Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

"Вятский государственный агротехнологический университет"

УТВЕРЖДАЮ

Декан экономического факультета

_____ Т.Б. Шиврина

"30" апреля 2021 г.

Анализ деятельности государственных и муниципальных организаций

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **бухгалтерского учета и финансов**

Учебный план Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Направленность (профиль) программы магистратуры "Государственное и региональное управление"

Квалификация **магистр**

Форма обучения **очно-заочная**

Общая трудоемкость **2 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 72
в том числе:
аудиторные занятия 12
самостоятельная работа 60

Виды контроля в семестрах:
зачеты 5

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	**5 (3.1)**		Итого	
Недель	3			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Практические	12	12	12	12
В том числе инт.	10	10	10	10
Итого ауд.	12	12	12	12
Контактная работа	12	12	12	12
Сам. работа	60	60	60	60
Итого	72	72	72	72

Киров 2021

Программу составил(и):

к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета и финансов, Никонова Наталья Валерьевна

_____

Рецензент(ы):

к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета и финансов, Сунгатуллина Рашида Нурулловна

_____

Рабочая программа дисциплины

Анализ деятельности государственных и муниципальных организаций

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 г. № 1000)

составлена на основании Учебного плана:

Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Направленность (профиль) программы магистратуры "Государственное и региональное управление"

одобренного и утвержденного Ученым советом университета от 15.04.2021 протокол № 5.

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена учебно-методической комиссией

экономического факультета Протокол № 6/2020-21 от "15"апреля 2021 г.

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена на заседании кафедры

бухгалтерского учета и финансов

Протокол № 9 от "15"апреля 2021 г.

Зав. кафедрой _____к.э.н., доцент Никонова Наталья Валерьевна

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2022-2023 учебном году на заседании кафедры **бухгалтерского учета и финансов**

Протокол от "__" _____ 2022 г. № __

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры **бухгалтерского учета и финансов**

Протокол от "__" _____ 2023 г. № __

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры **бухгалтерского учета и финансов**

Протокол от "__" _____ 2024 г. № __

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры **бухгалтерского учета и финансов**

Протокол от "__" _____ 2025 г. № __

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛЬ (ЦЕЛИ) ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
1.1	Формирование профессиональных знаний теоретических основ экономического анализа, понимание роли анализа хозяйственной деятельности в системе управления организациями государственной и муниципальной сферы, изучение существующих методов экономического анализа организаций государственной и муниципальной сферы, изучение специфики финансирования, анализ исполнения сметы расходов, анализ исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности, анализ эффективности управления, оценка результатов деятельности и финансового состояния организаций государственной и муниципальной сферы

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП	
Цикл (раздел) ОПОП:	Б1.В.ДВ.04
2.1	**Требования к предварительной подготовке обучающегося:**
2.1.1	Обучающийся должен обладать знаниями, умениями, навыками не ниже 1 уровня (низкого), полученными при изучении следующих дисциплин: Планирование и прогнозирование на макро- и микроуровне, Государственные и муниципальные финансы (продвинутый уровень), Методы стратегического анализа в государственном и региональном управлении
2.2	**Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:**
2.2.1	Производственная практика: преддипломная практика, Государственная итоговая аттестация

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
ПК-1	Способность осуществлять управление процессами административного и организационного сопровождения финансово-хозяйственной деятельности организации
ПК-1.1	Оценивает эффективность финансово-хозяйственной деятельности, выявляет резервы ее повышения, принимает и организует выполнение управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата
ПК-1.2	Определяет способы достижения целей и реализации поставленных задач развития организации, готовит предложения по совершенствованию и повышению эффективности административных и организационных бизнес- процессов
ПК-1.3	Осуществляет финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками
ПК-4	Способность осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии путем выявления потребностей заинтересованных сторон
ПК-4.1	Выполняет сбор, систематизацию и актуализацию информации о внутренних и внешних факторах и условиях деятельности для разработки и координации стратегии
ПК-4.2	Проводит анализ и оценку текущего состояния и направлений будущего развития для разработки проектов стратегических изменений
ПК-4.3	Использует техники эффективных коммуникаций для выявления потребностей заинтересованных сторон

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	**Знать:**
3.1.1	методики расчета и финансового анализа показателей эффективности деятельности организации и резервов ее повышения, особенности анализа деятельности государственных и муниципальных организаций
3.1.2	задачи, принципы и методы аналитической работы, информационную основу, методику и организацию анализа деятельности государственных и муниципальных организаций
3.2	**Уметь:**
3.2.1	проводить финансовый анализ деятельности, оценивать эффективность финансово-хозяйственной деятельности, выявлять резервы ее повышения, применять методики расчета и анализа показателей деятельности государственных и муниципальных
3.2.2	организаций
3.2.3	применять принципы и методы аналитической работы для поиска, систематизации, анализа информации о внутренних и внешних факторах и условиях деятельности государственных и муниципальных организаций
3.3	**Иметь навыки и (или) опыт деятельности (Владеть):**
3.3.1	навыками финансового анализа деятельности, оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности, выявления резервов ее повышения, применения методик расчета и анализа показателей деятельности государственных и муниципальных организаций
3.3.2	навыками применения принципов и методов аналитической работы для поиска, систематизации, анализа информации о внутренних и внешних факторах и условиях деятельности государственных и муниципальных организаций

