(19(6)
	⑮(1(8)(6)2.1.						

1.1	⑯5.(15)⑥7.(17)(12)4.(19)⑥) 6.7513.(16)884.5(14)5. 6.5(19)125.(15)(11) (13) 106.7.(11)(13)2.(16)4.(19)) ⑭7.(19)413.(19)618. 3.(16)95.(19)18. (19) (19)4.897103.(16)4.918. 6.75.(16)19.45.(20) 7.(11)(12)59.18. (19) 106.7.(11)(13)2.(16)4.(19)b) (12)(9)24.(16)8. 6.7513.(16)88.(13)(19) 209.(11)618. (17)(19)24.(16)4.45.(14)5. 13.(19)12.(11) 6.75.(16)19.(11) 585.(12)(16)4.4589.(19) 6.75.(16)195.(13) (19) (12)(9)24.(16)8. 6.7513.(16)885.(13) (13) (11)(14)756.7531815.2.(16)4.453. 153.62.(16)18.(16)/⑭7.	3	2	⑱⑨-2.1 ⑱⑨-2.2 ⑱⑨-2.3 ⑭⑨-4.1 ⑭⑨-4.2 ⑭⑨-4.3	⑩1.1 ⑩2.2 ⑩2.1 ⑩3.2 (8)1 (8)2	2	
1.2	①18.(15)(16)2.(16)4.(19)⑥) (19) 513.(16)4.1.(11) (12)(9)24.(16)8. 6.7513.(16)885.(13) (13) (11)(14)756.7531815.2.(16)4.453. 153.62.(16)18.(16)/⑯7.	3	10	⑱⑨-2.1 ⑱⑨-2.2 ⑱⑨-2.3 ⑭⑨-4.1 ⑭⑨-4.2 ⑭⑨-4.3	⑩1.2 ⑩2.2 ⑩3.2 ⑩3.1 (8)1 (8)2	0	
1.3	①18.(15)(16)2.(16)4.(19)⑥) (19) 513.(16)4.1.(11) (12)(9)24.(16)8. 6.7513.(16)885.(13) (13) (11)(14)756.7531815.2.(16)4.453. 153.62.(16)18.(16)/⑭7.	3	2	⑱⑨-2.1 ⑱⑨-2.2 ⑱⑨-2.3 ⑭⑨-4.1 ⑭⑨-4.2 ⑭⑨-4.3	⑩1.1 ⑩2.1 ⑩3.2 (8)1 (8)2	0	
1.4	⑮(16)2.(13)3.(16)4.9.(13)(19)b) (12)(9)24.(16)8. 6.7513.(16)885.(13) (13) (11)(14)756.7531815.2.(16)4.453. 153.62.(16)18.(16)/⑯7.	3	10	⑱⑨-2.1 ⑱⑨-2.2 ⑱⑨-2.3 ⑭⑨-4.1 ⑭⑨-4.2 ⑭⑨-4.3	⑩1.2 ⑩2.2 ⑩3.2 ⑩3.1 (8)1 (8)2	0	
1.5	⑮(16)2.(13)3.(16)4.9.(13)(19)b) (12)(9)24.(16)8. 6.7513.(16)885.(13) (13) (11)(14)756.7531815.2.(16)4.453. 153.62.(16)18.(16)/⑭7.	3	2	⑱⑨-2.1 ⑱⑨-2.2 ⑱⑨-2.3 ⑭⑨-4.1 ⑭⑨-4.2 ⑭⑨-4.3	⑩1.1 ⑩2.2 ⑩2.1 ⑩3.2 (8)1 (8)2	2	
1.6	①18.(12)57. 3.(16)95.(15)525.(14)(19) 56.(19)8.(14)4.(19)b)(12)(9)24.(16)8. 6.7513.(16)885.(13) (13) (11)(14)756.7531815.2.(16)4.453. 153.62.(16)18.(16)/⑯7.	3	10	⑱⑨-2.1 ⑱⑨-2.2 ⑱⑨-2.3 ⑭⑨-4.1 ⑭⑨-4.2 ⑭⑨-4.3	⑩1.2 ⑩2.2 ⑩3.2 ⑩3.1 (8)1 (8)2	0	
1.7	①18.(12)57. 3.(16)95.(15)525.(14)(19) 56.(19)8.(14)4.(19)b)(12)(9)24.(16)8. 6.7513.(16)885.(13) (13) (11)(14)756.7531815.2.(16)4.453. 153.62.(16)18.(16)/⑭7.	3	2	⑱⑨-2.1 ⑱⑨-2.2 ⑱⑨-2.3 ⑭⑨-4.1 ⑭⑨-4.2 ⑭⑨-4.3	⑩1.2 ⑩1.1 ⑩2.1 ⑩3.2 (8)1 (8)2	2	
1.8	⑫(11)6.7.(11)(13)2.(16)4.(19)b) 569.(19)3.(19)(6)(13)(19) (12)(9)24.(16)8. 6.7513.(16)885.(13)57.(14)4.(19)(6)(13)(19)/⑯7.	3	10	⑱⑨-2.1 ⑱⑨-2.2 ⑱⑨-2.3 ⑭⑨-4.1 ⑭⑨-4.2 ⑭⑨-4.3	⑩1.1 ⑩2.2 ⑩3.2 (8)1 (8)2	0	
