

Документ подписан простой электронной подписью  
 Информация о владельце:  
 ФИО: Шабалин Николай Владимирович  
 Должность: врио ректора  
 Дата подписания: 14.09.2026 15:24:19  
 Уникальный программный ключ:  
 2763658174cac86c13e89278121fdd2bacdf717d

**Министерство сельского хозяйства Российской Федерации**  
**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**"Вятский государственный агротехнологический университет"**

УТВЕРЖДАЮ

И.о. директора института биологии и  
 ветеринарной медицины

\_\_\_\_\_ О.А. Соболева

"\_\_" \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

## Менеджмент в АПК

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой

Учебный план

**Экономики и управления**

Направление подготовки 36.03.02 Зоотехния

Направленность (профиль) программы бакалавриата "Технология производства  
 продуктов животноводства"

Квалификация

**Бакалавр**

Форма обучения

**очная**

Общая трудоемкость

**2 ЗЕТ**

Часов по учебному плану

72

в том числе:

аудиторные занятия

42

самостоятельная работа

30

Виды контроля в семестре:

Зачет 8

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

| Семестр<br>( <b>&lt;Курс&gt;.&lt;Семестр на<br/>курсе&gt;</b> ) | <b>8 (4.2)</b> |    | Итого |    |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----|-------|----|
| Неделя                                                          | 14             |    |       |    |
| Вид занятий                                                     | УП             | РП | У П   | РП |
| Лекции                                                          | 14             | 14 | 1 4   | 14 |
| Практические                                                    | 28             | 28 | 2 8   | 28 |
| В том числе инт.                                                | 8              | 8  | 8     | 8  |
| Итого ауд.                                                      | 42             | 42 | 4 2   | 42 |
| Контактная работа                                               | 42             | 42 | 4 2   | 42 |
| Сам. работа                                                     | 30             | 30 | 3 0   | 30 |
| Итого                                                           | 72             | 72 | 7 2   | 72 |



ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
 ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 1F2D2B99F89599967F3BC1022534C27F  
 Владелец: Шабалин Николай Владимирович  
 Действителен: с 12.03.2026 до 05.06.2027

Программу составил(и):

к.э.н., и.о. заведующего кафедрой экономики и управления, Ларина Татьяна Ивановна

---

Рецензент(ы):

к.э.н., Доцент кафедры экономики и управления, Шулятьева Галина Михайловна

---

Рабочая программа дисциплины

**Менеджмент в АПК**

разработана в соответствии с ФГОС:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 36.03.02 Зоотехния (приказ Минобрнауки России от 22.09.2017 г. № 972)

составлена на основании Учебного плана:

Направление подготовки 36.03.02 Зоотехния

Направленность (профиль) программы бакалавриата "Технология производства продуктов животноводства"  
одобренного и утвержденного Ученым советом университета от \_\_\_\_\_ протокол № \_\_\_\_.

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена учебно-методической комиссией

Протокол № \_\_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена на заседании кафедры

Протокол № \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 202 \_\_\_\_ г.

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ к.э.н., доцент Ларина Татьяна Ивановна

### 1. ЦЕЛЬ (ЦЕЛИ) ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

|     |                                                                                                                                                                                                     |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 | овладение обучающимися теоретическими знаниями и практическими навыками по использованию законов, принципов, функций менеджмента, социально-психологическими аспектами управленческой деятельности. |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Цикл (раздел) ОПОП: Б1.О

### 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-2    | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений                                                                                       |
| УК-2.1  | знать принципы формирования задач в рамках поставленной цели                                                                                                                                                                                                     |
| УК-2.2  | уметь выбирать оптимальные способы решения задач в рамках поставленной цели                                                                                                                                                                                      |
| УК-2.3  | владеть навыками оптимального решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений                                                                                                                                               |
| УК-3    | Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде                                                                                                                                                                              |
| УК-3.1  | знать принципы организации работы в команде                                                                                                                                                                                                                      |
| УК-3.2  | уметь осуществлять социальное взаимодействие                                                                                                                                                                                                                     |
| УК-3.3  | владеть навыками реализации своей роли в команде                                                                                                                                                                                                                 |
| ОПК-2   | Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом влияния на организм животных природных, социально-хозяйственных, генетических и экономических факторов                                                                                              |
| ОПК-2.1 | знать природные, социально-хозяйственные и экономические факторы, влияющие на организм животных                                                                                                                                                                  |
| ОПК-2.2 | уметь осуществлять профессиональную деятельность с учётом влияния на организм животных природных, социально-хозяйственных, генетических и экономических факторов                                                                                                 |
| ОПК-2.3 | владеть навыками ведения профессиональной деятельности с учётом влияния на организм животных природных, социально-хозяйственных, генетических и экономических факторов                                                                                           |
| ОПК-3   | Способен осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере агропромышленного комплекса                                                                                                                           |
| ОПК-3.1 | знать нормативно-правовые акты в сфере АПК                                                                                                                                                                                                                       |
| ОПК-3.2 | уметь осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере АПК                                                                                                                                                        |
| ОПК-3.3 | владеть навыками профессиональной деятельности в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере АПК                                                                                                                                                          |
| ПК-6    | Способен к организации работы коллектива исполнителей, принятия управленческих решений, анализировать и планировать технологические процессы (стоимость, качество, безопасность и сроки исполнения), проводить маркетинг и бизнес-планирование выпуска продукции |
| ПК-6.1  | знать правила эффективной организации работы коллектива исполнителей                                                                                                                                                                                             |
| ПК-6.2  | уметь принимать управленческие решения, анализировать и планировать технологические процессы                                                                                                                                                                     |
| ПК-6.3  | владеть навыками проведения маркетинга и бизнес-планирования выпуска продукции                                                                                                                                                                                   |
| УК-9    | Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности                                                                                                                                                                     |
| УК-9.1  | знать основные законы и закономерности функционирования экономики; основы экономической теории, необходимые для решения профессиональных социальных задач                                                                                                        |

|        |                                                                                                                                                              |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-9.2 | уметь применять экономические знания при выполнении практических задач; принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности. |
| УК-9.3 | владеть способностью использовать основные положения и методы экономических наук при решении социальных и профессиональных задач                             |

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1</b> | <b>Знать:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3.1.1      | правила эффективной организации работы коллектива исполнителей, нормативно-правовые акты в сфере АПК, принципы организации работы в команде, формирования задач в рамках поставленной цели.                                                                                                                                                                                           |
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3.2.1      | принимать управленческие решения, анализировать и планировать технологические процессы, осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере АПК, осуществлять социальное взаимодействие, выбирать оптимальные способы решения задач в рамках поставленных цели.                                                                           |
| <b>3.3</b> | <b>Иметь навыки и (или) опыт деятельности (Владеть):</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 3.3.1      | навыками проведения бизнес-планирования выпуска продукции, профессиональной деятельности в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере АПК, ведения профессиональной деятельности с учётом влияния на организм животных, навыками реализации своей роли в команде, навыками оптимального решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений. |

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                                                              | Семестр / Курс | Часов | Инте пакт. | Примечание |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|------------|------------|
|             | <b>Раздел 1.</b>                                                                                       |                |       |            |            |
| 1.1         | Содержание и функции менеджмента в организациях АПК /Лек/                                              | 8              | 2     | 0          |            |
| 1.2         | Стратегическое управление организаций АПК /Лек/                                                        | 8              | 2     | 0          |            |
| 1.3         | Организация распределения полномочий в организациях АПК                                                | 8              | 2     | 0          |            |
| 1.4         | Мотивация и контроль в менеджменте /Лек/                                                               | 8              | 2     | 0          |            |
| 1.5         | Коммуникации в организациях АПК /Лек/                                                                  | 8              | 2     | 0          |            |
| 1.6         | Власть и лидерство в менеджменте /Лек/                                                                 | 8              | 2     | 0          |            |
| 1.7         | Управление конфликтами /Лек/                                                                           | 8              | 2     | 0          |            |
| 1.8         | Эволюция менеджмента /Пр/                                                                              | 8              | 2     | 0          |            |
| 1.9         | Особенности функционального подхода в менеджменте предприятий АПК. Требования к менеджеру в АПК /Пр/   | 8              | 2     | 0          |            |
| 1.10        | Применение методов управления в АПК /Пр/                                                               | 8              | 2     | 2          |            |
| 1.11        | Подготовка должностных инструкций в АПК /Пр/                                                           | 8              | 2     | 0          |            |
| 1.12        | Мотивация и стимулирование работников /Пр/                                                             | 8              | 2     | 2          |            |
| 1.13        | Повышение производительности труда /Пр/                                                                | 8              | 2     | 0          |            |
| 1.14        | Выбор и обеспечение функции контроля /Пр/                                                              | 8              | 2     | 0          |            |
| 1.15        | Совершенствование коммуникаций в организации АПК /Пр/                                                  | 8              | 2     | 2          |            |
| 1.16        | Конфликты в организациях АПК /Пр/                                                                      | 8              | 4     | 0          |            |
| 1.17        | Разработка и принятие управленческих решений /Пр/                                                      | 8              | 2     | 2          |            |
| 1.18        | Планирование в в организациях АПК /Пр/                                                                 | 8              | 2     | 0          |            |
| 1.19        | Организация бережливого производства и экономика предприятия /Пр/                                      | 8              | 4     | 0          |            |
| 1.20        | Теории менеджмента /Ср/                                                                                | 8              | 2     | 0          |            |
| 1.21        | Стратегия, миссия, цели организации /Ср/                                                               | 8              | 2     | 0          |            |
| 1.22        | Проектирование работы в организации /Ср/                                                               | 8              | 2     | 0          |            |
| 1.23        | Конфликты в организации /Ср/                                                                           | 8              | 2     | 0          |            |
| 1.24        | Разработка и реализация проектов /Ср/                                                                  | 8              | 2     | 0          |            |
| 1.25        | Подготовка к лекциям и практическим занятиям. Подготовка к текущему контролю. Подготовка к зачёту /Ср/ | 8              | 20    | 0          |            |
| 1.26        | Зачет /Зачёт/                                                                                          | 8              | 0     | 0          |            |

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Рабочая программа дисциплины обеспечена фондом оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации. Содержание фонда оценочных средств представлено в Приложениях 1 и 2.