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции (индикаторы)	Литература	Инте ракт.	Примечание
	Раздел 1. Теоретические основы анализа						
1.1	Анализ как основа управления процессами административного и организационного сопровождения финансово-хозяйственной деятельности организации /Пр/	5	2	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1	2	
1.2	Оценка эффективности хозяйственной деятельности (анализ основных средств, персонала, материальных средств) /Пр/	5	2	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	2	
1.3	Анализ результатов деятельности организации государственной и муниципальной сферы /Пр/	5	2	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	2	
1.4	Анализ финансирования деятельности организаций государственной и муниципальной сферы /Пр/	5	2	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	0	
1.5	Анализ исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности в организациях государственной и муниципальной сферы /Пр/	5	2	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	2	
1.6	Анализ внебюджетных средств /Пр/	5	2	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	2	
1.7	Подготовка к мероприятиям текущего контроля /Ср/	5	20	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	0	
1.8	Подготовка к практическим занятиям /Ср/	5	30	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	0	
1.9	Подготовка к зачету /Ср/	5	10	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	0	

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Рабочая программа дисциплины обеспечена фондом оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации. Содержание фонда оценочных средств представлено в Приложении 1 и 2.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Демина И.Д., под ред., Миловидова С.Н., Иззука Т.Б., Тафинце В.Н.	Анализ деятельности организаций сектора государственного управления [Электронный ресурс]: учебное пособие Режим доступа: https://book.ru/book/940124	КноРус, 2021

6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Савиных А.Н.	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Электронный ресурс]: Учебное пособие онлайн Режим доступа: https://book.ru/book/933498	КноРус, 2020

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.2	Качкова О. Е., Косолапова М. В., Свободин В. А.	Экономический анализ хозяйственной деятельности: [Электронный ресурс]: : учебник Режим доступа: https://book.ru/book/934236	Кнорус, 2020
6.1.3. Методические разработки			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	сост. Никонова Н.В	Анализ деятельности государственных и муниципальных организаций [Электронный ресурс]: метод. пособие для самостоятельной работы обучающихся по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление Режим доступа: http://46.183.163.35/MarcWeb2/Default.asp	Киров: Вят. ГСХА, 2016
Л3.2	Мильчик И.В., Никонова Н. В.	Анализ деятельности государственных и муниципальных организаций [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие для лабораторных занятий обучающихся по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление. Режим доступа: http://46.183.163.35/MarcWeb2/Default.asp	Киров, 2020
6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"			
Э1	Научная электронная библиотека [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://elibrary.ru/defaultx.asp - Загл. сэкрана		
Э2	Министерство финансов Российской Федерации [Электронный ресурс]. - Режим доступа: https://minfin.gov.ru/ru/. - Загл. с экрана		
6.3. Перечень информационных технологий			
6.3.1 Перечень программного обеспечения			
6.3.1.1	Операционная система семейства Windows (Windows Vista Business AO NL, MS Win Prof 7 AO NL, Win Prof 7 AOL NL, Win Home Bas 7 AOL NL LGG, Win Starter 7 AO NL LGG, Win SL 8 AOL NL LGG, Win Prof 8 AOL NL, Win Home 10 All Languages Online Product Key License)		
6.3.1.2	Приложения Office (MS Office Prof Plus 2007 AO NL, MS Office Prof Plus 2010 AO NL, MS Office 2013 OL NL, MS OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc)		
6.3.1.3	Антивирусное ПО Kaspersky Endpoint Security		
6.3.1.4	Google Chrome 39/0/21/71/65		
6.3.1.5	Opera 26/0/1656/24		
6.3.1.6	Adobe Reader XI 11/0/09		
6.3.2 Перечень информационных справочных систем и современных профессиональных баз данных			
6.3.2.1	Информационная справочная система: КонсультантПлюс		
6.3.2.2	Информационная справочная система: Гарант		
6.3.2.3	Профессиональная база данных: Научная электронная библиотека elibrary.ru Режим доступа: http://elibrary.ru/defaultx.asp		
6.3.2.4	Профессиональная база данных: Электронный каталог ФГБОУ ВО Вятский ГАТУ Режим доступа http://46.183.163.35/MarcWeb2		
6.3.2.5	Профессиональная база данных: Центральная база статистических данных (ЦБСД) Режим доступа: https://www.gks.ru		
6.3.2.6	Профессиональная база данных: Региональная база статистических данных «Кировской области» Режим доступа: http://statkirov.ru/dg/dbinet.cgi		
6.3.2.7	Профессиональная база данных: Инспекция Федеральной налоговой службы по городу Кирову, Режим доступа: https://www.nalog.ru/rn43/ifns/imns43_17/ Профессиональная база данных: Управления Федерального казначейства по Кировской области, Режим доступа: http://kirov.roskazna.ru/ Профессиональная база данных: Официальный сайт Министерства сельского хозяйства и продовольствия Кировской области, Режим доступа: http://www.dsx-kirov.ru/		