1.9	⑫(11)6.7.(11)(13)2.(16)4.(19)b) 569.(19)3.(19)(6)(13)(19) (12)(9)24.(16)8. 6.7513.(16)885.(13)57.(14)4.(19)(6)(13)(19)/⑭7.	3	2	⑱⑨-2.1 ⑱⑨-2.2 ⑱⑨-2.3 ⑭⑨-4.1 ⑭⑨-4.2 ⑭⑨-4.3	⑩1.2 ⑩2.2 ⑩2.1 ⑩3.2 (8)1 (8)2	2	
1.10	⑮(16)7.(11)(12)591.(11) 8.(19)89.(16)318. 6.7513.(16)885.(13) 57.(14)4.(19)(6)(13)(19)/⑯7.	3	10	⑱⑨-2.1 ⑱⑨-2.2 ⑱⑨-2.3 ⑭⑨-4.1 ⑭⑨-4.2 ⑭⑨-4.3	⑩1.2 ⑩2.2 ⑩3.2 ⑩3.1 (8)1 (8)2	0	
1.11	⑮(16)7.(11)(12)591.(11) 8.(19)89.(16)318. 6.7513.(16)885.(13) 57.(14)4.(19)(6)(13)(19)/⑭7.	3	2	⑱⑨-2.1 ⑱⑨-2.2 ⑱⑨-2.3 ⑭⑨-4.1 ⑭⑨-4.2 ⑭⑨-4.3	⑩1.1 ⑩2.1 ⑩3.2 (8)1 (8)2	2	
1.12	⑮(16)4.(17)(19)4.(19)7.(19)4.(14) (12)(9)24.(16)8. 6.7513.(16)885.(13) (13) (11)(14)756.7531815.2.(16)4.453. 153.62.(16)18.(16)/⑯7.	3	12	⑱⑨-2.1 ⑱⑨-2.2 ⑱⑨-2.3 ⑭⑨-4.1 ⑭⑨-4.2 ⑭⑨-4.3	⑩1.2 ⑩2.1 ⑩3.2 ⑩3.1 (8)1 (8)2	0	
1.13	⑮(16)4.(17)(19)4.(19)7.(19)4.(14) (12)(9)24.(16)8. 6.7513.(16)885.(13) (13) (11)(14)756.7531815.2.(16)4.453. 153.62.(16)18.(16)/⑭7.	3	2	⑱⑨-2.1 ⑱⑨-2.2 ⑱⑨-2.3 ⑭⑨-4.1 ⑭⑨-4.2 ⑭⑨-4.3	⑩1.1 ⑩2.1 ⑩3.2 ⑩3.1 (8)1 (8)2	0	
1.14	106.7.(11)(13)2.(16)4.(19)⑥) 1.(14)4.(16)89.(13)53. 4.(11) 584.5.(13)(16) 6.7513.(16)884.5.(14)5. 6.5.(19)125.(15)(11)/⑯7.	3	12	⑱⑨-2.1 ⑱⑨-2.2 ⑱⑨-2.3 ⑭⑨-4.1 ⑭⑨-4.2 ⑭⑨-4.3	⑩1.2 ⑩2.2 ⑩3.2 ⑩3.1 (8)1 (8)2	0	
1.15	⑮(16)7.(11)(12)591.(11) 584.5.(13)5652.(11)(14)(a) 16.(19)12. 3.(11)(16)95.(13)89.(14)4.(15)1795.(13)6.7.(16)56.7.(19)-9.(19)b)/⑯7.	3	10	⑱⑨-2.1 ⑱⑨-2.2 ⑱⑨-2.3 ⑭⑨-4.1 ⑭⑨-4.2 ⑭⑨-4.3	⑩1.2 ⑩1.1 ⑩2.1 ⑩3.2 ⑩3.1 (8)1 (8)2	0	
1.16	⑮(16)7.(11)(12)591.(11) 584.5.(13)5652.(11)(14)(a) 16.(19)12. 3.(11)(16)95.(13)89.(14)4.(15)1795.(13)6.7.(16)56.7.(19)-9.(19)b)/⑭7.	3	2	⑱⑨-2.1 ⑱⑨-2.2 ⑱⑨-2.3 ⑭⑨-4.1 ⑭⑨-4.2 ⑭⑨-4.3	⑩1.1 ⑩2.1 ⑩3.2 (8)1 (8)2	0	
1.17	⑭5.(15)4595.(13)(11) 1. 6.7.(11)19.(19)4.81.(19)3. (16)4.(19)b)3. ⑭5.(15)4595.(13)(11) 1. 9.(16)1106.(16)3.10. 1549752.(a) ⑭5.(15)4595.(13)(11) 1. (16)(14)9.10. 8. 513.(16)4.15.(20)/⑯7.	3	44	⑱⑨-2.1 ⑱⑨-2.2 ⑱⑨-2.3 ⑭⑨-4.1 ⑭⑨-4.2	⑩1.2 ⑩1.1 ⑩2.2 ⑩2.1 ⑩3.2 ⑩3.1 (8)1 (8)2	0	
1.18	/ⓒ)14.9.(16)(13)13.	3	0	⑱⑨-2.1 ⑱⑨-2.2 ⑱⑨-2.3 ⑭⑨-4.1 ⑭⑨-4.2 ⑭⑨-4.3	⑩1.2 ⑩1.1 ⑩2.2 ⑩2.1 ⑩3.2 ⑩3.1 (8)1 (8)2	0	