| 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)                   |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 6.1. Рекомендуемая литература                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.1.1. Основная литература                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
|                                                                                           | Авторы, составители                                                                                                                                                                                                                                             | Заглавие                                                                                                                                                                                                                                                                   | Издательство,                                                 |
| Л1.1                                                                                      | Еронкевич Н. Н.,<br>Данилова А. С.                                                                                                                                                                                                                              | Менеджмент: учебное пособие<br>Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/407471">https://e.lanbook.com/book/407471</a>                                                                                                                                            | Иркутск:<br>ИрГУПС, 2023                                      |
| Л1.2                                                                                      | Тимофеева Н. С.,<br>Гармаева Л. Б.                                                                                                                                                                                                                              | Менеджмент: учебное пособие<br>Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/441962">https://e.lanbook.com/book/441962</a>                                                                                                                                            | Улан-Удэ:<br>Бурятская<br>ГСХА им. В.Р.<br>Филиппова,<br>2024 |
| 6.1.2. Дополнительная литература                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
|                                                                                           | Авторы, составители                                                                                                                                                                                                                                             | Заглавие                                                                                                                                                                                                                                                                   | Издательство,                                                 |
| Л2.1                                                                                      | Полужтков В. А.                                                                                                                                                                                                                                                 | Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии: учебное пособие<br>Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/216362">https://e.lanbook.com/book/216362</a>                                                                                      | Новосибирск:<br>НГТУ, 2021                                    |
| Л2.2                                                                                      | Еронкевич Н. Н.,<br>Данилова А. С.                                                                                                                                                                                                                              | Менеджмент. Прикладные аспекты: учебное пособие<br>Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/407474">https://e.lanbook.com/book/407474</a>                                                                                                                        | Иркутск:<br>ИрГУПС, 2024                                      |
| Л2.3                                                                                      | Тренина И. А.,<br>Татенко Г. И.,<br>Трениной И. А.                                                                                                                                                                                                              | Менеджмент организации: современный инструментарий: учебное пособие<br>Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/451034">https://e.lanbook.com/book/451034</a>                                                                                                    | Орел: ОГУ<br>имени И.С.<br>Тургенева, 2024                    |
| 6.1.3. Методические разработки                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
|                                                                                           | Авторы, составители                                                                                                                                                                                                                                             | Заглавие                                                                                                                                                                                                                                                                   | Издательство,                                                 |
| Л3.1                                                                                      | Ситников Н.П.                                                                                                                                                                                                                                                   | Менеджмент в АПК [Электронный ресурс]: Учебно-методическое пособие для самостоятельной работы обучающихся по направлению подготовки 36.03.02 Зоотехния<br>Режим доступа: <a href="http://elib.vgatu.ru/MarcWeb2/Default.asp">http://elib.vgatu.ru/MarcWeb2/Default.asp</a> | Киров: ФГБОУ<br>ВО Вятская<br>ГСХА, 2020                      |
| Л3.2                                                                                      | Шиврина, Т. Б.                                                                                                                                                                                                                                                  | Лидерство: курс лекций<br>Режим доступа: <a href="http://elib.vgatu.ru/MarcWeb2/Default.asp">http://elib.vgatu.ru/MarcWeb2/Default.asp</a>                                                                                                                                 | Киров: Вят.<br>ГСХА, 2020                                     |
| 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"                 |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| Э1                                                                                        | Интернет-проект «Корпоративный менеджмент» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://www.cfin.ru/">http://www.cfin.ru/</a> – Загл. с экрана                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| Э2                                                                                        | Информационный портал о менеджменте: управленческое консультирование бизнеса [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://www.md-management.ru/">http://www.md-management.ru/</a> – Загл. с экрана                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| Э3                                                                                        | Научная электронная библиотека [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a> – Загл. с экрана                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3. Перечень информационных технологий                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.1 Перечень программного обеспечения                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.1.1                                                                                   | Операционная система семейства Windows (Windows Vista Business AO NL, MS Win Prof 7 AO NL, Win Prof 7 AOL NL, Win Home Bas 7 AOL NL LGG, Win Starter 7 AO NL LGG, Win SL 8 AOL NL LGG, Win Prof 8 AOL NL, Win Home 10 All Languages Online Product Key License) |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.1.2                                                                                   | Приложения Office (MS Office Prof Plus 2007 AO NL, MS Office Prof Plus 2010 AO NL, MS Office 2013 OL NL, MS OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc)                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.1.3                                                                                   | Антивирусное ПО Kaspersky Endpoint Security                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.1.4                                                                                   | Free Commander 2009/02b                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.1.5                                                                                   | Яндекс                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.1.6                                                                                   | Opera 26/0/1656/24                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.1.7                                                                                   | Adobe Reader XI 11/0/09                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.1.8                                                                                   | Консультант Плюс                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.1.9                                                                                   | Гарант Аэро                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.2 Перечень информационных справочных систем и современных профессиональных баз данных |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.2.1                                                                                   | Информационная справочная система: КонсультантПлюс                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.2.2                                                                                   | Информационная справочная система: Гарант Аэро                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.2.3                                                                                   | Профессиональная база данных: Научная электронная библиотека elibrary.ru Режим доступа: <a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.2.4                                                                                   | Профессиональная база данных: Электронный каталог ФГБОУ ВО Вятский ГАТУ Режим доступа: <a href="http://elib.vgatu.ru/MarcWeb2/Default.asp">http://elib.vgatu.ru/MarcWeb2/Default.asp</a>                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.2.5                                                                                   | Профессиональная база данных: Центральная база статистических данных (ЦБСД) Режим доступа: <a href="https://www.gks.ru/dbscripts/cbsd">https://www.gks.ru/dbscripts/cbsd</a>                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |

|         |                                                                                                                                                                                            |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.3.2.6 | Профессиональная база данных: Региональная база статистических данных «Кировской области» Режим доступа: <a href="http://statkirov.ru/dg/dbinet.cgi">http://statkirov.ru/dg/dbinet.cgi</a> |
| 6.3.2.7 | Профессиональная база данных: Официальный сайт Министерства сельского хозяйства и продовольствия Кировской области, <a href="http://www.dsx-kirov.ru/">http://www.dsx-kirov.ru/</a>        |
| 6.3.2.8 |                                                                                                                                                                                            |

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|     |                                                                                                                                                     |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1 | Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), представлено в Приложении 3. |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Освоение дисциплины проводится в форме аудиторных занятий и внеаудиторной самостоятельной работы обучающихся. При проведении аудиторных занятий предусмотрено применение следующих инновационных форм учебных занятий, развивающих у обучающихся навыки командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерские качества: творческие задания, обсуждение и разрешение проблем, метод кейсов, разбор конкретных ситуаций, психологические и иные тренинги. Количество часов занятий в интерактивных формах определено учебным планом. Практическая подготовка при реализации дисциплины организуется путём проведения практических занятий, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Внеаудиторная самостоятельная работа осуществляется в следующих формах:

- самостоятельное изучение теоретического материала (тем дисциплины);
- подготовка к практическим и семинарским занятиям;
- к мероприятиям текущего контроля;
- подготовка к промежуточной аттестации.

При организации самостоятельной работы необходимо, прежде всего, обратить внимание на ключевые понятия, несущие основную смысловую нагрузку в том или ином разделе учебной дисциплины.

### 1. Самостоятельное изучение тем дисциплины

Для работы необходимо ознакомиться с учебным планом дисциплины и установить, какое количество часов отведено учебным планом в целом на изучение дисциплины, на аудиторную работу с преподавателем на лекционных и практических занятиях, а также на самостоятельную работу. С целью оптимальной самоорганизации необходимо сопоставить эту информацию с графиком занятий и выявить наиболее затратные по времени и объёму темы, чтобы заранее определить для себя периоды объёмных заданий. Целесообразно начать работу с изучения теоретического материала, основных терминов и понятий курса и с письменных ответов на индивидуальные и тестовые задания.

### 2. Подготовка к лекционным и практическим занятиям

Традиционной формой аудиторных занятий являются лекции. Курс лекций даёт необходимую информацию для изучения дисциплины. К числу основных форм аудиторных занятий относятся также практические занятия. Их проведение предполагает осуществление определённой самостоятельной работы обучающихся. Внеаудиторная самостоятельная работа предполагает индивидуальное изучение основных разделов и тем курса. Изучаемый материал рекомендуется конспектировать. Конспекты позволяют обучающемуся не только сформировать необходимый объём информации, но и правильно её структурировать, а в дальнейшем – лучше усвоить.

Цель практических занятий заключается в закреплении теоретического материала по наиболее важным темам, в развитии у обучающихся навыков критического мышления в данной области знания, умений работы с учебной и научной литературой, нормативными материалами. В ходе подготовки к практическому занятию обучающемуся следует внимательно ознакомиться с планом, вопросами, вынесенными на обсуждение, тщательно изучить соответствующий теоретический материал, предлагаемую учебную методическую и научную литературу. Рекомендуется обращение обучающихся к монографиям, статьям из специальных журналов, хрестоматийным выдержкам, а также к материалам средств массовой информации по теме, что позволяет в значительной мере углубить понимание проблемы и разнообразить процесс её обсуждения.

### 3. Подготовка к мероприятиям текущего контроля

В конце изучения каждой темы проводится тематическое тестирование обучающихся, которое является средством контроля и оценки знаний. Подготовка к тестированию заключается в повторении пройденного материала и повторном решении заданий, которые рассматривались на аудиторных занятиях, а также в выполнении заданий для самостоятельной работы.

### 4. Подготовка к промежуточной аттестации

Подготовка к зачёту с оценкой является заключительным этапом изучения дисциплины и выступает средством контроля и оценки знаний. Подготовка к зачёту с оценкой предполагает изучение конспектов обучающихся, рекомендуемой литературы и других источников, повторение материала аудиторных занятий.

**Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
"Вятский государственный агротехнологический университет"**

УТВЕРЖДАЮ

И.о. директора института биологии и  
ветеринарной медицины

\_\_\_\_\_ О.А. Соболева

"\_\_\_" \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_ г.