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине представлено в Приложении 3 РПД.

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Освоение дисциплины проводится в форме аудиторных занятий и внеаудиторной самостоятельной работы обучающихся.
При проведении аудиторных занятий предусмотрено применение следующих инновационных форм учебных занятий, развивающих у обучающихся навыки командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерские качества: разбор конкретных ситуаций. Количество часов занятий в интерактивных формах определено учебным планом.
Практическая подготовка при реализации дисциплины организуется путем проведения практических занятий, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Внеаудиторная самостоятельная работа осуществляется в следующих формах:
• самостоятельное изучение теоретического материала (тем дисциплины);
• подготовка к практическим занятиям;
• подготовка к мероприятиям текущего контроля;
• подготовка к промежуточной аттестации.

При организации самостоятельной работы необходимо, прежде всего, обратить внимание на ключевые понятия, несущие основную смысловую нагрузку в том или ином разделе учебной дисциплины.

1. Самостоятельное изучение тем дисциплины

Для работы необходимо ознакомиться с учебным планом дисциплины и установить, какое количество часов отведено учебным планом в целом на изучение дисциплины, на аудиторную работу с преподавателем на практических занятиях, а также на самостоятельную работу. С целью оптимальной самоорганизации необходимо сопоставить эту информацию с графиком занятий и выявить наиболее затратные по времени и объему темы, чтобы заранее определить для себя периоды объемных заданий. Целесообразно начать работу с изучения теоретического материала, основных терминов и понятий курса и с письменных ответов на индивидуальные задания.

2. Подготовка к практическим занятиям

Цель практических занятий заключается в закреплении теоретического материала по наиболее важным темам, в развитии у обучающихся навыков критического мышления в данной области знания, умений работы с учебной и научной литературой, нормативными материалами. В ходе подготовки к практическому занятию обучающимся следует внимательно ознакомиться с планом, вопросами, вынесенными на обсуждение, досконально изучить соответствующий теоретический материал, предлагаемую учебную методическую и научную литературу. Рекомендуется обращение обучающихся к монографиям, статьям из специальных журналов, хрестоматийным выдержкам, а также к материалам средств массовой информации по теме, что позволяет в значительной мере углубить проблему и разнообразить процесс ее обсуждения.

3. Подготовка к мероприятиям текущего контроля

В конце изучения каждой темы может проводиться тематическая контрольная работа, которая является средством промежуточного контроля оценки знаний. Подготовка к ней заключается в повторении пройденного материала и повторном решении заданий, которые рассматривались на занятиях, а также в выполнении заданий для самостоятельной работы.

4. Подготовка к промежуточной аттестации

Подготовка к зачету является заключительным этапом изучения дисциплины и является средством промежуточного контроля. Подготовка к зачету предполагает изучение рекомендуемой литературы и других источников, повторение материалов практических занятий.

Приложение 1

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
для проведения промежуточного контроля успеваемости по дисциплине
Анализ деятельности государственных и муниципальных организаций
Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Направленность (профиль) программы магистратуры «Государственное и региональное управление»
Квалификация магистр

1. Описание назначения и состава фонда оценочных средств

Настоящий фонд оценочных средств (ФОС) входит в состав рабочей программы дисциплины «Анализ деятельности государственных и муниципальных организаций» и предназначен для оценки планируемых результатов обучения - сформированности индикаторов достижения компетенций и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций (п.2) в процессе изучения данной дисциплины.

ФОС включает в себя оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета.

ФОС разработан на основании:

- Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 г. № 1000)
- основной профессиональной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление направленности (профилю) программы магистратуры Государственное и региональное управление;
- Положения «О формировании фонда оценочных средств для промежуточной и итоговой аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования».

2. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

-способность осуществлять управление процессами административного и организационного сопровождения финансово-хозяйственной деятельности организации (ПК-1);

- способность осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии путем выявления потребностей заинтересованных сторон (ПК-4).