5. ⑲⑬⑫③ ⑬(1)④⑫⑬(2)⑫(6)⑳ ⑯⑮④③⑯⑦①
⑮(10)514(10) 6.75(147)13.3(11)(19)813(19)62(19)418. 5(12)86(14)4(11)1154(15)53. 513(16)4514418 12. 87(16)89(13)(15)2(b) 6.75(16)(6)4(19)(13)125(15)45(14)5. 9(16)1106(16)5. 1549752(b)(19) 6.753(16)7109514.5(20)(11)99(16)89(13)(19) ⑯5(15)67(17)4(19)(16)1154(15)(11)513(16)4514418 12.87(16)89(13)6.7(16)89(13)2(16)45.(13)⑭7(19)25(17)4(19)1

6. ⑱(2)④–⑫⑬- ⑪④⑦⑬③7(2)④⑥⑨⑬④⑦ ⑦⑫⑨⑬⑮⑪ ⌒(1)⑦⑬⑫⑫⑬④⑬–④⑥⑭④(2)④⑫⑦④③⑦⑥(1)⑦④⑩⑦⑫(6) (⑪⑬③⑱⑩(10))			
6.1. ⑮(16)153(16)4(15)10(6)3(10)(b)2(19)9(16)7(19)0.7(11)			
6.1.1. ⑬84.5(13)4(10)(b)2(19)9(16)7(19)0.7(11)			
	⌒(13)95718, 8589(10)(18)9(16)2(19)	④(10)2(10)(19)(6)	⑦(18)(1)9(16)21939(13)5.
⑩1.1	⑨(11)3(16)4.4.5.(18)(1) ⑪. ⑯.	⑪ 5(15)(6)2(19)75(18)4(19)(6)(12)(9)4(16)8.6.7513(16)885(13): 10.4(16)24(19)1.(19)6.7(11)19(19)1103.(15)2(b)(13)10.5(13) ⑮(16)7(19)3.(15)589.06(11)https://urait.ru/bcode/450294	(9) 7(10)9.2020
⑩1.2	④7(16)3(16)(6)(11)(12).①	⑭2(14)4(19)75(18)4(19)(6)(19)(14)4.(12)2(19)8(12)(9)4(16)8.6.7513(16)885(13)4(11)5.84.5(18)(6)658975(14)(19)(b)3.5(15)(6)2(16)(20) 106.7(10)2(16)4(19)(b)154.1107(16)49586585(12)4589(19)6.75(10)113(19) 3.54.5(14)7(11)(19)(b) ⑮(16)7(19)3.(15)589.06(11)https://book.ru/book/926454	⑮08(10)(20)48.2018
6.1.2. ③56524(19)9(16)2194(10)(b)2(19)9(16)7(19)0.7(11)			
	⌒(13)95718, 8589(10)(18)9(16)2(19)	④(10)2(10)(19)(6)	⑦(18)(1)9(16)21939(13)5.
⑩2.1	③52(16)4.5.(18)(1)(13). ⑦.	⑪ 5(15)(6)2(19)75(18)4(19)(6)(12)(9)4(16)8.6.7513(16)885(13) 10.4(16)24(19)1.(19)6.7(11)19(19)1103.(15)2(b)(13)10.5(13) ⑮(16)7(19)3.(15)589.06(11)https://urait.ru/bcode/450550	(9) 7(10)9.2020
⑩2.2	②753.5(13)⌒. ⑦.	⑱6.7(10)3(16)4(19)6(12)(9)4(16)8.6.7513(16)88(13)(19) 85(13)7(16)3(16)4.18(16)3(16)95(15)8.: 3.54.5(14)7(11)(19)(b) ⑮(16)7(19)3.(15)589.06(11) https://urait.ru/bcode/450272	(9) 7(10)9.2020
6.1.3. ⑪(16)95(15)94(18)1(19)6(7)(16)7(16)(10)591(19)			
	⌒(13)95718, 8589(10)(18)9(16)2(19)	④(10)2(10)(19)(6)	⑦(18)(1)9(16)21939(13)5.
⑩3.1	⑯(19)94(19)15(13)(12).⑭.	⑱6.7(10)3(16)4(19)6(12)(9)4(16)8.6.7513(16)88(13)(19)(13)(14)756.7531815.2(16)4.53. 153.62(16)18(16) [(8)2(16)19754.418(20)7(16)8.078]: 10.4(16)245. 3(16)95(15)9(14)8.15(16)6585(12)(9)(6) ⑮(16)7(19)3.(15)589.06(11) http://46.183.163.35/MarcWeb2/Default.asp	⑲②–⑬⑱ ①⑬ ①(b)981(10)(b) ②⑯⑳⌒, 2020
⑩3.2	⑯(19)94(19)15(13)(12).⑭.	⑱6.7(10)3(16)4(19)6(12)(9)4(16)8.6.7513(16)88(13)(19)(13)(14)756.7531815.2(16)4.53. 153.62(16)18(16) [(8)2(16)19754.418(20)7(16)8.078]: 10.4(16)245. 3(16)95(15)9(14)8.15(16)6585(12)(9)(6)(15)2(b)8(13)3.5895(19)(6)2(19)45(20) 7(10)2591.8.5(10)4(10)(a)16(19)128(b)65.4(16)7(10)3(16)4(19)(a) 65(15)4595(13)(19)38.04.08 ⑲(19)4(14)4.8.(19) 17(16)(6)(9)9. ⑮(16)7(19)3.(15)589.06(11) http://46.183.163.35/MarcWeb2/Default.asp	⑲②–⑬⑱ ①⑬ ①(b)981(10)(b) ②⑯⑳⌒, 2016