**Менеджмент в АПК**  
**рабочая программа дисциплины (модуля)**

Закреплена за кафедрой **Экономики и управления**  
Учебный план Направление подготовки 36.03.02 Зоотехния  
Направленность (профиль) программы бакалавриата "Технология производства  
продуктов животноводства"

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **заочная**

Общая трудоемкость **2 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 72

в том числе:

аудиторные занятия 8

самостоятельная работа 60

Виды контроля в семестрах:

контрольная работа 10

зачет 10

**Распределение часов дисциплины по курсам**

| Курс              | 5  |    | Итого |    |
|-------------------|----|----|-------|----|
|                   | уп | рп |       |    |
| Вид занятий       |    |    |       |    |
| Лекции            | 4  | 4  | 4     | 4  |
| Практические      | 4  | 4  | 4     | 4  |
| В том числе инт.  | 4  | 4  | 4     | 4  |
| Итого ауд.        | 8  | 8  | 8     | 8  |
| Контактная работа | 8  | 8  | 8     | 8  |
| Сам. работа       | 60 | 60 | 6     | 60 |
| Часы на контроль  | 4  | 4  | 4     | 4  |
| Итого             | 72 | 72 | 7     | 72 |

Программу составил(и):

к.э.н., и.о. заведующего кафедрой экономики и управления, Ларина Татьяна Ивановна

---

Рецензент(ы):

к.э.н., Доцент кафедры экономики и управления, Шулятьева Галина Михайловна

---

Рабочая программа дисциплины

**Менеджмент в АПК**

разработана в соответствии с ФГОС:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 36.03.02 Зоотехния (приказ Минобрнауки России от 22.09.2017 г. № 972)

составлена на основании Учебного плана:

Направление подготовки 36.03.02 Зоотехния

Направленность (профиль) программы бакалавриата "Технология производства продуктов животноводства"  
одобренного и утвержденного Ученым советом университета от \_\_\_\_\_ протокол № \_\_\_\_.

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена учебно-методической комиссией

Протокол № \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена на заседании кафедры

Протокол № \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ к.э.н., доцент Ларина Татьяна Ивановна

| 1. ЦЕЛЬ (ЦЕЛИ) ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ |                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1                                | овладение обучающимися теоретическими знаниями и практическими навыками по использованию законов, принципов, функций менеджмента, социально-психологическими аспектами управленческой деятельности. |

| 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Цикл (раздел) ОПОП:                                                                | Б1.О                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| УК-2                                                                               | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений                                                                                       |
| УК-2.1                                                                             | знать принципы формирования задач в рамках поставленной цели                                                                                                                                                                                                     |
| УК-2.2                                                                             | уметь выбирать оптимальные способы решения задач в рамках поставленной цели                                                                                                                                                                                      |
| УК-2.3                                                                             | владеть навыками оптимального решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений                                                                                                                                               |
| УК-3                                                                               | Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде                                                                                                                                                                              |
| УК-3.1                                                                             | знать принципы организации работы в команде                                                                                                                                                                                                                      |
| УК-3.2                                                                             | уметь осуществлять социальное взаимодействие                                                                                                                                                                                                                     |
| УК-3.3                                                                             | владеть навыками реализации своей роли в команде                                                                                                                                                                                                                 |
| ОПК-2                                                                              | Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом влияния на организм животных природных, социально-хозяйственных, генетических и экономических факторов                                                                                              |
| ОПК-2.1                                                                            | знать природные, социально-хозяйственные и экономические факторы, влияющие на организм животных                                                                                                                                                                  |
| ОПК-2.2                                                                            | уметь осуществлять профессиональную деятельность с учётом влияния на организм животных природных, социально-хозяйственных, генетических и экономических факторов                                                                                                 |
| ОПК-2.3                                                                            | владеть навыками ведения профессиональной деятельности с учётом влияния на организм животных природных, социально-хозяйственных, генетических и экономических факторов                                                                                           |
| ОПК-3                                                                              | Способен осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере агропромышленного комплекса                                                                                                                           |
| ОПК-3.1                                                                            | знать нормативно-правовые акты в сфере АПК                                                                                                                                                                                                                       |
| ОПК-3.2                                                                            | уметь осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере АПК                                                                                                                                                        |
| ОПК-3.3                                                                            | владеть навыками профессиональной деятельности в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере АПК                                                                                                                                                          |
| ПК-6                                                                               | Способен к организации работы коллектива исполнителей, принятия управленческих решений, анализировать и планировать технологические процессы (стоимость, качество, безопасность и сроки исполнения), проводить маркетинг и бизнес-планирование выпуска продукции |
| ПК-6.1                                                                             | знать правила эффективной организации работы коллектива исполнителей                                                                                                                                                                                             |
| ПК-6.2                                                                             | уметь принимать управленческие решения, анализировать и планировать технологические процессы                                                                                                                                                                     |
| ПК-6.3                                                                             | владеть навыками проведения маркетинга и бизнес-планирования выпуска продукции                                                                                                                                                                                   |
| УК-9                                                                               | Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности                                                                                                                                                                     |
| УК-9.1                                                                             | знать основные законы и закономерности функционирования экономики; основы экономической теории, необходимые для решения профессиональных социальных задач                                                                                                        |

|        |                                                                                                                                                              |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-9.2 | уметь применять экономические знания при выполнении практических задач; принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности. |
| УК-9.3 | владеть способностью использовать основные положения и методы экономических наук при решении социальных и профессиональных задач                             |

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1</b> | <b>Знать:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3.1.1      | правила эффективной организации работы коллектива исполнителей, нормативно-правовые акты в сфере АПК, принципы организации работы в команде, формирования задач в рамках поставленной цели.                                                                                                                                                                                           |
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3.2.1      | принимать управленческие решения, анализировать и планировать технологические процессы, осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере АПК, осуществлять социальное взаимодействие, выбирать оптимальные способы решения задач в рамках поставленных цели.                                                                           |
| <b>3.3</b> | <b>Иметь навыки и (или) опыт деятельности (Владеть):</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 3.3.1      | навыками проведения бизнес-планирования выпуска продукции, профессиональной деятельности в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере АПК, ведения профессиональной деятельности с учётом влияния на организм животных, навыками реализации своей роли в команде, навыками оптимального решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений. |

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                                                                                             | Семестр / Курс | Часов | Инте. пакт. | Примечание |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-------------|------------|
|             | <b>Раздел 1.</b>                                                                                                                      |                |       |             |            |
| 1.1         | Стратегическое управление организаций АПК /Лек/                                                                                       | 5              | 2     | 0           |            |
| 1.2         | Коммуникации в организациях АПК /Лек/                                                                                                 | 5              | 1     | 0           |            |
| 1.3         | Власть и лидерство в менеджменте. Управление конфликтами                                                                              | 5              | 1     | 0           |            |
| 1.4         | Мотивация и стимулирование работников /Пр/                                                                                            | 5              | 1     | 1           |            |
| 1.5         | Повышение производительности труда /Пр/                                                                                               | 5              | 1     | 1           |            |
| 1.6         | Организация бережливого производства и экономика предприятия /Пр/                                                                     | 5              | 2     | 2           |            |
| 1.7         | Подготовка должностных инструкций в АПК /Ср/                                                                                          | 5              | 2     | 0           |            |
| 1.8         | Выбор и обеспечение функции контроля /Ср/                                                                                             | 5              | 2     | 0           |            |
| 1.9         | Совершенствование коммуникаций в организации АПК. Конфликты в организациях АПК /Ср/                                                   | 5              | 2     | 0           |            |
| 1.10        | Использование и делегирование властных полномочий. Лидерство в малых группах /Ср/                                                     | 5              | 4     | 0           |            |
| 1.11        | Особенности функционального подхода в менеджменте предприятий АПК. Требования к менеджеру в АПК /Ср/                                  | 5              | 2     | 0           |            |
| 1.12        | Эволюция менеджмента /Ср/                                                                                                             | 5              | 2     | 0           |            |
| 1.13        | Содержание и функции менеджмента в организациях АПК /Ср/                                                                              | 5              | 2     | 0           |            |
| 1.14        | Применение методов управления в АПК /Ср/                                                                                              | 5              | 2     | 0           |            |
| 1.15        | Стратегия, миссия, цели организации /Ср/                                                                                              | 5              | 2     | 0           |            |
| 1.16        | Проектирование работы в организации /Ср/                                                                                              | 5              | 2     | 0           |            |
| 1.17        | Распределение полномочий, должностные инструкции /Ср/                                                                                 | 5              | 2     | 0           |            |
| 1.18        | Мотивация и стимулирование работников /Ср/                                                                                            | 5              | 2     | 0           |            |
| 1.19        | Планирование в в организациях АПК /Ср/                                                                                                | 5              | 2     | 0           |            |
| 1.20        | Совершенствование коммуникаций в организации /Ср/                                                                                     | 5              | 2     | 0           |            |
| 1.21        | Разработка и принятие управленческих решений /Ср/                                                                                     | 5              | 4     | 0           |            |
| 1.22        | Конфликты в организации /Ср/                                                                                                          | 5              | 2     | 0           |            |
| 1.23        | Разработка и реализация проектов /Ср/                                                                                                 | 5              | 2     | 0           |            |
| 1.24        | Подготовка к лекциям и практическим занятиям. Подготовка к текущему контролю. Подготовка контрольной работы. Подготовка к зачёту /Ср/ | 5              | 22    | 0           |            |
| 1.25        | /Контр.раб./                                                                                                                          | 5              | 0     | 0           |            |
| 1.26        | Зачет /Зачёт/                                                                                                                         | 5              | 4     | 0           |            |

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Рабочая программа дисциплины обеспечена фондом оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации. Содержание фонда оценочных средств представлено в Приложениях 1 и 2.