Код формируемой компетенции	**Этапы формирования компетенции в процессе освоения образовательной программы**		
	Начальный этап	**Основной этап**	**Заключительный этап**
ПК-1	• Экономика государственных и муниципальных организаций • Учебная практика: ознакомительная практика	• Управление государственным и муниципальным имуществом • Управление государственными закупками • Бюджетирование хозяйственной деятельности • Анализ деятельности государственных и муниципальных организаций	• Производственная практика: преддипломная практика • Подготовка к государственной итоговой аттестации
ПК-4	• Методы стратегического анализа в государственном и региональном управлении • Конкурентоспособность и инвестиционная привлекательность региона	• Производственная практика: аналитическая практика • Региональный маркетинг • Имиджелогия в государственном и региональном управлении • Анализ деятельности государственных и муниципальных организаций	• Производственная практика: преддипломная практика • Подготовка к государственной итоговой аттестации

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы по дисциплине, выраженные через компетенции и индикаторы их достижений, описание шкал оценивания

Код и наименование формируемых компетенций	**Код и наименование индикатора достижения формируемой компетенции**		**Наименование контролируемых разделов и тем**	**Наименование оценочного средства промежуточной аттестации**
ПК-1 Способность осуществлять управление процессами административного и организационного сопро-	ПК-1.1	Оценивает эффективность финансово-хозяйственной деятельности, выявляет резервы ее повышения, принимает и организует выполнение управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата	Раздел 4 рабочей программы дисциплины	Тестовые вопросы к зачету по дисциплине
	ПК-1.2	Определяет способы достижения целей и реали-		

вождения финансово-хозяйственной деятельности организации		зации поставленных задач развития организации, готовит предложения по совершенствованию и повышению эффективности административных и организационных бизнес- процессов		
	ПК-1.3	Осуществляет финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками		
ПК-4 Способность осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии путем выявления потребностей заинтересованных сторон	ПК-4.1	Выполняет сбор, систематизацию и актуализацию информации о внутренних и внешних факторах и условиях деятельности для разработки и координации стратегии		
	ПК-4.2	Проводит анализ и оценку текущего состояния и направлений будущего развития для разработки проектов стратегических изменений		
	ПК-4.3	Использует техники эффективных коммуникаций для выявления потребностей заинтересованных сторон		

Для оценки сформированности соответствующих компетенций по дисциплине «Анализ деятельности государственных и муниципальных организаций» при проведении промежуточной аттестации применяется шкала оценивания.

№	Критерии оценивания	Шкала оценивания	
		Зачтено	Не зачтено
		Описание показателя	
1	Уровень усвоения обучающимся теоретических знаний и умение использовать их для решения профессиональных задач	Высокий, средний уровень усвоения материала, продемонстрировано умение тесно увязывать теорию с практикой	Низкий уровень усвоения материала. Продемонстрировано незнание значительной части программного материала
2	Правильность решения теоретического задания	Обучающийся свободно справляется с вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий	Обучающийся неуверенно, с большими затруднениями выполняет работу
3	Логичность, обоснованность, четкость ответа на вопросы	Исчерпывающе последовательно, четко и логически стройно излагается теоретический материал	Существенные ошибки, нет ответов на дополнительные уточняющие вопросы
4	Работа в течение семестра, наличие задолженности по текущему контролю успеваемости.	Активная, задолженность отсутствует	Имеются многочисленные пропуски занятий, задолженность по текущему контролю знаний

4. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки сформированности компетенций в процессе освоения образовательной программы

Тестовые задания
по дисциплине «Анализ деятельности государственных и муниципальных организаций»
для промежуточной аттестации в форме зачета

1. С позиции осуществления управления процессами административного и организационного сопровождения финансово-хозяйственной деятельности организации под предметом экономического анализа понимается (ПК-1):
а) хозяйственная деятельность предприятия, ее социально-экономическая эффективность, финансовые результаты;
б) экономические отношения, складывающиеся между субъектами экономики;
в) структура и содержание информационных потоков на предприятии;
г) все вышеперечисленное за исключением п. «б»;
д) все вышеперечисленное.

2. С позиции осуществления управления процессами административного и организационного сопровождения финансово-хозяйственной деятельности организации, принцип комплексности экономического анализа означает, что(ПК-1):
а) анализ должен охватывать все звенья, все стороны деятельности и всесторонне изучать причинные зависимости в экономике организации;
б) оценивая определенные проявления экономической жизни, нужно учитывать их соответствие государственной экономической, социальной, экологической, международной политике и законодательству;
в) затраты на анализ должны быть меньше экономического эффекта, полученного в результате его проведения.

3. С позиции осуществления управления процессами административного и организационного сопровождения финансово-хозяйственной деятельности организации, изучение каждого объекта должно осуществляться с учетом всех внутренних и внешних связей, взаимозависимости и взаимоподчиненности его отдельных элементов. Это принцип(ПК-1):
а) эффективности;
б) системности;
в) регулярности;
г) экономичности.