6.2. ⑭(16)7(14)(4)19.7(16)8.0785(13)(19)411573(11)(13)(19)544.5. 9(16)2(16)153.3104(19)7(11)(13)(19)544.5(20)8(16)(19)" ⑦49.(16)74(16)9".			
(8)1	⑫(11)0.44.(10)(b)202(16)19754.4.(10)(b)(12)(9)2(19)59(16)7(11)[(8)2(16)19754.418(20)7(16)8.078]. ¯ ⑮(16)7(19)3.(15)589.06(11)http://elibrary.ru/defaultx.asp ¯ ④(10)2. 8. 2017(14)4(11)		
(8)2	⑪(19)4(19)89(16)789(13)5.8(16)2193.15(14)5.125(16)(20)89(14)(11)(15)588(19)(20)8.15(20)⑲(16)(6)67(13)(19)[(8)2(16)19754.418(20)7(16)8.078]. - ⑮(16)7(19)3.(15)589.06(11) https://mcx.gov.ru/ . - ④(10)2. 8.2017(14)4(11)		
6.3. ⑭(16)7(14)(4)19(19)411573(11)(13)(19)544.812.9(16)24.525(16)(20)			
6.3.1 ⑭(16)7(14)(4)19.6.75(14)7(13)3.4.5(14)5.5(10)86(14)4(19)(b)			
6.3.1.1	⑬6.(16)7(13)(19)544.(10)(b)8(19)89(16)3(11)8(16)3(16)(20)89(14)(11)Windows (Windows Vista Business AO NL, MS Win Prof 7 AO NL, Win Prof 7 AOL NL, Win Home Bas 7 AOL NL LGG, Win Starter 7 AO NL LGG, Win SL 8 AOL NL LGG, Win Prof 8 AOL NL, Win Home 10 All Languages Online Product Key License)		
6.3.1.2	⑭7(19)25(17)(16)4(19)(b)Office (MS Office Prof Plus 2007 AO NL, MS Office Prof Plus 2010 AO NL, MS Office 2013 OL NL, MS OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc)		
6.3.1.3	⌒4.9(19)(18)(19)7(10)8.4.5(16)(14)⑬Kaspersky Endpoint Security		
6.3.1.4	Free Commander 2009/02b		
6.3.1.5	Google Chrome 39/0/21/71/65		
6.3.1.6	Opera 26/0/1656/24		
6.3.1.7	Adobe Reader XI 11/0/09		
6.3.1.8	⑨54.8(10)2199(11)49.⑭2(a)8.		
6.3.1.9	②(17)7(11)49.⌒2075.		
6.3.2 ⑭(16)7(14)(4)19(19)411573(11)(13)(19)544.812.86.7(10)(5)544.812.8(19)89(16)3.(19)85(13)7(16)3(16)4.4.812.6.7511(16)88(19)54(12)2194.812(12)(18)(15)14.4.812.			
6.3.2.1	⑦411573(11)(13)(19)544.(10)(b)86.7(10)(5)544.(10)(b)8(19)89(16)3(11) ⑨54.8(10)2199(11)49.⑭2(a)8.		
6.3.2.2	⑦411573(11)(13)(19)544.(10)(b)86.7(10)(5)544.(10)(b)8(19)89(16)3(11) ②(17)7(11)49.⌒2075.		
6.3.2.3	⑭7511(16)88(19)54(12)2194.(10)(b) (12)(18)(1) (15)14.4.812. ⑫(11)0.44.(10)(b) 202(16)19754.4.(10)(b) (12)(9)2(19)59(16)7(11) elibrary.ru ⑮(16)7(19)3. (15)589.06(11) http://elibrary.ru/defaultx.asp		
6.3.2.4	⑭7511(16)88(19)54(12)2194.(10)(b) (12)(18)(1) (15)14.4.812. (8)2(16)19754.418(20) 1(19)12.5(14) ⑲②–⑬⑱ ①⑬ ①(b)981(10)(b) ②⌒⑰⑱ ⑮(16)7(19)3. (15)589.06(11) http://46.183.163.35/MarcWeb2		