| 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)                   |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 6.1. Рекомендуемая литература                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.1.1. Основная литература                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
|                                                                                           | Авторы, составители                                                                                                                                                                                                                                             | Заглавие                                                                                                                                                                                                                                                                   | Издательство,                                                 |
| Л1.1                                                                                      | Еронкевич Н. Н.,<br>Данилова А. С.                                                                                                                                                                                                                              | Менеджмент: учебное пособие<br>Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/407471">https://e.lanbook.com/book/407471</a>                                                                                                                                            | Иркутск:<br>ИрГУПС, 2023                                      |
| Л1.2                                                                                      | Тимофеева Н. С.,<br>Гармаева Л. Б.                                                                                                                                                                                                                              | Менеджмент: учебное пособие<br>Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/441962">https://e.lanbook.com/book/441962</a>                                                                                                                                            | Улан-Удэ:<br>Бурятская<br>ГСХА им. В.Р.<br>Филиппова,<br>2024 |
| 6.1.2. Дополнительная литература                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
|                                                                                           | Авторы, составители                                                                                                                                                                                                                                             | Заглавие                                                                                                                                                                                                                                                                   | Издательство,                                                 |
| Л2.1                                                                                      | Полужтков В. А.                                                                                                                                                                                                                                                 | Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии: учебное пособие<br>Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/216362">https://e.lanbook.com/book/216362</a>                                                                                      | Новосибирск:<br>НГТУ, 2021                                    |
| Л2.2                                                                                      | Еронкевич Н. Н.,<br>Данилова А. С.                                                                                                                                                                                                                              | Менеджмент. Прикладные аспекты: учебное пособие<br>Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/407474">https://e.lanbook.com/book/407474</a>                                                                                                                        | Иркутск:<br>ИрГУПС, 2024                                      |
| Л2.3                                                                                      | Тренина И. А.,<br>Татенко Г. И.,<br>Трениной И. А.                                                                                                                                                                                                              | Менеджмент организации: современный инструментарий: учебное пособие<br>Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/451034">https://e.lanbook.com/book/451034</a>                                                                                                    | Орел: ОГУ<br>имени И.С.<br>Тургенева, 2024                    |
| 6.1.3. Методические разработки                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
|                                                                                           | Авторы, составители                                                                                                                                                                                                                                             | Заглавие                                                                                                                                                                                                                                                                   | Издательство,                                                 |
| Л3.1                                                                                      | Ситников Н.П.                                                                                                                                                                                                                                                   | Менеджмент в АПК [Электронный ресурс]: Учебно-методическое пособие для самостоятельной работы обучающихся по направлению подготовки 36.03.02 Зоотехния<br>Режим доступа: <a href="http://elib.vgatu.ru/MarcWeb2/Default.asp">http://elib.vgatu.ru/MarcWeb2/Default.asp</a> | Киров: ФГБОУ<br>ВО Вятская<br>ГСХА, 2020                      |
| Л3.2                                                                                      | Шиврина, Т. Б.                                                                                                                                                                                                                                                  | Лидерство: курс лекций<br>Режим доступа: <a href="http://elib.vgatu.ru/MarcWeb2/Default.asp">http://elib.vgatu.ru/MarcWeb2/Default.asp</a>                                                                                                                                 | Киров: Вят.<br>ГСХА, 2020                                     |
| 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"                 |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| Э1                                                                                        | Интернет-проект «Корпоративный менеджмент» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://www.cfin.ru/">http://www.cfin.ru/</a> – Загл. с экрана                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| Э2                                                                                        | Информационный портал о менеджменте: управленческое консультирование бизнеса [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://www.md-management.ru/">http://www.md-management.ru/</a> – Загл. с экрана                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| Э3                                                                                        | Научная электронная библиотека [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a> – Загл. с экрана                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3. Перечень информационных технологий                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.1 Перечень программного обеспечения                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.1.1                                                                                   | Операционная система семейства Windows (Windows Vista Business AO NL, MS Win Prof 7 AO NL, Win Prof 7 AOL NL, Win Home Bas 7 AOL NL LGG, Win Starter 7 AO NL LGG, Win SL 8 AOL NL LGG, Win Prof 8 AOL NL, Win Home 10 All Languages Online Product Key License) |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.1.2                                                                                   | Приложения Office (MS Office Prof Plus 2007 AO NL, MS Office Prof Plus 2010 AO NL, MS Office 2013 OL NL, MS OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc)                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.1.3                                                                                   | Антивирусное ПО Kaspersky Endpoint Security                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.1.4                                                                                   | Free Commander 2009/02b                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.1.5                                                                                   | Яндекс                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.1.6                                                                                   | Opera 26/0/1656/24                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.1.7                                                                                   | Adobe Reader XI 11/0/09                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.1.8                                                                                   | Консультант Плюс                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.1.9                                                                                   | Гарант Аэро                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.2 Перечень информационных справочных систем и современных профессиональных баз данных |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.2.1                                                                                   | Информационная справочная система: КонсультантПлюс                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.2.2                                                                                   | Информационная справочная система: Гарант Аэро                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.2.3                                                                                   | Профессиональная база данных: Научная электронная библиотека elibrary.ru Режим доступа: <a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.2.4                                                                                   | Профессиональная база данных: Электронный каталог ФГБОУ ВО Вятский ГАТУ Режим доступа: <a href="http://elib.vgatu.ru/MarcWeb2/Default.asp">http://elib.vgatu.ru/MarcWeb2/Default.asp</a>                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |
| 6.3.2.5                                                                                   | Профессиональная база данных: Центральная база статистических данных (ЦБСД) Режим доступа: <a href="https://www.gks.ru/dbscripts/cbsd">https://www.gks.ru/dbscripts/cbsd</a>                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                               |

|         |                                                                                                                                                                                            |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.3.2.6 | Профессиональная база данных: Региональная база статистических данных «Кировской области» Режим доступа: <a href="http://statkirov.ru/dg/dbinet.cgi">http://statkirov.ru/dg/dbinet.cgi</a> |
| 6.3.2.7 | Профессиональная база данных: Официальный сайт Министерства сельского хозяйства и продовольствия Кировской области, <a href="http://www.dsx-kirov.ru/">http://www.dsx-kirov.ru/</a>        |
| 6.3.2.8 |                                                                                                                                                                                            |

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|     |                                                                                                                                                     |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1 | Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), представлено в Приложении 3. |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Освоение дисциплины проводится в форме аудиторных занятий и внеаудиторной самостоятельной работы обучающихся. При проведении аудиторных занятий предусмотрено применение следующих инновационных форм учебных занятий, развивающих у обучающихся навыки командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерские качества: творческие задания, обсуждение и разрешение проблем, метод кейсов, разбор конкретных ситуаций, психологические и иные тренинги. Количество часов занятий в интерактивных формах определено учебным планом. Практическая подготовка при реализации дисциплины организуется путём проведения практических занятий, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Внеаудиторная самостоятельная работа осуществляется в следующих формах:

- самостоятельное изучение теоретического материала (тем дисциплины);
- подготовка к практическим и семинарским занятиям;
- к мероприятиям текущего контроля;
- подготовка к промежуточной аттестации.

При организации самостоятельной работы необходимо, прежде всего, обратить внимание на ключевые понятия, несущие основную смысловую нагрузку в том или ином разделе учебной дисциплины.

### 1. Самостоятельное изучение тем дисциплины

Для работы необходимо ознакомиться с учебным планом дисциплины и установить, какое количество часов отведено учебным планом в целом на изучение дисциплины, на аудиторную работу с преподавателем на лекционных и практических занятиях, а также на самостоятельную работу. С целью оптимальной самоорганизации необходимо сопоставить эту информацию с графиком занятий и выявить наиболее затратные по времени и объёму темы, чтобы заранее определить для себя периоды объёмных заданий. Целесообразно начать работу с изучения теоретического материала, основных терминов и понятий курса и с письменных ответов на индивидуальные и тестовые задания.

### 2. Подготовка к лекционным и практическим занятиям

Традиционной формой аудиторных занятий являются лекции. Курс лекций даёт необходимую информацию для изучения дисциплины. К числу основных форм аудиторных занятий относятся также практические занятия. Их проведение предполагает осуществление определённой самостоятельной работы обучающихся. Внеаудиторная самостоятельная работа предполагает индивидуальное изучение основных разделов и тем курса. Изучаемый материал рекомендуется конспектировать. Конспекты позволяют обучающемуся не только сформировать необходимый объём информации, но и правильно её структурировать, а в дальнейшем – лучше усвоить.

Цель практических занятий заключается в закреплении теоретического материала по наиболее важным темам, в развитии у обучающихся навыков критического мышления в данной области знания, умений работы с учебной и научной литературой, нормативными материалами. В ходе подготовки к практическому занятию обучающемуся следует внимательно ознакомиться с планом, вопросами, вынесенными на обсуждение, тщательно изучить соответствующий теоретический материал, предлагаемую учебную методическую и научную литературу. Рекомендуется обращение обучающихся к монографиям, статьям из специальных журналов, хрестоматийным выдержкам, а также к материалам средств массовой информации по теме, что позволяет в значительной мере углубить понимание проблемы и разнообразить процесс её обсуждения.

### 3. Подготовка к мероприятиям текущего контроля

В конце изучения каждой темы проводится тематическое тестирование обучающихся, которое является средством контроля и оценки знаний. Подготовка к тестированию заключается в повторении пройденного материала и повторном решении заданий, которые рассматривались на аудиторных занятиях, а также в выполнении заданий для самостоятельной работы.

### 4. Подготовка к промежуточной аттестации

Подготовка к зачёту с оценкой является заключительным этапом изучения дисциплины и выступает средством контроля и оценки знаний. Подготовка к зачёту с оценкой предполагает изучение конспектов обучающихся, рекомендуемой литературы и других источников, повторение материала аудиторных занятий.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

**Менеджмент в АПК**

Направление подготовки 36.03.02 Зоотехния

Направленность (профиль) программы бакалавриата «Технология производства продуктов животноводства»

Квалификация бакалавр

## 1. Описание назначения и состава фонда оценочных средств

Настоящий фонд оценочных средств (ФОС) входит в состав рабочей программы дисциплины «Менеджмент в АПК» и предназначен для оценки планируемых результатов обучения - знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций (п.2) в процессе изучения данной дисциплины.

ФОС включает в себя оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета.

ФОС разработан на основании:

- федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 36.03.02 Зоотехния (приказ Минобрнауки России от 22.09.2017 г. № 972);
- основной профессиональной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 36.03.02 Зоотехния направленности (профилю) программы бакалавриата «Технология производства продуктов животноводства»;
- Положения «О формировании фонда оценочных средств для промежуточной и итоговой аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования».