4. С позиции осуществления управления процессами административного и организационного сопровождения финансово-хозяйственной деятельности организации, участие в проведении анализа широкого круга работников организации обеспечивает более полное выявление передового опыта и использование имеющихся внутрихозяйственных резервов. Это принцип(ПК-1):
а) демократизма;
б)экономичности;
в) государственности;
г) комплексности.

5. С позиции осуществления управления процессами административного и организационного сопровождения финансово-хозяйственной деятельности организации , по широте охвата экономический анализ подразделяется на(ПК-1):
а) полный и тематический;
б) внутренний и внешний;
в) систематический и несистематический;
г) отраслевой и межотраслевой.

6. С позиции осуществления управления процессами административного и организационного сопровождения финансово-хозяйственной деятельности организации, основными этапами сравнительной (комплексной) оценки являются(ПК-1):
а) анализ рядов динамики, индексно-факторный анализ;
б) расчет интегрального показателя, проведение сравнительной оценки;
в) экономическое моделирование и проведение сравнительной оценки;
г) все вышеперечисленное.

7. С позиции осуществления управления процессами административного и организационного сопровождения финансово-хозяйственной деятельности организации, основными задачами факторного анализа являются (ПК-1):
а) отбор факторов, которые определяют исследуемые результативные показатели;
б) определение формы зависимости между факторами и результативным показателем;
в) моделирование взаимосвязей между результативным и факторным показателями;
г) расчет влияния факторов и оценка роли каждого из них в изменении величины результативного показателя;
д) все вышеперечисленное за исключением п. «а» и «б»;
е) все вышеперечисленное.

8. С позиции осуществления управления процессами административного и организационного сопровождения финансово-хозяйственной деятельности организации, информационная база комплексного экономического анализа включает(ПК-1):
а) бухгалтерскую (финансовую) отчетность;
б) данные первичного бухгалтерского и операционного учета;
в) нормативно-справочную информацию и акты ревизий и инвентаризации;
г) все вышеперечисленное.

10. С позиции осуществления управления процессами административного и организационного сопровождения финансово-хозяйственной деятельности организации под требованиями к источникам информации для комплексного экономического анализа понимается (ПК-1):
а) единообразие показателей, предоставляемых из разных источников;
б) документальность и экономичность;
в) полнота и точность учетных данных;
г) все вышеперечисленное.

11. Для осуществления аналитического обеспечения разработки стратегии поясните как рассчитывается коэффициент обновления (ПК- 4):
а) отношение стоимости основных фондов, введенных за год, к стоимости основных фондов, выбывших за год;
б) отношение стоимости основных фондов, введенных в эксплуатацию в течение года, к сумме установленного оборудования на начало года;
в) отношение суммы поступивших в течение года основных фондов к остатку основных фондов, на конец года.

12. Для осуществления аналитического обеспечения разработки стратегии поясните в чем заключаются задачи анализа труда и заработной платы (ПК- 4):
а) повышении эффективности организации труда;
б) оптимизации системы оплаты, стимулирования труда;
в) поиске резервов увеличения производительности труда;
г) эффективном использовании трудовых ресурсов.

13. Для осуществления аналитического обеспечения разработки стратегии поясните что относится к планируемым потерям рабочего времени (ПК- 4):
а) очередные отпуска;
б) отпуск по беременности, по болезни;
в) исполнение государственных и общественных обязанностей;
г) потери, связанные с несвоевременностью поступления материалов;
д) все вышеперечисленное.

14. Для осуществления аналитического обеспечения разработки стратегии поясните что включается в себя анализ обеспеченности материальными ресурсами (ПК- 4):
а) анализ снабжения материалами за год;
б) анализ равномерности поставок материалов;
в) составление и анализ графика обеспечения материальными ресурсами;
г) анализ состояния запасов.

15. Для осуществления аналитического обеспечения разработки стратегии поясните деление экономический анализ по широте охвата (ПК- 4):
а) полный и тематический;
б) внутренний и внешний;
в) систематический и несистематический;
г) отраслевой и межотраслевой.

16. Для осуществления аналитического обеспечения разработки стратегии поясните каким нормативным актом утвержден перечень показателей для оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов (ПК- 4):
а) федеральным законом;
б) указом Президента Российской Федерации;
в) постановлением Правительства Российской Федерации;
г) законом субъекта Российской Федерации.

17. Для осуществления аналитического обеспечения разработки стратегии поясните, что позволяет применение показателей конечных результатов деятельности (ПК- 4):
а) оценить общественно значимый эффект, достигаемый благодаря предоставлению услуг их получателям;
б) позволяют оценить объем, качество, доступность предоставляемых государственных услуг для получателей;
в) описывать суть проводимых мероприятий и их существенные количественные и качественные характеристики.