6.3.2.5	[illegible] http://www.dsx-kirov.ru/

7. [illegible]	
7.1	[illegible]

8. [illegible]

[illegible]

1. [illegible]

[illegible]

2. [illegible]

[illegible]

3. [illegible]

[illegible]

4. [illegible]

[illegible]

Приложение 1

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

для проведения промежуточнойаттестации по дисциплине

Управление бизнес-процессами в агропромышленном комплексе

Направление подготовки 38.04.08 Финансы и кредит
Направленность (профиль) программы магистратуры «Финансово-экономическая деятельность предприятий АПК»
Квалификация магистр

1. Описание назначения и состава фонда оценочных средств

Настоящий фонд оценочных средств (ФОС) входит в состав рабочей программы дисциплины «**Управление бизнес-процессами в агропромышленном комплексе**» и предназначен для оценки планируемых результатов обучения - сформированности индикаторов достижения компетенций и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций (п.2) в процессе изучения данной дисциплины.

ФОС включает в себя оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета с оценкой.

ФОС разработан на основании:

- Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 991);
- основной профессиональной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит направленности (профилю) программы магистратуры «Финансово-экономическая деятельность предприятий АПК»;
- Положения «О формировании фонда оценочных средств для промежуточной и итоговой аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования».

2. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

- Способен осуществлять подготовку экономических обоснований для стратегических и оперативных планов финансово-хозяйственной деятельности (ПК- 4).

Код формируемой компетенции	**Этапы формирования компетенции в процессе освоения образовательной программы**		
	Начальный этап	**Основной этап**	**Заключительный этап**
ПК-4	• Оценка недвижимости и бизнеса в агропромышленном комплексе • Управление бизнес-процессами в агропромышленном комплексе • Макроэкономическое планирование в агропромышленном комплексе • Планирование и прогнозирование деятельности предприятий АПК	• Производственная практика: практика по профилю профессиональной деятельности	• Подготовка к государственной итоговой аттестации

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы по дисциплине, выраженные через компетенции и индикаторы их достижений, описание шкал оценивания

Код и наименование формируемых компетенций	**Код и наименование индикатора достижения формируемой компетенции**		**Наименование контролируемых разделов и тем**	**Наименование оценочного средства промежуточной аттестации**
ПК- 4: Способен осуществлять подготовку экономических обоснований для стратегических и оперативных планов финансово-хозяйственной деятельности	ПК-4.1	Осуществляет подготовку экономических обоснований для стратегических и оперативных планов финансово-хозяйственной деятельности	Раздел 4 рабочей программы дисциплины	Тестовые вопросы к зачету с оценкой по дисциплине
	ПК-4.2	Осуществляет прогнозирование динамики основных показателей финансово-хозяйственной деятельности		
	ПК-4.3	Разрабатывает организационно-управленческие решения по повышению экономической эффективности бизнес-процессов и стоимости бизнеса организации		

Для оценки сформированности соответствующих компетенций по дисциплине «**Управление бизнес-процессами в агропромышленном комплексе**» при проведении промежуточной аттестации в форме зачета с оценкой применяется следующая шкала оценивания:

№	Критерии оценивания	Шкала оценивания			
		неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично
		Описание показателя			
1	Уровень усвоения обучающимся теоретических знаний и умение использовать их для решения профессиональных задач	Низкий уровень усвоения материала. Продемонстрировано незнание значительной части программного материала	Представлены знания только основного материала, но не усвоены его детали	Твердое знание материала	Высокий уровень усвоения материала, продемонстрировано умение тесно увязывать теорию с практикой
2	Логичность, обоснованность, четкость ответа на вопросы	Существенные ошибки, нет ответов на дополнительные уточняющие вопросы	Неточности в ответах, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала.	Грамотное и по существу изложение теоретического материала, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос	Исчерпывающе последовательно, четко и логически стройно излагается теоретический материал
3	Работа в течение семестра, наличие задолженности по текущему контролю успеваемости.	Имеются многочисленные пропуски занятий, задолженность по текущему контролю знаний	Имеются пропуски занятий, частичная задолженность по текущему контролю знаний	Активная, задолженность отсутствует	Активная, задолженность отсутствует

4. 4. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки сформированности компетенций в процессе освоения образовательной программы

Типовые тестовые задания
по дисциплине «Управление бизнес-процессами в агропромышленном комплексе»
для промежуточной аттестации в форме зачета с оценкой

1. Референтная модель отражает: (ПК- 4)
   1. логику выполнения процессов
   2. логику взаимодействия подразделений
   3. структуру процессов верхнего уровня
   4. структуру основных процессов

2 Первичный вход процесса (ПК- 4)
   1. открывается первичными поставщиками процесса
   2. открывается вторичными поставщиками процесса
   3. открывается владельцем процесса
   4. открывается руководителем организации

3. Вторичные выходы процесса (ПК- 4)
   1. являются обязательными при выполнении любого процесса
   2. не являются целью процесса и не обязательны
   3. обязательны для потребителей процесса
   4. определяются входами процесса

4. Владелец процесса (ПК- 4)
   1. обязательно руководитель подразделения или организации
   2. лицо, имеющее полномочия и зону ответственности, а также распоряжающееся ресурсами процесса
   3. лицо, руководящее процессом только один раз

5. Противоречие между функциональными подразделениями и процессами организации состоит в том, что... (ПК- 4)

1. управляющие воздействия направлены «по-горизонтали» (от поставщика к потребителю), а процессы направлены «по-вертикали» (от начальника к подчиненному)
2. управляющие воздействия направлены «по-вертикали» (от начальника к подчиненному), а процессы направлены «по-горизонтали» (от поставщика к потребителю)
3. управляющие воздействия направлены «по-горизонтали» (от потребителя к поставщику), а процессы направлены «по-вертикали» (от начальника к подчиненному)
4. управляющие воздействия направлены «по-вертикали» (от начальника к подчиненному), а процессы направлены «по-горизонтали» (от потребителя к поставщику)

6. Под процессным подходом к управлению деятельностью организации понимается... (ПК- 4)

1. назначение владельцев процессов, определение поставщиков и потребителей всех процессов
2. взгляд на деятельность организации как систему взаимосвязанных и взаимодополняющих процессов, которыми необходимо управлять для достижения целей
3. оптимальное распределении полномочий и ответственности в процессах
4. использование в организации матричной организационной структуры
5. использование результатов моделирования предметных областей деятельности организации в процессе принятия решений