## 2. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

- ✓ Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений (УК-2)
- ✓ Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде (УК-3)
- ✓ Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности (УК-9)
- ✓ Способен осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере агропромышленного комплекса (ОПК-3)
- ✓ Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом влияния на организм животных природных, социально-хозяйственных, генетических и экономических факторов (ОПК-2)
- ✓ Способен к организации работы коллектива исполнителей, принятия управленческих решений, анализировать и планировать технологические процессы (стоимость, качество, безопасность и сроки) (ПК-6)

| Код формируемой компетенции | Этапы формирования компетенции в процессе освоения образовательной программы                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                             | Начальный этап                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Основной этап                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Заключительный этап                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| УК-2                        | Б1.О.15 Правоведение<br>Б1.О.24 Бухгалтерский учёт и аудит<br>Б1.О.35 Механизация, электрификация и автоматизация в животноводстве<br>Б1.О.45 Основы проектной деятельности<br>Б2.О.01.01.01(У) Учебная практика по зоологии<br>Б2.О.01.01.02(У) Учебная практика по ботанике<br>Б2.О.01.01.03(У) Учебная практика по общему животноводству | Б1.О.08 Экономика<br>Б1.О.37 Разведение сельскохозяйственных животных<br>Б1.О.36 Свиноводство<br>Б1.О.38 Скотоводство<br>Б1.В.13 Современные технологии производства свинины<br>Б1.В.14 Кормление высокопродуктивных животных<br>Б2.О.01.01.04(У) Учебная практика по частной зоотехнии и механизации<br>Б2.О.01.01.05(У) Учебная практика по кормлению и кормопроизводству<br>Б2.О.01.01.06(У) Учебная практика по гигиене животных<br>Б2.О.01.02(Н) Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы) | Б1.О.10 Организация сельскохозяйственного производства<br>Б1.О.19 Безопасность жизнедеятельности<br>Б1.О.25 Менеджмент в АПК<br>Б1.О.39 Птицеводство<br>Б1.О.42 Нормативно-правовое регулирование в АПК<br>Б1.В.02 Маркетинг и бизнес-планирование в АПК<br>Б1.В.15 Инновационные технологии производства молока<br>Б1.В.16 Племенное дело в животноводстве<br>Б2.В.01.01(Н) Научно-исследовательская работа<br>Б1.В.01.02(Пд) Преддипломная практика<br>Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы<br>ФТД.В.01 Разведение птиц редких и декоративных |

|       |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | видов и пород                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| УК-3  | Б1.О.04 Философия<br>Б2.О.01.01.01(У) Учебная практика по зоологии<br>Б2.О.01.01.02(У) Учебная практика по ботанике<br>Б2.О.01.01.03(У) Учебная практика по общему животноводству | Б1.О.26 Социология<br>Б1.О.27 Культурология<br>Б2.О.01.01.04(У) Учебная практика по частной зоотехнии и механизации<br>Б2.О.01.01.05(У) Учебная практика по кормлению и кормопроизводству<br>Б2.О.01.01.06(У) Учебная практика по гигиене животных<br>Б2.О.01.02(Н) Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы) | Б1.О.25 Менеджмент в АПК<br>Б2.О.02.01(П) Технологическая практика<br>Б2.В.01.01(Н) Научно-исследовательская работа<br>Б1.В.01.02(Пд) Преддипломная практика<br>Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы                                                                                   |
| УК-9  | Б1.О.24 Бухгалтерский учёт и аудит                                                                                                                                                | Б1.О.08 Экономика<br>Б1.О.09 Основы предпринимательской деятельности<br>Б1.О.10 Организация сельскохозяйственного производства<br>Б1.О.02.01(П) Технологическая практика                                                                                                                                                                                          | Б1.О.25 Менеджмент в АПК<br>Б1.В.02 Маркетинг и бизнес-планирование в АПК<br>Б1.В.01.02(Пд) Преддипломная практика<br>Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы                                                                                                                             |
| ОПК-2 | Б1.О.11 Зоология<br>Б1.О.13 Биология<br>Б1.О.24 Бухгалтерский учёт и аудит<br>Б1.О.34 Физиология животных<br>Б2.О.01.01.03(У) Учебная практика по общему животноводству           | Б1.О.08 Экономика<br>Б1.О.16 Генетические технологии в животноводстве<br>Б1.О.30 Кормление животных<br>Б1.О.37 Разведение сельскохозяйственных животных<br>Б1.О.36 Свиноводство<br>Б1.О.38 Скотоводство<br>Б2.О.01.01.04(У) Учебная практика по частной зоотехнии и механизации<br>Б2.О.01.01.05(У) Учебная практика по кормлению и кормопроизводству             | Б1.О.10 Организация сельскохозяйственного производства<br>Б1.О.25 Менеджмент в АПК<br>Б1.О.28 Основы ветеринарии<br>Б1.О.32 Биотехника воспроизводства с основами акушерства<br>Б1.О.39 Птицеводство<br>Б2.О.02.01(П) Технологическая практика<br>Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы |
| ОПК-3 | Б1.О.15 Правоведение<br>Б1.О.24 Бухгалтерский учёт и аудит                                                                                                                        | Б1.О.10 Организация сельскохозяйственного производства<br>Б2.О.02.01(П) Технологическая практика                                                                                                                                                                                                                                                                  | Б1.О.19 Безопасность жизнедеятельности<br>Б1.О.25 Менеджмент в АПК<br>Б1.О.42 Нормативно-правовое регулирование в АПК<br>Б3.О.01 Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы                                                                                                                          |
| ПК-6  | Б1.О.24 Бухгалтерский учёт и аудит<br>ФТД.В.03 История Вятского края                                                                                                              | Б1.В.07 Технология первичной переработки продуктов животноводства<br>Б1.В.08 Молочное дело<br>Б2.О.02.01(П) Технологическая практика                                                                                                                                                                                                                              | Б1.О.25 Менеджмент в АПК<br>Б1.О.42 Нормативно-правовое регулирование в АПК<br>Б1.В.02 Маркетинг и                                                                                                                                                                                                                                           |

|  |  |          |                                                                                                                                                                                 |
|--|--|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | практика | бизнес-планирование в АПК<br>Б1.В.01.02(Пд)<br>Преддипломная практика<br>Б3.О.01 Подготовка к<br>процедуре защиты и<br>процедура защиты<br>выпускной<br>квалификационной работы |
|--|--|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**3. Планируемые результаты освоения образовательной программы по дисциплине, выраженные через компетенции и индикаторы их достижений, описание шкал оценивания**

| Код и наименование формируемых компетенций                                                                                                                                       | Код и наименование индикатора достижения формируемой компетенции |                                                                                                                                                                  | Наименование контролируемых разделов и тем | Наименование оценочного средства промежуточной аттестации |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | УК-2.1                                                           | знать принципы формирования задач в рамках поставленной цели                                                                                                     | Раздел 4 рабочей программы дисциплины      | Тестовые вопросы к зачету по дисциплине                   |
|                                                                                                                                                                                  | УК-2.2                                                           | уметь выбирать оптимальные способы решения задач в рамках поставленной цели                                                                                      |                                            |                                                           |
|                                                                                                                                                                                  | УК-2.3                                                           | владеть навыками оптимального решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений                                               |                                            |                                                           |
| УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде                                                                                        | УК-3.1                                                           | знать принципы организации работы в команде                                                                                                                      | Раздел 4 рабочей программы дисциплины      | Тестовые вопросы к зачету по дисциплине                   |
|                                                                                                                                                                                  | УК-3.2                                                           | уметь осуществлять социальное взаимодействие                                                                                                                     |                                            |                                                           |
|                                                                                                                                                                                  | УК-3.3                                                           | владеть навыками реализации своей роли в команде                                                                                                                 |                                            |                                                           |
| УК-9. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности                                                                               | УК-9.1                                                           | знать основные законы и закономерности функционирования экономики; основы экономической теории, необходимые для решения профессиональных социальных задач        | Раздел 4 рабочей программы дисциплины      | Тестовые вопросы к зачету по дисциплине                   |
|                                                                                                                                                                                  | УК-9.2                                                           | уметь применять экономические знания при выполнении практических задач; принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.     |                                            |                                                           |
|                                                                                                                                                                                  | УК-9.3                                                           | владеть способностью использовать основные положения и методы экономических наук при решении социальных и профессиональных задач                                 |                                            |                                                           |
| ОПК-2.Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом влияния на организм животных природных, социально-хозяйственных, генетических и                               | ОПК-2.1                                                          | знать природные, социально-хозяйственные и экономические факторы, влияющие на организм животных                                                                  | Раздел 4 рабочей программы дисциплины      | Тестовые вопросы к зачету по дисциплине                   |
|                                                                                                                                                                                  | ОПК-2.2                                                          | уметь осуществлять профессиональную деятельность с учётом влияния на организм животных природных, социально-хозяйственных, генетических и экономических факторов |                                            |                                                           |

|                                                                                                                                                                                               |         |                                                                                                                                                                        |                                       |                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|
| экономических факторов                                                                                                                                                                        | ОПК-2.3 | владеть навыками ведения профессиональной деятельности с учётом влияния на организм животных природных, социально-хозяйственных, генетических и экономических факторов |                                       |                                         |
| ОПК-3. Способен осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере агропромышленного комплекса                                                 | ОПК-3.1 | знать нормативно-правовые акты в сфере АПК                                                                                                                             | Раздел 4 рабочей программы дисциплины | Тестовые вопросы к зачету по дисциплине |
|                                                                                                                                                                                               | ОПК-3.2 | уметь осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере АПК                                                              |                                       |                                         |
|                                                                                                                                                                                               | ОПК-3.3 | владеть навыками профессиональной деятельности в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере АПК                                                                |                                       |                                         |
| ПК-6 Способен к организации работы коллектива исполнителей, принятия управленческих решений, анализировать и планировать технологические процессы (стоимость, качество, безопасность и сроки) | ПК-6.1  | знать правила эффективной организации работы коллектива исполнителей                                                                                                   | Раздел 4 рабочей программы дисциплины | Тестовые вопросы к зачету по дисциплине |
|                                                                                                                                                                                               | ПК-6.2  | уметь принимать управленческие решения, анализировать и планировать технологические процессы                                                                           |                                       |                                         |
|                                                                                                                                                                                               | ПК-6.3  | владеть навыками проведения маркетинга и бизнес-планирования выпуска продукции                                                                                         |                                       |                                         |