18. Для осуществления аналитического обеспечения разработки стратегии поясните что служит основой для определения объемов финансового обеспечения выполнения задания учредителя (ПК- 4):
а) рыночные цены
б) фактические сложившиеся индивидуальные расходы образовательного учреждения
в) расчетно-нормативные затраты на оказание услуг и содержание имущества

19. Для осуществления аналитического обеспечения разработки стратегии поясните каким документом регулируется порядок и условия предоставления субсидии на финансовое обеспечение выполнения задания учреждению (ПК- 4):
а) соглашением учредителя с учреждением
б) договором учредителя с Казначейством
в) приказом учредителя

20. Для осуществления аналитического обеспечения разработки стратегии поясните с какой целью используется сравнение отчетных показателей, содержащихся в отчетности экономических субъектов, с показателями предшествующих периодов? Это позволяет определить (ПК- 4):
а) причины невыполнения намеченного плана;
б) динамику и тенденции развития организации;
в) место данной организации среди сравниваемых.

Вопросы для подготовки к зачету
по дисциплине «Анализ деятельности государственных и муниципальных организаций»

1 Сущность анализа хозяйственной деятельности как функции управления бюджетной организацией
2 Предмет и основные методы анализа хозяйственной деятельности бюджетных организаций
3 Содержание, основные объекты анализа и система экономических показателей хозяйственной деятельности бюджетных организаций
4 Содержание, задачи и источники информации анализа исполнения сметы расходов
5 Анализ бюджетного финансирования учреждений образования
6 Анализ внебюджетных средств учреждений образования
7 Факторный анализ статей сметы расходов учреждений образования
8 Анализ кассовых и фактических учреждений образования
9 Анализ обеспеченности учреждения финансовыми ресурсами в органах административного управления
10 Анализ полноты использования выделенных из бюджета средств в органах административного управления
11 Анализ фактических и кассовых расходов прокуратуры
12 Анализ состава и структуры расходов прокуратуры
13 Анализ обеспеченности налоговой инспекции финансовыми ресурсами
14 Анализ отклонений фактических расходов налоговой инспекции от назначенных по смете
15 Анализ правильности определения размера финансирования бюджетных учреждений
16 Анализ исполнения сметы расходов больницы по общим показателям
17 Анализ соотношения кассовых и фактических расходов
18 Анализ соблюдения сметных назначений в учреждениях здравоохранения
19 Анализ расходов по статьям сметы в учреждениях здравоохранения
20 Значение, задачи и источники информации анализа основных средств в бюджетных организациях
21 Анализ состава, структуры и состояния основных средств в бюджетных организациях
22 Анализ движения и обеспеченности основными средствами в бюджетных организациях
23 Анализ эффективности использования основных средств в бюджетных организациях
24 Информационная и методическая база анализа материальных ценностей в бюджетных организациях
25 Анализ обеспеченности учреждения материальными ценностями
26 Анализ эффективности использования материалов в бюджетных организациях
27 Анализ движения материальных ценностей и изменения их остатков в бюджетных организациях
28 Значение, задачи и информационная база анализа труда и заработной платы в учреждениях здравоохранения
29 Анализ обеспеченности учреждения трудовыми ресурсами в учреждениях здравоохранения
30 Анализ использования рабочего времени и эффективности труда персонала в учреждениях здравоохранения
31 Анализ использования фонда заработной платы в учреждениях здравоохранения
32 Основные объекты анализа труда и заработной платы в научно-исследовательском институте
33 Анализ численности, состава и структуры трудовых ресурсов в научных организациях
34 Анализ использования рабочего времени в научных организациях
35 Анализ фонда заработной платы в научных организациях

36 Анализ эффективности труда в научных организациях
37 Анализ дебиторской задолженности в научных организациях
38 Анализ состава, структуры и динамики кредиторской задолженности в научных организациях
39 Содержание и источники информации для анализа внебюджетных средств высшего учебного заведения
40 Анализ формирования внебюджетных средств вуза
41 Анализ использования внебюджетных средств в университете
42 Анализ отклонений и фактических расходов от сметных назначений высшего учебного заведения

5. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания сформированности компетенций в процессе освоения образовательной программы

Процедура оценивания сформированности индикаторов достижения компетенций при проведении промежуточной аттестации по дисциплине «Анализ деятельности государственных и муниципальных организаций» проводится в форме зачета.

Порядок организации и проведения промежуточной аттестации обучающегося, форма проведения, процедура сдачи зачета, сроки и иные вопросы определены Положением о порядке организации и проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Процедура оценивания сформированности индикаторов достижения компетенций при проведении промежуточной аттестации в форме зачета проводится путем письменного или компьютерного тестирования обучающихся:

- обучающемуся выдается вариант письменного или компьютерного теста;
- в определенное время (в среднем 2 минуты на 1 тестовое задание) обучающийся отвечает на 25 вопросов теста, в котором представлены все изучаемые темы дисциплины;
- по результатам тестирования выставляется оценка, согласно установленной шкалы оценивания.