7. Понятие «бизнес-процесс» определяется, как ... (ПК- 4)

1. набор повторяющихся функций, которые преобразуют исходный материал и/или информацию в конечный продукт (услугу)
2. связанный набор повторяемых действий (функций), которые преобразуют исходный материал и/или информацию в конечный продукт (услугу) в соответствии с предварительно установленными правилами
3. набор функций, которые совместно реализуют некую политическую цель предприятия, как правило, в рамках организационной структуры, описывающей функциональные роли и отношения
4. одна или более связанных между собой процедур или операций (функций), которые совместно реализуют некую бизнес-задачу или политическую цель предприятия, как правило, в рамках организационной структуры, описывающей функциональные роли и отношения
5. совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих видов деятельности, преобразующих входы в выходы
6. целевая организационная деятельность, направленная на поставку продукта внешнему потребителю при условии формирования добавочной стоимости

8. Преимущества процессного подхода к управлению предприятием перед функциональным состоят в том, что ... (ПК- 4)

1. есть ответственный за конечный результат каждого процесса
2. обеспечивается более быстрое достижение результатов
3. осуществляется снижение издержек предприятия
4. повышается прозрачность бизнеса

9. BPM заключается в (ПК- 4)

1. использовании инструментов для моделирования, оптимизации или реинжиниринга бизнес-процессов
2. замене специалистов людьми, способными выполнять большой круг задач
3. появлении свойств, которые возникают, благодаря объединению элементов в единую систему
4. соединении двух направлений - моделирования процессов и их автоматизации
5. выявлении целостности структуры системы
6. появлении свойств системы, которые связаны с упорядоченностью отношений элементов
7. предоставлении участнику процесса права на принятие решения
8. узкой специализации участников процесса

10. Эмерждентность заключается в (ПК- 4)

1. использовании инструментов для моделирования, оптимизации или реинжиниринга бизнес-процессов
2. замене специалистов людьми, способными выполнять большой круг задач
3. появлении свойств, которые возникают, благодаря объединению элементов в единую систему
4. соединении двух направлений - моделирования процессов и их автоматизации
5. выявлении целостности структуры системы
6. появлении свойств системы, которые связаны с упорядоченностью отношений элементов
7. предоставлении участнику процесса права на принятие решения

8. узкой специализации участников процесса

11. Вертикальное сжатие процесса заключается в (ПК- 4)
1. использовании инструментов для моделирования, оптимизации или реинжиниринга бизнес-процессов
2. замене специалистов людьми, способными выполнять большой круг задач
3. появлении свойств, которые возникают, благодаря объединению элементов в единую систему
4. соединении двух направлений - моделирования процессов и их автоматизации
5. выявлении целостности структуры системы
6. появлении свойств системы, которые связаны с упорядоченностью отношений элементов
7. предоставлении участнику процесса права на принятие решения
8. узкой специализации участников процесса

Вопросы для подготовки к зачету с оценкой по дисциплине
«Управление бизнес-процессами в агропромышленном комплексе»

1. Эволюция взглядов на процессный подход.
2. Концепции процессного подхода в управлении.
3. Особенности процессного подхода в управлении.
4. Система процессов организации.
5. Классификация процессов организации.
6. Содержание бизнес-процессов организации.
7. Выделение бизнес-процессов организации.
8. Анализ бизнес-процессов организации
9. Регламентация бизнес-процессов организации.
10. Система стандартизации бизнес-процессов
11. Основные методологии описания процессов.
12. Моделирование бизнес-процессов.
13. Моделирование бизнес-процессов в нотации IDEF0
14. Моделирование бизнес-процессов в нотации IDEF3.
15. Моделирование бизнес-процессов в виде блок-схемы.
16. Моделирование бизнес-процессов в нотации ARIS
17. Содержание реинжиниринга бизнес-процессов.
18. Основные этапы реинжиниринга бизнес-процессов.
19. Направления оптимизации бизнес-процессов.
20. Методика проведения обследования бизнес-процессов организации.
21. Комплексная типовая бизнес-модель банка (финансовой организации).
22. Оперативное управление процессами.
23. Управление качеством на основе процессного подхода.

5. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

Процедура оценивания сформированности индикаторов достижения компетенций при проведении промежуточной аттестации по дисциплине «**Управление бизнес-процессами в агропромышленном комплексе**» проводится в форме зачета с оценкой.

Порядок организации и проведения промежуточной аттестации обучающегося, форма проведения, процедура сдачи зачета с оценкой, сроки и иные вопросы определены Положением о порядке организации и проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Процедура оценивания сформированности индикаторов достижения компетенций при проведении зачета с оценкой осуществляется путем письменного или компьютерного тестирования обучающихся и (или) устного ответа на вопросы к зачету:

- обучающемуся выдается вариант письменного или компьютерного теста;
- в определенное время (в среднем 2 минуты на 1 тестовое задание) обучающийся отвечает на 25 вопросов теста, в котором представлены все изучаемые темы дисциплины;
- по результатам тестирования выставляется оценка, согласно установленной шкалы оценивания.

Для подготовки к зачету с оценкой рекомендуется использовать лекционный и практический материал по дисциплине, литературные источники, рекомендованные в рабочей программе дисциплины.