Для оценки сформированности соответствующих компетенций по дисциплине «**Менеджмент в АПК**» при проведении промежуточной аттестации в форме зачета применяется следующая шкала оценивания:

| № | Критерии оценивания                                                                 | Шкала оценивания                                                                                                                    |                                                                                                                     |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                                                                                     | не зачтено                                                                                                                          | зачтено                                                                                                             |
|   |                                                                                     | Описание показателя                                                                                                                 |                                                                                                                     |
| 1 | Полнота знаний теоретического контролируемого материала                             | Низкий уровень усвоения материала. Продемонстрировано незнание значительной части учебного материала - менее 60% правильных ответов | Продемонстрированы знания основного учебного материала - не менее 60% правильных ответов                            |
| 2 | Логичность, обоснованность, четкость ответа на вопросы                              | Существенные ошибки, нет ответов на дополнительные уточняющие вопросы                                                               | Грамотное и по существу изложение теоретического материала, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос |
| 3 | Работа в течение семестра, наличие задолженности по текущему контролю успеваемости. | Имеются значительные пропуски занятий, задолженность по текущему контролю знаний                                                    | Активная работа, задолженность отсутствует                                                                          |

**4. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

**Тестовые задания  
по дисциплине «Менеджмент в АПК»  
для промежуточной аттестации в форме зачета**

1. Какие источники власти из перечисленных относятся к группе личностных источников власти:
  - а) власть вознаграждения
  - б) власть ресурсов
  - в) харизма
2. Руководитель принимает решения единолично, требует жесткого соблюдения дисциплины подчиненными, коммуникации с подчиненными строит преимущественно в форме указаний и отчетов об их выполнении. Какой это стиль руководства?
  - а) авторитарный
  - б) демократический
  - в) либеральный
3. В цехе животноводства работают квалифицированные опытные сотрудники, однако исследование выявило их низкую мотивацию. Какой стиль лидерства, согласно теории жизненного цикла Херси и Бланшара, следует в этом случае применить руководителю?
  - а) указывающий
  - б) участвующий
  - в) делегирующий
4. Два сотрудника долго и упорно конфликтовали по поводу летнего отпуска, но так и не смогли договориться. Это мешало работе отдела. Руководитель предоставил отпуск в летнее время третьему сотруднику. Какой структурный метод управления конфликтами был применен?
  - а) использование руководителем своего должностного положения и полномочий
  - б) создание «задела» в работе взаимозависимых подразделений
  - в) применение интеграционного механизма
5. Канцелярия компании «Окна» отправила приглашение директору компании «Двери» на 25-летний юбилей. Компания «Двери» не получила приглашение. Игнорирование какого этапа коммуникаций привело к проблеме?
  - а) зарождение идеи
  - б) формирование сообщения
  - в) обратная связь от получателя информации
6. Какой тип коммуникационных сетей характеризуется самой низкой потребностью в руководстве?
  - а) последовательная сеть
  - б) всеерная сеть
  - в) круговая сеть
7. Какие факторы можно отнести к причинам возникновения неформальных групп?
  - а) в мотивационной структуре сотрудников преобладают социальные потребности
  - б) формальные коммуникации не обеспечивают сотрудника нужной информацией для выполнения работы
  - в) руководитель использует авторитарный стиль руководства
8. Какие малые группы более эффективны при работе над сложными проблемами и предпочтительны для команды топ-менеджмента?
  - а) гомогенные группы
  - б) гетерогенные группы
  - в) группы размером 5-7 человек
9. Выберите показатель, характеризующий эффективность менеджмента?
  - а) уровень выполнения предприятием плана по прибыли
  - б) размер прибыли предприятия
  - в) уровень рентабельности предприятия
10. Какие характеристики относятся к объективной составляющей организационной культуры?
  - а) внутриорганизационный жаргон
  - б) требования к стилю одежды персонала

- в) взаимоотношения между сотрудниками, различающимися по служебному положению, возрасту, опыту и т.д.

11. Какое утверждение точнее раскрывает смысл стратегического управления организацией АПК?
  - а) разработка долгосрочных планов развития организации
  - б) выполнение ранее утвержденных долгосрочных планов
  - в) выживание и развитие организации в долгосрочной перспективе
12. Какое требование к установлению целей не выполнено в следующей формулировке цели – «главному зоотехнику в 2026 году обеспечить увеличение рентабельности деятельности цеха животноводства»?
  - а) цель должна быть достижимой
  - б) цель должна быть измеримой
  - в) цель должна быть конкретной
13. Как будет меняться степень централизации в построении структуры организации и в принятии решений, если размеры организации (численность сотрудников, подразделений и т.д.) увеличиваются?
  - а) степень централизации должна увеличиваться
  - б) степень централизации не изменится
  - в) степень централизации должна уменьшаться
14. Руководитель планово-экономического отдела вменяет в обязанности экономиста 1 категории ежемесячный экономический анализ предприятия. При этом не делегируется:
  - а) расчет показателей экономического анализа
  - б) полномочия по сбору данных для анализа
  - в) ответственность за качественное и своевременное выполнение экономического анализа
15. Что такое «норма управляемости»?
  - а) фактическое количество работников, непосредственно подчиненных руководителю
  - б) оптимальное количество работников, непосредственно подчиненных руководителю
  - в) общее число сотрудников организации
16. Как, согласно теории приобретенных потребностей МакКлеланда, высокий уровень потребности в успехе влияет на возможности человека работать топ-менеджером ?
  - а) мешает работать руководителем
  - б) не влияет на возможность и желание работать руководителем
  - в) помогает успешно работать руководителем
17. Полная инвентаризация большого оптового торгового склада выполняется ежемесячно. Какое условие эффективности контроля нарушено?
  - а) соответствие контроля виду деятельности предприятия
  - б) простота контроля
  - в) экономичность контроля
18. Какой метод из перечисленных относится к методам групповой разработки вариантов управленческого решения (альтернатив)?
  - а) экономико-статистический анализ
  - б) метод мозговой атаки
  - в) матрица распределения ответственности
19. Отдел по управлению персоналом разработал критерии и методику оценки и выбора лучшего кандидата на должность главного зоотехника. К какому из этапов процесса принятия и реализации управленческого решения относятся эти действия?
  - а) анализ ситуации
  - б) определение критериев выбора лучшего варианта решения
  - в) выбор лучшего варианта решения из возможных
20. Концепция бережливого производства, в основе которой лежат сортировка, самоорганизация, систематическая уборка, стандартизация и совершенствование называется \_\_\_\_\_ (дать развернутый ответ)  
Ответ: 5S

21. Производительность труда - это показатель характеризующий \_\_\_\_\_ (дать развернутый ответ)  
Ответ: результативность труда

## Вопросы для подготовки к зачету по дисциплине

### «Менеджмент в АПК»

1. Содержание и функции менеджмента в организациях АПК
2. Стратегическое управление организаций АПК
3. Организация распределения полномочий в организациях АПК
4. Мотивация и контроль в менеджменте
5. Коммуникации в организациях АПК
6. Власть и лидерство в менеджменте
7. Управление конфликтами
8. Эволюция менеджмента
9. Особенности функционального подхода в менеджменте предприятий АПК. Требования к менеджеру в АПК
10. Применение методов управления в АПК
11. Подготовка должностных инструкций в АПК
12. Мотивация и стимулирование работников
13. Повышение производительности труда
14. Выбор и обеспечение функции контроля
15. Совершенствование коммуникаций в организации АПК. Конфликты в организациях АПК
16. Разработка и принятие управленческих решений
17. Использование и делегирование властных полномочий. Лидерство в малых группах
18. Планирование в организациях АПК
19. Организация бережливого производства и экономика предприятия
20. Теории менеджмента
21. Стратегия, миссия, цели организации
22. Проектирование работы в организации
23. Разработка и реализация проектов

#### 5. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

Процедура оценивания сформированности индикаторов достижения компетенций при проведении промежуточной аттестации по дисциплине «Менеджмент в АПК» проводится в форме зачета.

Порядок организации и проведения промежуточной аттестации обучающегося, форма проведения, процедура сдачи зачета, сроки и иные вопросы определены Положением о порядке организации и проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Процедура оценивания сформированности индикаторов достижения компетенций при проведении зачета по дисциплине «Менеджмент в АПК» проводится путем письменного или компьютерного тестирования обучающихся:

- обучающемуся выдается вариант письменного или компьютерного теста (система Moodle);
- в определенное время (в среднем 2 минуты на 1 тестовое задание) обучающийся отвечает на 20 вопросов теста, в котором представлены все изучаемые темы дисциплины;
- по результатам ответов на тестовые задания выставляется оценка согласно установленной шкале оценивания.

Для подготовки к зачету рекомендуется использовать лекционный и практический материал по дисциплине, литературные источники рекомендованные в рабочей программе дисциплины.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

для проведения текущего контроля успеваемости по дисциплине

**Менеджмент в АПК**

Направление подготовки 36.03.02 Зоотехния

Направленность (профиль) программы бакалавриата "Технология производства продуктов животноводства "

Квалификация бакалавр

### 1. Описание назначения и состава фонда оценочных средств

Настоящий фонд оценочных средств (ФОС) входит в состав рабочей программы дисциплины «Менеджмент в АПК» и предназначен для оценки планируемых результатов обучения - сформированности индикаторов достижения компетенций и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины.