Для подготовки к зачету рекомендуется использовать практический материал по дисциплине, литературные источники, а также электронные ресурсы.

Приложение 2

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
для проведения текущего контроля успеваемости по дисциплине
Анализ деятельности государственных и муниципальных организаций
Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Направленность (профиль) программы магистратуры «Государственное и региональное управление»
Квалификация магистр

1. Описание назначения и состава фонда оценочных средств

Настоящий фонд оценочных средств (ФОС) входит в состав рабочей программы дисциплины «Анализ деятельности государственных и муниципальных организаций» и предназначен для оценки планируемых результатов обучения - сформированности индикаторов достижения компетенций и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины

2. Перечень компетенций, формируемых при изучении дисциплины

Профессиональные компетенции:

-способность осуществлять управление процессами административного и организационного сопровождения финансово-хозяйственной деятельности организации (ПК-1);

- способность осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии путем выявления потребностей заинтересованных сторон (ПК-4).

3. Банк оценочных средств

Для оценки сформированности индикаторов достижения компетенций и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины «Анализ деятельности государственных и муниципальных организаций» используются следующие оценочные средства:

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения формируемой компетенции		Критерии оценивания	Наименование контролируемых разделов и тем	Наименование оценочного средства текущего контроля
ПК-1 Способность осуществлять управление процессами административного и организационного сопровождения финансово-хозяйственной деятельности организации	ПК-1.1	Оценивает эффективность финансово-хозяйственной деятельности, выявляет резервы ее повышения, принимает и организует выполнение управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата	- Полнота знаний контролируемого материала - Логичность, обоснованность, четкость ответа на вопросы	Раздел 4 рабочей программы дисциплины.	Разноуровневые задачи и задания
	ПК-1.2	Определяет способы достижения целей и реализации поставленных задач развития организации, готовит предложения по совершенствованию и повышению эффективности административных и организационных бизнес- процессов			
	ПК-1.3	Осуществляет финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками			
ПК-4 Способность осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии путем выявления потребностей заинтересованных сторон	ПК-4.1	Выполняет сбор, систематизацию и актуализацию информации о внутренних и внешних факторах и условиях деятельности для разработки и координации стратегии			
	ПК-4.2	Проводит анализ и оценку текущего состояния и направлений будущего развития для разработки проектов стратегических изменений			
	ПК-4.3	Использует техники эффективных коммуникаций для выявления потребностей заинтересованных сторон			

Разноуровневые задачи и задания
для проведения текущего контроля знаний
по дисциплине «Анализ деятельности государственных и муниципальных организаций»

Текущий контроль в форме разноуровневых задач и заданий предназначен для определения уровня оценки сформированности индикаторов достижения компетенций и опыта деятельности в процессе изучения дисциплины обучающимися очно-заочной формы обучения.

Результаты текущего контроля оцениваются посредством интегральной (целостной) двухуровневой шкалы:

Шкала оценивания	Показатели оценивания
Не зачтено	Низкий уровень знаний практического контролируемого материала. Продемонстрировано незнание значительной части учебного материала. Выполнение не более 50% типовых заданий
Зачтено	Достаточный уровень знаний практического контролируемого материала. Продемонстрированы знания основной части учебного материала. Выполнение 50 и более % типовых заданий

Типовые задания

Задание. Определить коэффициент бюджетной обеспеченности, дать оценку.

Таблица – Расчет коэффициента бюджетной обеспеченности

Показатели	20….год	20… год	20… год
Расходы организации, тыс. руб.	325612,4	360805,3	504019,0
Численность, чел.	17350	17201	17102
Коэффициент бюджетной обеспеченности, тыс. руб./чел.			

Задание. Дать оценку структуры кредиторской задолженности, если известны следующие данные. По результатам расчетов сформулировать выводы об изменениях в уровне и по удельному весу анализируемых показателей; назвать источники информации, в которых содержатся рассматриваемые в задаче показатели.

Таблица – Состав кредиторской задолженности, тыс. руб.

Наименование показателя	План	Факт
Задолженность по оплате труда	1234	2581
Счета к оплате	9638	9875
Авансы покупателей	529	566
Расчеты с бюджетом	215	400
Прочие обязательства	51	48

Задание . Дать оценку состава и структуры расходов района.

Таблица – Структура расходов бюджета района за 20…-20… годы.