Приложение 2

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
для проведения текущего контроля успеваемости по дисциплине
Управление бизнес-процессами в агропромышленном комплексе

Направление подготовки 38.04.08 Финансы и кредит
Направленность (профиль) программы магистратуры «Финансово-экономическая деятельность предприятий АПК»
Квалификация магистр

1. Описание назначения и состава фонда оценочных средств

Настоящий фонд оценочных средств (ФОС) входит в состав рабочей программы дисциплины «**Управление бизнес-процессами в агропромышленном комплексе**» и предназначен для оценки планируемых результатов обучения - сформированности индикаторов достижения компетенций и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины

2. Перечень компетенций, формируемых при изучении дисциплины

- Способен осуществлять подготовку экономических обоснований для стратегических и оперативных планов финансово-хозяйственной деятельности (ПК- 4).

3. Банк оценочных средств

Для оценки сформированности индикаторов достижения компетенций и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины «**Управление бизнес-процессами в агропромышленном комплексе**» используются следующие оценочные средства:

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения формируемой компетенции		Критерии оценивания	Наименование контролируемых разделов и тем	Наименование оценочного средства текущей аттестации
ПК- 4: Способен осуществлять подготовку экономических обоснований для стратегических и оперативных планов финансово-хозяйственной деятельности	ПК-4.1	Осуществляет подготовку экономических обоснований для стратегических и оперативных планов финансово-хозяйственной деятельности	Полнота знаний контролируемого материала - Логичность, обоснованность, четкость ответа на вопросы	Раздел 4 рабочей программы дисциплины.	Тестовые задания.
	ПК-4.2	Осуществляет прогнозирование динамики основных показателей финансово-хозяйственной деятельности			
	ПК-4.3	Разрабатывает организационно-управленческие решения по повышению экономической эффективности бизнес-процессов и стоимости бизнеса организации			

Тестовые задания
для проведения текущего контроля знаний
по дисциплине «Управление бизнес-процессами в агропромышленном комплексе»

Текущий контроль в форме тестовых заданий предназначен определения уровня оценки сформированности индикаторов достижения компетенций и опыта деятельности в процессе изучения дисциплины обучающимися очно-заочной формы обучения.

Результаты текущего контроля оцениваются посредством шкалы:

Шкала оценивания	Показатели оценивания
Не зачтено	Низкий уровень знаний практического контролируемого материала. Продемонстрировано незнание значительной части учебного материала. Выполнение не более 60% типовых заданий
Зачтено	Достаточный уровень знаний практического контролируемого материала. Продемонстрированы знания основной части учебного материала. Выполнение 50 и более % типовых заданий

Типовые тестовые задания

1. Каков основной недостаток функционального подхода? (ПК- 4)
   1. четкая иерархия оргструктуры
   2. не способствует «горизонтальной» коммуникации
   3. бизнес-процессов нет - только исполнение команд
   4. трудно создать проект по совершенствованию

2. Система управления по Тейлору (ПК- 4)

1. ориентирована на инициативу и развитие персонала
2. заложила основу для информационных систем
3. воспринимает работника как ресурс для получения прибыли
4. устарела и не используется современными организациями

3. Что такое процессный подход к управлению? (ПК- 4)

1. назначение владельцев процессов
2. взгляд на бизнес как систему взаимосвязанных процессов, управляемых для достижения целей
3. система автоматизации процессов

4. Стандартное определение бизнес-процесса: (ПК- 4)

1. набор повторяющихся функций
2. совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих видов деятельности, преобразующих входы в выходы
3. набор функций, реализующих цели в рамках оргструктуры

5. Преимущества процессного подхода перед функциональным подходом (ПК- 4)

1. более быстрое достижение результатов
2. вектор управления - на заказчика, а не на начальника
3. повышается прозрачность бизнеса
4. есть ответственный за результат каждого процесса

6. В соответствии со стандартом организация - это: (ПК- 4)

1. группа работников и необходимых средств с распределением ответственности, полномочий и взаимоотношений
2. совокупность процессов и ресурсов для их выполнения
3. система должностей и бизнес-ролей с четкими функциями

7. С точки зрения процессного подхода менеджмент - это: (ПК- 4)

1. система управления предприятием, подсистемами которой являются принципы, методы, формы и приемы управления
2. управления с обязательным использованием ИТ
3. система управления иерархией подразделений

8. Непрерывная серия задач, выполняемых с целью создания выхода с целью удовлетворения запросов внутренних или внешних клиентов - это определение: (ПК- 4)

1. процесса
2. организации как системы
3. функции
4. операционной деятельности

9. Хорошая связь «начальник-подчиненный»: (ПК- 4)

1. возможна только при функциональном управлении
2. возможна только при процессном управлении
3. невозможна при функциональном управлении
4. возможна и при функциональном, и при процессном управлении

10. Функции работника выходят за рамки регламентированных трудовых обязанностей - это: (ПК- 4)

1. нормальная ситуация
2. экстренная ситуация
3. причина срочных изменений
4. не характерно для коммерческих организаций

11. В чем суть концепции процессного управления BPM (Business Process Management)? (ПК- 4)

1. во внедрении инструментов для моделирования бизнес-процессов
2. в соединении двух направлений - моделирования процессов и их автоматизации
3. в автоматизированном документообороте
4. в адаптации организации к условиям внешней среды

12. Что служит основой для описания деятельности? (ПК- 4)