#### Универсальные компетенции:

- ✓ Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений (УК-2)
- ✓ Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде (УК-3)
- ✓ Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности (УК-9)

#### Общепрофессиональные компетенции:

- ✓ Способен осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере агропромышленного комплекса (ОПК-3)
- ✓ Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом влияния на организм животных природных, социально-хозяйственных, генетических и экономических факторов (ОПК-2)

#### Профессиональные компетенции:

- ✓ Способен к организации работы коллектива исполнителей, принятия управленческих решений, анализировать и планировать технологические процессы (стоимость, качество, безопасность и сроки) (ПК-6)

### 3. Банк оценочных средств

Для оценки сформированности индикаторов достижения компетенций и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины «Менеджмент в АПК» используются следующие оценочные средства:

| Код и наименование формируемых компетенций                                                                                                                                          | Код и наименование индикатора достижения формируемой компетенции |                                                                                                                    | Критерии оценивания                                                                                    | Наименование контролируемых разделов и/или тем в соответствии с содержанием РПД | Наименование оценочного средства текущей аттестации |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| УК-2.<br>Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | УК-2.1                                                           | знать принципы формирования задач в рамках поставленной цели                                                       | - Полнота знаний контролируемого материала<br>- Логичность, обоснованность, четкость ответа на вопросы | Раздел 4 рабочей программы дисциплины.                                          | Домашняя контрольная работа                         |
|                                                                                                                                                                                     | УК-2.2                                                           | уметь выбирать оптимальные способы решения задач в рамках поставленной цели                                        |                                                                                                        |                                                                                 |                                                     |
|                                                                                                                                                                                     | УК-2.3                                                           | владеть навыками оптимального решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений |                                                                                                        |                                                                                 |                                                     |
| УК-3.<br>Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде                                                                                        | УК-3.1                                                           | знать принципы организации работы в команде                                                                        | - Полнота знаний контролируемого материала<br>- Логичность, обоснованность, четкость ответа на вопросы | Раздел 4 рабочей программы дисциплины.                                          | Домашняя контрольная работа                         |
|                                                                                                                                                                                     | УК-3.2                                                           | уметь осуществлять социальное взаимодействие                                                                       |                                                                                                        |                                                                                 |                                                     |
|                                                                                                                                                                                     | УК-3.3                                                           | владеть навыками реализации своей роли в команде                                                                   |                                                                                                        |                                                                                 |                                                     |
| УК-9.                                                                                                                                                                               | УК-9.1                                                           | знать основные законы и                                                                                            | - Полнота                                                                                              | Раздел 4 рабочей                                                                | Домашняя                                            |

|                                                                                                                                                                            |         |                                                                                                                                                                        |                                                                                                        |                                        |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|
| Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности                                                                               |         | закономерности функционирования экономики; основы экономической теории, необходимые для решения профессиональных социальных задач                                      | знаний контролируемого материала<br>- Логичность, обоснованность, четкость ответа на вопросы           | программы дисциплины.                  | контрольная работа          |
|                                                                                                                                                                            | УК-9.2  | уметь применять экономические знания при выполнении практических задач; принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.           |                                                                                                        |                                        |                             |
|                                                                                                                                                                            | УК-9.3  | владеть способностью использовать основные положения и методы экономических наук при решении социальных и профессиональных задач                                       |                                                                                                        |                                        |                             |
| ОПК-2. Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом влияния на организм животных природных, социально-хозяйственных, генетических и экономических факторов | ОПК-2.1 | знать природные, социально-хозяйственные и экономические факторы, влияющие на организм животных                                                                        | - Полнота знаний контролируемого материала<br>- Логичность, обоснованность, четкость ответа на вопросы | Раздел 4 рабочей программы дисциплины. | Домашняя контрольная работа |
|                                                                                                                                                                            | ОПК-2.2 | уметь осуществлять профессиональную деятельность с учётом влияния на организм животных природных, социально-хозяйственных, генетических и экономических факторов       |                                                                                                        |                                        |                             |
|                                                                                                                                                                            | ОПК-2.3 | владеть навыками ведения профессиональной деятельности с учётом влияния на организм животных природных, социально-хозяйственных, генетических и экономических факторов |                                                                                                        |                                        |                             |
| ОПК-3. Способен осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере агропромышленного комплекса                              | ОПК-3.1 | знать нормативно-правовые акты в сфере АПК                                                                                                                             | - Полнота знаний контролируемого материала<br>- Логичность, обоснованность, четкость ответа на вопросы | Раздел 4 рабочей программы дисциплины. | Домашняя контрольная работа |
|                                                                                                                                                                            | ОПК-3.2 | уметь осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере АПК                                                              |                                                                                                        |                                        |                             |
|                                                                                                                                                                            | ОПК-3.3 | владеть навыками профессиональной деятельности в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере АПК                                                                |                                                                                                        |                                        |                             |
| ПК-6. Способен к организации работы коллектива исполнителей, принятия управленческих решений, анализировать                                                                | ПК-6.1  | знать правила эффективной организации работы коллектива исполнителей                                                                                                   | - Полнота знаний контролируемого материала<br>- Логичность, обоснованность, четкость ответа на вопросы | Раздел 4 рабочей программы дисциплины. | Домашняя контрольная работа |
|                                                                                                                                                                            | ПК-6.2  | уметь принимать управленческие решения, анализировать и планировать технологические процессы                                                                           |                                                                                                        |                                        |                             |
|                                                                                                                                                                            | ПК-6.3  | владеть навыками проведения маркетинга и бизнес-планирования                                                                                                           |                                                                                                        |                                        |                             |

|                                                                                                                                                                                     |         |                                                                                                                                                              |                                                                                                        |                                        |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|
| и планировать технологические процессы (стоимость, качество, безопасность и сроки)                                                                                                  |         | продукции                                                                                                                                                    |                                                                                                        |                                        |                  |
| УК-2.<br>Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | УК-2.1  | знать принципы формирования задач в рамках поставленной цели                                                                                                 | - Полнота знаний контролируемого материала<br>- Логичность, обоснованность, четкость ответа на вопросы | Раздел 4 рабочей программы дисциплины. | Тестовые задания |
|                                                                                                                                                                                     | УК-2.2  | уметь выбирать оптимальные способы решения задач в рамках поставленной цели                                                                                  |                                                                                                        |                                        |                  |
|                                                                                                                                                                                     | УК-2.3  | владеть навыками оптимального решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений                                           |                                                                                                        |                                        |                  |
| УК-3.<br>Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде                                                                                        | УК-3.1  | знать принципы организации работы в команде                                                                                                                  |                                                                                                        |                                        |                  |
|                                                                                                                                                                                     | УК-3.2  | уметь осуществлять социальное взаимодействие                                                                                                                 |                                                                                                        |                                        |                  |
|                                                                                                                                                                                     | УК-3.3  | владеть навыками реализации своей роли в команде                                                                                                             |                                                                                                        |                                        |                  |
| УК-9.<br>Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности                                                                               | УК-9.1  | знать основные законы и закономерности функционирования экономики; основы экономической теории, необходимые для решения профессиональных социальных задач    |                                                                                                        |                                        |                  |
|                                                                                                                                                                                     | УК-9.2  | уметь применять экономические знания при выполнении практических задач; принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности. |                                                                                                        |                                        |                  |
|                                                                                                                                                                                     | УК-9.3  | владеть способностью использовать основные положения и методы экономических наук при решении социальных и профессиональных задач                             |                                                                                                        |                                        |                  |
| ОПК-2.<br>Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом                                                                                                              | ОПК-2.1 | знать природные, социально-хозяйственные и экономические факторы, влияющие на организм животных                                                              |                                                                                                        |                                        |                  |
|                                                                                                                                                                                     | ОПК-2.2 | уметь осуществлять профессиональную                                                                                                                          |                                                                                                        |                                        |                  |

|                                                                                                                                                                                                |         |                                                                                                                                                                        |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| влияния на организм животных природных, социально-хозяйственных, генетических и экономических факторов                                                                                         |         | деятельность с учётом влияния на организм животных природных, социально-хозяйственных, генетических и экономических факторов                                           |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                | ОПК-2.3 | владеть навыками ведения профессиональной деятельности с учётом влияния на организм животных природных, социально-хозяйственных, генетических и экономических факторов |  |  |  |
| ОПК-3. Способен осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере агропромышленного комплекса                                                  | ОПК-3.1 | знать нормативно-правовые акты в сфере АПК                                                                                                                             |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                | ОПК-3.2 | уметь осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере АПК                                                              |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                | ОПК-3.3 | владеть навыками профессиональной деятельности в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере АПК                                                                |  |  |  |
| ПК-6. Способен к организации работы коллектива исполнителей, принятия управленческих решений, анализировать и планировать технологические процессы (стоимость, качество, безопасность и сроки) | ПК-6.1  | знать правила эффективной организации работы коллектива исполнителей                                                                                                   |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                | ПК-6.2  | уметь принимать управленческие решения, анализировать и планировать технологические процессы                                                                           |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                | ПК-6.3  | владеть навыками проведения маркетинга и бизнес-планирования выпуска продукции                                                                                         |  |  |  |

### Тестовые задания

для проведения текущего контроля знаний  
по дисциплине «Менеджмент в АПК»

Текущий контроль в форме тестовых заданий предназначен определения уровня оценки сформированности индикаторов достижения компетенций и опыта деятельности в процессе изучения дисциплины обучающимися очной и заочной формы обучения.

Результаты текущего контроля оцениваются посредством шкалы.

Шкала оценивания:

| Шкала оценивания | Показатели оценивания                                                                                                                                                           |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Не зачтено       | Низкий уровень знаний практического контролируемого материала.<br>Продemonстрировано незнание значительной части учебного материала.<br>Выполнение не более 60% типовых заданий |
| Зачтено          | Достаточный уровень знаний практического контролируемого материала.<br>Продemonстрированы знания основной части учебного материала.<br>Выполнение 50 и более % типовых заданий  |

## Типовые тестовые задания

- 1 Что относится к внешнему вознаграждению, которое человек получает на работе:
  - а) общение;
  - б) заработная плата;
  - в) осознание важности выполняемой работы.
- 2 Какие теории мотивации изучают структуру потребностей человека и использование их в мотивации:
  - а) теория справедливости;
  - б) теория ожидания;
  - в) теория потребностей Маслоу.
- 3 Мотивация подчинённых - это:
  - а) материальное вознаграждение за результаты труда;
  - б) побуждение работников для достижения целей организации;
  - в) целенаправленное воздействие на коллективы людей.
- 4 Каким образом влияние через страх можно использовать в отношении квалифицированных работников?
  - а) угрозой увольнения;
  - б) запугивая снижением зарплаты;
  - в) запугивая возможность ущемления самолюбия
- 5 Пример влияния через разумную веру:
  - а) рабочего с мастером;
  - б) пациента с лечащим врачом;
  - в) подсудимого и судьи.
- 6 Наиболее распространённой формой конфликта являются:
  - а) межличностные вертикальные конфликты;
  - б) межгрупповые вертикальные конфликты;
  - в) межгрупповые горизонтальные конфликты.
- 7 Отдел кадров и бухгалтерия предприятия конфликтуют из-за того, что часть помещений отдела кадров передаётся бухгалтерии. Определите причину конфликта:
  - а) конфликт из-за ресурсов;
  - б) плохая передача информации;
  - в) психологический феномен.
- 8 Методы управления конфликтом:
  - а) экономические, организационно-распорядительные, социально- психологические;
  - б) административные, организационно-структурные, межличностные;
  - в) экономические, юридические, политические.
- 9 Коммуникационные стили классифицируются исходя из следующих критериев:
  - а) эффективности передачи информации;
  - б) правильности кодирования информации;
  - в) открытостью коммуникаций.
10. Какая коммуникационная сеть предпочтительнее, если коммерческий директор принимает решение о сроках проведения ежегодных совещаний по сбыту?
  - а) «всеканальная»;
  - б) «колесо»;
  - в) «кружок».
11. Дайте обобщенное определение управленческого решения.
  - а) Решение, принимаемое руководителем в социальной системе.
  - б) Решение, принимаемое руководителем в любой сфере его деятельности.
  - в) Решение, принимаемое руководителем и направленное на управление каким-либо процессом.
  - г) Решение, направленное на совершенствование управления производством.
12. Что такое решение в общем виде?
  - а) Любой результат мыслительной деятельности человека.
  - б) Действия руководителя в рамках своих функций.