Наименование	20….год		20… год		20… год	
	Отчет тыс.руб.	Удельный вес расходов, %	Отчет тыс.руб.	Удельный вес	Отчет тыс.руб.	Удельный вес расходов, %
Всего расходов						
1. Общегосударственные вопросы	18898,2		22049,3		26450,5	
2. Национальная оборона			747,4		741,6	
3. Национальная безопасность и правоохранительная деятельность	90,9		12,9		790,5	
4. Национальная экономика:	55951,7		69640,2		88571,3	
В т.ч. сельское хозяйство и рыболовство	44902,3		44988,4		46796,5	
5. Жилищно-коммунальное хозяйство	24867,7		12310,7		75102,0	
6. Охрана окружающей среды	62		60,2		98	
7. Образование	125367,4		158126,3		186842,5	
8. Культура и кинематография	3392,3		4065,5		5231,1	
9. Здравоохранение	27941,9		23707,9			
10. Социальная политика	43078,9		35322,4		33432,3	
11. Физическая культура и спорт	219		4378,0		54396,7	
12. Обслуживание гос. и муниципального долга			321,9		304,6	
13. Межбюджетные трансферты	25742,4		30062,6		32084,9	

Методические материалы, определяющие процедуру оценивания

Процедура оценивания сформированности индикаторов достижения компетенций и опыта деятельности в процессе изучения дисциплины при проведении текущего контроля знаний проводится путем выполнения заданий на практических занятиях и в форме самостоятельной работы после занятий:

- сроки проведения текущего контроля: в конце изучения каждой темы;
- процедура оценивания проводится во время проведения практического занятия. В случае отсутствия обучающегося по уважительной причине задание ему выдается на дом с условием представления результатов на следующем занятии;
- оценка проводится посредством интегральной (целостной) двухуровневой шкалы.

Приложение 3

ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Анализ деятельности государственных и муниципальных организаций

Наименование специальных помещений	Оснащенность специальных помещений
Учебная аудитория для занятий семинарского типа	Д122 Доска, рабочее место преподавателя, комплект столов и стульев для обучающихся, мультимедийное оборудование с экраном, 23 персональных компьютера, 2 принтера. Список ПО: Windows, MicrosoftOffice, KasperskyAntivirus, Гарант Аэро, Консультант Плюс, Программный комплекс «Компьютерная деловая игра «БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс. Версия 4», KonSiSWOT – Analysis, KonSiAnketter, IBMSPSSStatisticsBase, 1С Предприятие 7.7, 8.3 с конфигурациями и свободно распространяемое программное обеспечение Д210 Доска, рабочее место преподавателя, комплект столов и стульев для обучающихся, комплект мультимедийного оборудования с экраном. Список ПО: Windows, MicrosoftOffice, KasperskyAntivirus и свободно распространяемое программное обеспечение
Помещение для самостоятельной работы	Б202 Рабочее место администратора, компьютерная мебель, компьютер администратора, 11 персональных компьютеров, 3 принтера, видеоувеличитель. Список ПО: Windows, MicrosoftOffice, KasperskyAntivirus и свободно распространяемое программное обеспечение С возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации
Учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций.	Д122 Доска, рабочее место преподавателя, комплект столов и стульев для обучающихся, мультимедийное оборудование с экраном, 23 персональных компьютера, 2 принтера. Список ПО: Windows, MicrosoftOffice, KasperskyAntivirus, Гарант Аэро, Консультант Плюс, Программный комплекс «Компьютерная деловая игра «БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс. Версия 4», KonSiSWOT – Analysis, KonSiAnketter, IBMSPSSStatisticsBase, 1С Предприятие 7.7, 8.3 с конфигурациями и свободно распространяемое программное обеспечение Д210 Доска, рабочее место преподавателя, комплект столов и стульев для обучающихся, комплект мультимедийного оборудования с экраном. Список ПО: Windows, MicrosoftOffice, KasperskyAntivirus и свободно распространяемое программное обеспечение
Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации.	Д122 Доска, рабочее место преподавателя, комплект столов и стульев для обучающихся, мультимедийное оборудование с экраном, 23 персональных компьютера, 2 принтера. Список ПО: Windows, MicrosoftOffice, KasperskyAntivirus, Гарант Аэро, Консультант Плюс, Программный комплекс «Компьютерная деловая игра «БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс. Версия 4», KonSiSWOT – Analysis, KonSiAnketter, IBMSPSSStatisticsBase, 1С Предприятие 7.7, 8.3 с конфигурациями и свободно распространяемое программное обеспечение

Приложение 4

Перечень
периодических изданий, рекомендуемый по дисциплине
АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Наименование	Наличие доступа
Учет. Анализ. Аудит [Электронный ресурс] : журн. / Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации (Москва)	Научная электронная библиотека Режим доступа: https://elibrary.ru/title_about.asp?id=51819
Вектор экономики [Электронный ресурс] : журн. / ИП Мухин М.Н. (Пермь)	Научная электронная библиотека Режим доступа: https://elibrary.ru/title_about.asp?id=61043