1. регламенты процессов
2. мнения партнеров

3. видение организации как системы
4. видение организации как структуры
5. наличие инструментария моделирования

13. Эмерджентность - это: (ПК- 4)
1. наличие (возникновение) у какой-либо системы особых свойств, не присущих её элементам в отдельности
2. синоним хаоса
3. неуправляемость процессов
4. возникновение непредвиденной ситуации
5. состояние организации накануне распада ее структуры

14. Референтная модель: (ПК- 4)
1. интегрированная в информационную систему блок-схема управления процессами
2. рекомендуемые схемы организации деятельности организаций, разработанные для конкретных отраслей
3. обязательная модель при описании процессов предприятия

15. Как классифицируются процессы верхнего уровня? (ПК- 4)
1. бизнес-процессы
2. развития, управления, основные и вспомогательные
3. производственные и управляющие
4. стратегические

Методические материалы, определяющие процедуру оценивания

Процедура оценивания сформированности индикаторов достижения компетенций и опыта деятельности в процессе изучения дисциплины при проведении текущего контроля знаний проводится путем выполнения заданий на практических занятиях. В случае отсутствия обучающегося по уважительной причине задание ему выдается на дом с условием представления результатов на следующем занятии.

Оценка проводится посредством интегральной (целостной) двухуровневой шкалы.

Приложение 3

Описание материально-технической базы по дисциплине
«Управление бизнес-процессами в агропромышленном комплексе»

Наименование специальных помещений	Оснащённость специальных помещений
Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа	Д116- Доска, рабочее место преподавателя, комплект столов и стульев для обучающихся, комплект мультимедийного оборудования с экраном, 10 персональных компьютеров, принтер. Список ПО: Windows, MicrosoftOffice, KasperskyAntivirus, Directum, Гарант Аэро, Консультант Плюс, Программный комплекс «Компьютерная деловая игра «БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс. Версия 4», KonSiSWOT – Analysis, KonSiAnketter, KonSi Сегментирование и рынки, 1С Предприятие 7.7, 8.3 с конфигурациями и свободно распространяемое программное обеспечение. Д122- Доска, рабочее место преподавателя, комплект столов и стульев для обучающихся, мультимедийное оборудование с экраном, 23 персональных компьютера, 2 принтера. Список ПО: Windows, MicrosoftOffice, KasperskyAntivirus, Гарант Аэро, Консультант Плюс, Программный комплекс «Компьютерная деловая игра «БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс. Версия 4», KonSiSWOT – Analysis, KonSiAnketter, IBMSPSSStatisticsBase, 1С Предприятие 7.7, 8.3 с конфигурациями и свободно распространяемое программное обеспечение.
Помещение для самостоятельной работы	Б202 Рабочее место администратора, компьютерная мебель, компьютер администратора, 11 персональных компьютеров, 3 принтера, видеоувеличитель. Список ПО: Windows, MicrosoftOffice, KasperskyAntivirus и свободно распространяемое программное обеспечение С возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Д116- Доска, рабочее место преподавателя, комплект столов и стульев для обучающихся, комплект мультимедийного оборудования с экраном, 10 персональных компьютеров, принтер. Список ПО: Windows, MicrosoftOffice, KasperskyAntivirus, Directum, Гарант Аэро, Консультант Плюс, Программный комплекс «Компьютерная деловая игра «БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс. Версия 4», KonSiSWOT – Analysis, KonSiAnketter, KonSi Сегментирование и рынки, 1С Предприятие 7.7, 8.3 с конфигурациями и свободно распространяемое программное обеспечение
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Д116- Доска, рабочее место преподавателя, комплект столов и стульев для обучающихся, комплект мультимедийного оборудования с экраном, 10 персональных компьютеров, принтер. Список ПО: Windows, MicrosoftOffice, KasperskyAntivirus, Directum, Гарант Аэро, Консультант Плюс, Программный комплекс «Компьютерная деловая игра «БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс. Версия 4», KonSiSWOT – Analysis, KonSiAnketter, KonSi Сегментирование и рынки, 1С Предприятие 7.7, 8.3 с конфигурациями и свободно распространяемое программное обеспечение

Приложение 4

Перечень
периодических изданий, рекомендуемый по дисциплине
«Управление бизнес-процессами в агропромышленном комплексе»

Наименование	Наличие доступа
АПК: экономика, управление [Текст] : журн. / М-во сел. хоз-ва Рос. Федерации, Рос. акад. с.-х. наук, ВНИИ экономики сел. хоз-ва	Читальный зал библиотеки ФГБОУ ВО Вятский ГАТУ
Управление персоналом [Текст]: журн. / ООО "Журн. "Управление персоналом"	Читальный зал библиотеки ФГБОУ ВО Вятский ГАТУ
Современная экономика: проблемы и решения [Электронный ресурс]: журн. / Воронежский государственный университет	ЭБС «Лань» Режим доступа: https://e.lanbook.com/journal/2326#journal_name
Известия Тимирязевской сельскохозяйственной академии [Электронный ресурс]: журн. /Московская сельскохозяйственная академия им. К.А. Тимирязева	ЭБС «Лань» Режим доступа: https://e.lanbook.com/journal/2326#journal_name
Вопросы управления [Электронный ресурс]: журн. / Уральский институт - филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации	ЭБС «Лань» Режим доступа: https://e.lanbook.com/journal/2326#journal_name