- в) Распоряжение руководителя, поддержанное коллективом.
- г) Выбор лучшей альтернативы.

13. Организационное решение – это:

- а) Совокупность выборов, которые каждый человек должен совершать в повседневной жизни.
- б) Выбор альтернатив, необходимый для получения максимального экономического эффекта.
- в) Выбор, который должен сделать руководитель, чтобы выполнить обязанности, обусловленные занимаемой должностью.
- г) Решение, связанное с реструктуризацией организации.

14. Организационное решение, подготавливаемое группой специалистов, по форме принятия является:

- а) Коллективным
- б) Коллегиальным
- в) Единоличным
- г) Оперативным

15. Методология разработки управленческого решения – это:

- а) Логика, действия менеджера и команды.
- б) Цель и подходы метода разработки решения.
- в) Алгоритм разработки управленческого решения.
- г) Последовательность информационных операций.

16. Что такое «конкретная ситуация»?

- а) Реальное положение дел относительно провозглашенной цели.
- б) Набор реальных ситуаций в производственной или управленческой сфере деятельности, с которым организации приходится сталкиваться в процессе деятельности.
- в) Набор причин, которые мешают организациям продвигаться к намеченным целям.
- г) «Фотография» рабочего дня организации.

17. Наиболее распространённой формой конфликта являются:

- а) межличностные вертикальные конфликты;
- б) межгрупповые вертикальные конфликты;
- в) межгрупповые горизонтальные конфликты.

18. Коммуникационный процесс следует признать состоявшимся:

- а) Даже при односторонней передаче сообщения отправителя к получателю
- б) Только при поступлении ответной реакции получателя на сообщение отправителя

#### **Методические материалы, определяющие процедуру оценивания**

Процедура оценивания сформированности индикаторов достижения компетенций и опыта деятельности в процессе изучения дисциплины при проведении текущего контроля знаний проводится путем выполнения заданий и задач на практических занятиях. В случае отсутствия обучающегося по уважительной причине задание ему выдается на дом с условием представления результатов на следующем занятии.

Оценка проводится посредством интегральной (целостной) двухуровневой шкалы.

#### **Домашняя контрольная работа**

по дисциплине «Менеджмент в АПК»

Текущий контроль в форме домашней контрольной работы предназначен для самостоятельного изучения отдельных вопросов теоретического материала и практического выполнения заданий обучающихся заочной формы обучения. Результаты текущего контроля в форме домашней контрольной работы оцениваются посредством интегральной (целостной) двухуровневой шкалы:

Шкала оценивания:

| Шкала оценивания | Показатели оценивания                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Зачтено          | Обучающийся овладел элементами дескрипторов компетенций в рамках определенного уровня:<br>выполнено задание 1. Краткое изложение теоретических вопросов;<br>выполнены задания 2-5. Практические задания по функциям и связующим процессам в менеджменте;<br>оформлен и защищен отчет по выполнению ДКР |

|            |                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Не зачтено | Обучающийся не овладел элементами дескрипторов компетенций в рамках определенного уровня, обнаружил существенные пробелы в знании теоретического и практического материала. Не представлен к защите либо не защищен отчет по выполнению ДКР |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Типовые задания для домашней контрольной работы для проведения текущего контроля знаний

Задание для контрольной работы включает теоретический вопрос и практические задания. Номера заданий распределяются преподавателем, ведущим дисциплину.

#### **Задание 1. Краткое изложение теоретических вопросов**

- коммуникативные барьеры в менеджменте и их преодоление;
- функции менеджмента как основа для формирования структуры организации;
- организация бережливого производства и экономика предприятия;
- повышение производительности труда на предприятиях АПК.

#### **Задание 2. Структура организации**

Начертить схемы организационной структуры и структуры управления предприятия (организации), где Вы работаете.

#### **Задание 3. Должностные инструкции**

Составить проект должностной инструкции по своей должности (варианты: проект должностной инструкции зоотехника-селекционера, другой пример по согласованию с преподавателем).

#### **Задание 4. Коммуникации в менеджменте**

Приведите примеры коммуникаций из практики менеджмента на своем предприятии (в организации) и их основное содержание:

- письменные и устные коммуникации;
- формальные и неформальные коммуникации;
- основные каналы коммуникаций;
- примеры проблем в коммуникациях на предприятии (в организации).

#### **Задание 5. Малые группы и команды в менеджменте**

Опишите основные характеристики малой группы (отдела, подразделения), в составе которой Вы работаете на предприятии (в организации):

- наименование, основные функции и задачи подразделения;
- состав малой группы (подразделения);
- структурные характеристики группы (однородная или неоднородная; статус членов группы (занимаемая позиция); роли в группе (кто что делает); коммуникации в группе (кто с кем общается); сплоченность группы (личные симпатии и антипатии); нормы поведения в группе; степень конформизма в группе);
- ситуационные характеристики группы (размер группы; пространственное расположение; система вознаграждений); предложения по улучшению групповой динамики.

### **Методические материалы, определяющие процедуру оценивания**

Процедура сформированности индикаторов достижения компетенций и опыта деятельности в процессе изучения дисциплины при проведении текущего контроля знаний в форме домашней контрольной работы определяется следующими методическими указаниями:

- выполнение контрольной работы проводится в аудиториях, отведенных для самостоятельной работы обучающихся, либо в домашних условиях.
- выполнение домашней контрольной работы (ДКР) осуществляется в соответствии с вариантом, номер которого определяется по списку студентов в группе;

В процессе выполнения ДКР оформляется отчет, включающий следующие разделы:

- Титульный лист
- Оглавление
- Задание 1. Краткое изложение теоретических вопросов
- Задание 2. Структура организации
- Задание 3. Должностные инструкции
- Задание 4. Коммуникации в менеджменте
- Задание 5. Малые группы и команды в менеджменте
- Библиографический список

Ответ на теоретические вопросы должны быть краткими, отражать понимание обучающимся учебного материала. При рассмотрении вопроса следует использовать не менее 5 источников информации (учебники, учебно-методические пособия, научные статьи, сайты организаций) за последние годы; в конце контрольной работы оформить список нормативных документов и использованной литературы.

Отчет по ДКР принимается в сброшюрованном печатном виде на листах формата А4 (210\*297) и в

электронном виде (на оптических носителях, вместе с электронными версиями составляющих работы, т.е. заданиями, выполненными в текстовых редакторах/процессорах).

Осуществляется проверка отчета по ДКР, указываются замечания, требующие доработки. Если замечаний нет, на титуле отчета прописывается «К защите». В противном случае на титуле отчета прописывается «На доработку» и выдается обучающемуся.

Затем осуществляется защита ДКР в режиме «Вопрос-Ответ» по содержанию ДКР. Повторная распечатка ДКР после доработки замечаний не требуется.

## ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

### Менеджмент в АПК

|                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа                  | <b>Д-122</b><br>Доска, рабочее место преподавателя, комплект столов и стульев для обучающихся, мультимедийное оборудование с экраном, 23 персональных компьютера, 2 принтера.<br>Список ПО: Windows, MicrosoftOffice, KasperskyAntivirus, Гарант Аэро, Консультант Плюс, Программный комплекс «Компьютерная деловая игра «БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс. Версия 4», KonSiSWOT – Analysis, KonSiAnketter, IBMSPPSSStatisticsBase, 1С Предприятие 7.7, 8.3 с конфигурациями и свободно распространяемое программное обеспечение           |
| Учебная аудитория для занятий семинарского типа                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Учебная аудитория для занятий семинарского типа                            | <b>Д-124</b><br>Доска, рабочее место преподавателя, комплект столов и стульев для обучающихся, комплект мультимедийного оборудования с экраном, 12 персональных компьютеров, принтер.<br>Список ПО: Windows, MicrosoftOffice, KasperskyAntivirus, KasperskyEndpointSecurity, Гарант Аэро, Консультант Плюс, Программный комплекс «Компьютерная деловая игра «БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс. Версия4», KonSiSWOT – Analysis, KonSiAnketter, 1С Предприятие 7.7, 8.3 с конфигурациями и свободно распространяемое программное обеспечение |
| Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Помещение для самостоятельной работы                                       | <b>Б-202</b><br>Библиотека<br>Читальный зал<br>Рабочее место администратора, компьютерная мебель, компьютер администратора, 11 персональных компьютеров, 3 принтера, видеоувеличитель.<br>Список ПО: Windows, MicrosoftOffice, KasperskyAntivirusи свободно распространяемое программное обеспечение<br>С возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации                                                                                              |

Перечень  
периодических изданий, рекомендуемых по дисциплине

**Менеджмент в АПК**

| Наименование                                                                                                                         | Наличие доступа                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вестник Санкт-Петербургского университета.<br>Менеджмент[Электронный ресурс]: журн. /Санкт-Петербургский государственный университет | Научная электронная библиотека Режим доступа:<br><a href="https://www.elibrary.ru/title_about_new.asp?id=9472">https://www.elibrary.ru/title_about_new.asp?id=9472</a> |
| Менеджмент в России и за рубежом[Электронный ресурс]: журн. /ООО "Финпресс" (Москва)                                                 | Научная электронная библиотека Режим доступа:<br><a href="https://www.elibrary.ru/title_items.asp?id=9628">https://www.elibrary.ru/title_items.asp?id=9628</a>         |
| Менеджмент сегодня[Электронный ресурс]: журн. / ООО Издательский дом "Гребенников" (Москва)                                          | Научная электронная библиотека Режим доступа:<br><a href="https://www.elibrary.ru/title_items.asp?id=8843">https://www.elibrary.ru/title_items.asp?id=8843</a>         |